

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021



Société d'État au capital de 63 308 270 000 Francs CFA
Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 BP 54 Ouagadougou 01
Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / - Fax : (226) 25 31 03 40 - Site web : www.sonabel.bf
WhatsApp : Ouagadougou : 25 31 37 20 et Bobo-Dioulasso : 20 98 49 53

SOMMAIRE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	v
ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL	vi
I. INTRODUCTION GÉNÉRALE	1
II. CHIFFRES CARACTÉRISTIQUES	3
III. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ	5
3.1 Chiffres caractéristiques de la Production	5
3.2 Production d'Énergie	6
3.3 Combustibles et lubrifiants	8
IV. TRANSPORT DE L'ÉNERGIE ELECTRIQUE	10
4.1 Mouvements d'énergie	10
4.2 Puissances maximales enregistrées	13
4.3 Disponibilité des ouvrages de transport d'énergie du RNI	13
V. QUALITE DE LA FOURNITURE DE L'ELECTRICITE	16
5.1 SAIDI et SAIFI	16
VI. DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE	17
6.1 Réseau électrique et branchements	17
6.2 Gestion clientèle	20
6.3 Recouvrement des créances	25
6.4 Encaissements électroniques	26
VII. LOCALITÉS ÉLECTRIFIÉES ET ECLAIRAGE PUBLIC	28
7.1 Localités électrifiées en 2021	28
7.2 Eclairage public	28
7.3 Activités de contrôle	29
VIII. RESSOURCES HUMAINES	30
8.1 Personnel	30
8.2 Suivi des carrières et relations de travail	31
8.3 Actions sociales	31
8.4 Formations professionnelles	33
8.5 Sécurité au travail	34
8.6 Accidents de travail	35
IX. LES GRANDS PROJETS	36
9.1 Projet électrification rurale - Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP)	36
9.2 Projet d'interconnexion 132 KV Zano-Koupéla	37
9.3 Projet d'extension et de renforcement des réseaux électriques	38
9.4 Projet de renforcement de la centrale de Kossodo	38

9.5	Projet de renforcement du réseau national interconnecté	39
9.6	Projet YELEEN de développement de centrales solaires et de renforcement du système électrique national	40
9.7	Projet centrale solaire de Matourkou	41
9.8	Projet de réhabilitation des postes de Zano et de la Patte d'Oie	41
9.9	Projet Centrale Solaire Zagtouli 2	42
9.10	Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso	42
X.	NORMALISATION– ENVIRONNEMENT – QUALITÉ	45
10.1	Domaine des normes	45
10.2	Domaine de la qualité	45
-	formation des chefs de département et des chefs de service	46
10.3	Domaine de l'environnement	46
10.4	Gestion environnementale de projets d'équipements	46
XI.	FINANCES	47
11.1	Analyse des soldes significatifs de gestion	47
11.2	Bilan en grandes masses au 31 décembre des 4 dernières années	51
11.3	Prix de Revient (PR) et Prix Moyen de Vente (PMV)	52
	CONCLUSION	54

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Chiffres caractéristiques	3
Tableau 1 : chiffres caractéristiques de la Production de 2020 et 2021	5
Tableau 3 : Puissances et énergies produites par les différentes centrales	6
Tableau 4 : Consommations de combustibles	8
Tableau 5 : Consommations d'huile	8
Tableau 6 : Rapport HFO/DDO.....	9
Tableau 7: État récapitulatif de l'énergie générée en 2021 comparée à 2020	10
Tableau 7 : Répartition de l'énergie par source de production de 2020 et 2021	10
Tableau 7 : Puissance de pointe mensuelle des 10 dernières années.....	13
Tableau 10 : Structure du mix électrique à l'heure de la pointe 2021	13
Tableau 11: Taux de disponibilité des ouvrages de transport.....	14
Tableau 12: SAIDI et SAIFI 2021.....	16
Tableau 13 : Longueur du réseau HTA/BTA et le nombre de postes	17
Tableau 14 : Nombre de branchements électriques exécutés par Direction de 2020 et 2021	18
Tableau 15 : Nombre d'abonnés 2020 et 2021 par Direction Régionale.....	20
Tableau 16 : Proportion de pénétration des abonnés prépayés 2020-2021.....	23
Tableau 17 : Ventes d'énergie et puissances souscrites de 2020 et 2021	24
Tableau 18 : Encaissements électroniques 2020 et 2021.....	26
Tableau 19 : Paiement factures et achat d'unités prépayées	26
Tableau 20 :: Localités électrifiées en 2021 par Direction Régionale.....	28
Tableau 21 : Foyers lumineux et feux tricolores	28
Tableau 22 : Prestation contrôle abonnés	29
Tableau 23 : Effectif du personnel	30
Tableau 24 : Répartition du personnel par genre et par classe	30
Tableau 25 : Statistiques sur les formations externes	33
Tableau 26 : Statistiques sur les formations internes.....	33
Tableau 23 : Comparaison réalisation et des prévisions des formations internes.....	33
Tableau 28 : Bilan en grandes masses au 31 décembre 2021 des 4 dernières années	51
Tableau 29 : Prix de Revient du kWh.....	52
Tableau 30 : Prix Moyen de Vente	52

Table des graphiques

Graphique 1 : Évolution de la production Thermique sur les 5 dernières années	7
Graphique 2 : Évolution de la production hydroélectrique sur les 5 dernières années.....	7
Graphique 3 : Évolution de la production solaire sur les 5 dernières années	8
Graphique 4 : Evolution des importations d'énergie.....	11
Graphique 5 : Répartition de l'énergie par source en 2021	11
Graphique 6 : Évolution des énergies par sources des 10 dernières années	12
Graphique 6 : Évolution des taux de disponibilité.....	14
Graphique 6 : Evolution de la longueur du réseau et du nombre de poste	18
Graphique 9 : Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale de 2020 et 2021.....	19
Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements de 2017 à 2021	19
Graphique 11 : Évolution des pertes Production/Transport et distribution de 2016 à 2021.....	20
Graphique 12 : Répartition des clients par Direction Régionale en 2021	21
Graphique 13: Evolution du nombre d'abonnés de 2017 à 2021	22
Graphique 14: Évolution du nombre d'abonnés au prépaiement de 2017 à 2021	23
Graphique 15 : Répartition des clients BT prépayés et post-payés par Direction Régionale (%) 2021	23
Graphique 14: Évolution de l'énergie vendue	24
Graphique 17 : Évolution de l'énergie vendue par Direction de 2017 à 2021	25
Graphique 18 : Taux de Recouvrement de 2016 à 2021	25
Graphique 19: Répartition du nombre de transaction entre post-payé et prépayé.....	27
Graphique 20: Répartition des transactions en volume et en valeur entre les guichets et la monétique	27
Graphique 21 : Évolution du chiffre d'affaires (milliards de FCFA)	47
Graphique 22 : Évolution de la valeur ajoutée (milliards de FCFA).....	47
Graphique 23 : Évolution de l'Excédent brut d'exploitation (milliards de FCFA)	48
Graphique 24 : Évolution du résultat d'exploitation (milliards de FCFA).....	48
Graphique 25 : Évolution du résultat financier (milliards de FCFA)	49
Graphique 26 : Évolution du résultat des activités ordinaires (milliards de FCFA).....	49
Graphique 27 : Évolution des charges de Personnel (milliards de FCFA)	50
Graphique 28 : Évolution des charges totales (milliards de FCFA)	50
Graphique 29 : Évolution du résultat net (milliards de FCFA)	51
Graphique 30 : Évolution du Prix de Revient et du Prix Moyen de Vente du kWh (en FCFA)	53

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

- **Monsieur Souleymane KONATE**

Administrateurs représentant l'État

- **Monsieur Salif Kargougou**
- **Madame Micheline OUEDRAOGO/DIEGUEMDE**
- **Monsieur Rasmané SAWADOGO**
- **Monsieur W. Jean Jacques KABORÉ**
- **Monsieur Abdoul Aziz SANA**
- **Monsieur Lassina SANOU**
- **Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)**

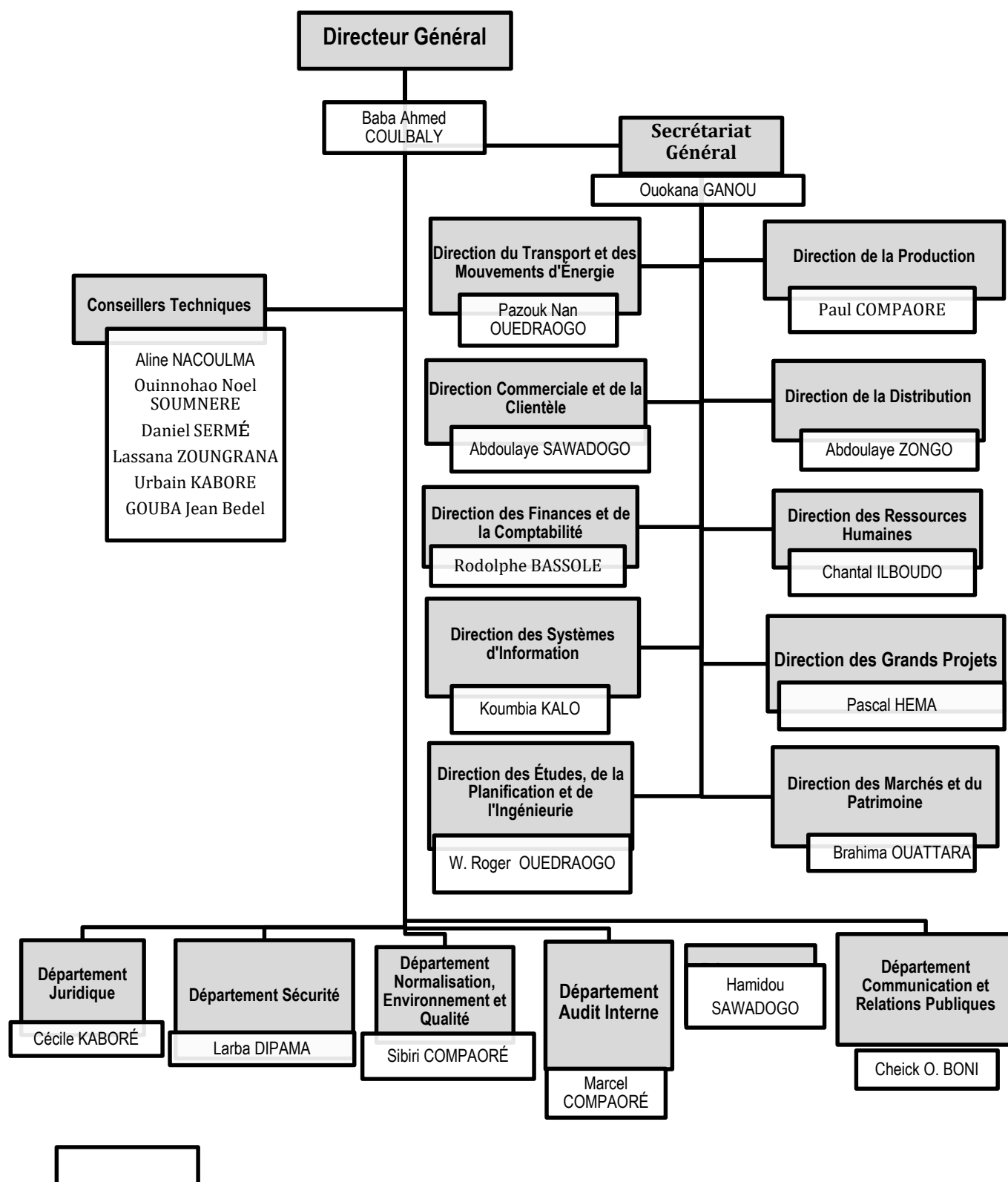
Administrateur représentant le Personnel

- **Madame Poudiba Aline BAZEMO/YAMEOGO**

Commissaire aux comptes

- **Cabinet CDEC-International**

ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL



I. INTRODUCTION GÉNÉRALE

La Société Nationale d'Electricité du Burkina (SONABEL) a été créée par décret n°76/344/PRES/MTP/URB du 15 septembre 1976 sous forme de société d'Etat. Depuis 2013, son capital social est de soixante-trois milliards trois cent huit millions deux cent soixante-dix mille (63 308 270 000) F CFA.

La SONABEL est régie par les dispositions de la loi n°025/99/AN du 16 novembre 1999 portant réglementation générale des sociétés à capitaux publics et ses textes d'application et de l'acte uniforme de l'OHADA relatif aux Droits des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

Les principales missions de la SONABEL sont précisées par les statuts de la société, ainsi que dans la loi sur l'énergie adoptée le 20 avril 2017.

L'année 2021 a connu une amélioration des indicateurs de performance technique de la SONABEL.

En effet :

- le volume des ventes est passé de 1, 858 kWh à 2,048 kWh en 2021 soit une hausse de 10,18% ;
- une augmentation de la production thermique (71,31%), hydroélectrique (13,44%) et solaire (1,96%) ;
- un accroissement du nombre d'abonnés de (9,86%) et du nombre de branchements réalisés (29,92%) malgré la situation sécuritaire ;
- une hausse de 1,79% du taux de recouvrement par rapport à celui de 2021
- les consommations spécifiques aux postes combustibles et huiles pour les centrales SONABEL se sont améliorées. Elles sont passées de 215,00 g/kWh en 2020 à 213,60 g/kWh en 2021 pour les combustibles et de 1,03 g/kWh à 0 ,92 g/kWh pour les huiles ;
- une hausse de 6,84% du taux de consommation de HFO des centrales qui passe de 80,20 en 2020 à 86,49 en 2021 ;
- un accroissement de 10,38% du chiffre d'affaires ;

La combinaison des indicateurs ci-dessus cités a permis d'améliorer fortement le résultat net de l'exercice 2021.

L'année 2021 a par contre connu une dégradation de certaines situations malgré les efforts consentis en interne pour les mitiger. Parmi les facteurs de dégradation, figurent la baisse de 7,05% des importations d'énergie :

Soucieuse de fournir une meilleure qualité de service à la clientèle en utilisant les nouvelles techniques de communication, la SONABEL a continué à renforcer son partenariat en signant le 05 mai 2021 une convention avec la Banque De l'Union (BDU) pour le paiement des factures et la vente des crédits d'unités prépayées.

Enfin, l'année 2021 a connu le lancement de l'élaboration du plan stratégique 2022-2027. La réalisation de ce document permettra à la société de se doter d'un outil important de planification stratégique et d'ouvrir de nouvelles perspectives pour son développement.

II. CHIFFRES CARACTÉRISTIQUES

Les chiffres caractéristiques des années 2020 et 2021 des différents secteurs d'activités de la SONABEL sont consignés dans le tableau 1.

Tableau 1 : Chiffres caractéristiques

DESIGNATION	2 020	2 021	VAR.(%)
I PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	366 046	415 696	13,56
· Thermique parc national SONABEL	299 946	349 596	16,55
· Hydraulique	32 000	32 000	0,00
· Solaire Photovoltaïque (kWc)	34 100	34 100	0,00
II ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	697 751 841	1 006 417 472	44,24
.Energie Produite SONABEL (kWh)	572 031 688	872 126 945	52,46
· Production énergie thermique nationale SONABEL	402 487 349	686 356 327	70,53
· Production énergie hydroélectrique	112 392 685	127 496 488	13,44
· Production énergie Solaire Photovoltaïque (Zagtouli & Ziga)	57 151 654	58 274 130	1,96
Production Thermique Privée (AGGREKO & FASO BIOGAZ)	125 720 153	134 290 527	6,81
III CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	215,00	213,60	-0,65
· Huiles	1,03	0,92	-10,67
IV ENERGIE IMPORTEE (kWh)	1 485 775 035	1 381 001 953	-7,05
· Importation de la Côte d'Ivoire	488 876 000	411 638 000	-15,80
· Importation ligne HTB Ghana-Burkina	930 410 600	899 743 100	-3,30
· Importation ligne HTA Ghana-Burkina	60 057 163	62 259 871	3,67
· Importation ligne HTA Togo-Burkina	6 431 272	7 359 982	14,44
V ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (kWh)	2 183 526 876	2 390 351 550	9,47
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution (kWh)	2 103 495 849	2 315 081 583	10,05
·Energie livrée par la production SONABEL & Production Privée	680 392 493	981 220 358	44,21
· Energie livrée par les importations	1 423 103 356	1 333 861 225	-6,27
VII RENDEMENT DE PRODUCTION /TRANSPORT EN %	96,33	96,85	0,53
VIII ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 858 877 143	2 048 133 605	10,18
Energie vendue en Basse Tension (post payé)	780 226 493	823 001 838	5,48
Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	223 605 806	293 816 591	31,40
· Moyenne Tension (MT)	651 343 733	738 583 876	13,39
· Energie vendue en Haute Tension & Industrie extractives	203 701 111	192 731 300	-5,39
IX PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	11,63%	11,53%	0,85

DESIGNATION	2 020	2 021	VAR.(%)
X RECETTES (FCFA)	206 776 445 439	227 469 258 382	10,01
· Ventes	198 998 739 865	218 888 386 042	9,99
· Locations de compteurs	7 777 705 574	8 580 872 340	10,33
XI TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	96,71	98,44	1,79
· Abonnés Particuliers	97,59	97,49	-0,10
· Abonnés Administration	96,24	107,01	11,19
XII CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	212 604 386 761	234 683 276 451	10,38
XIII NOMBRE D'ABONNES	813 630	893 842	9,86
. Basse Tension (BT) compteurs classiques	511 916	460 323	-10,08
. Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	299 425	430 962	43,93
. Moyenne Tension (MT)	2 285	2 553	11,73
. Haute Tension (HT) & industries extractives	4	4	0
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	73 148	95 033	29,92
XV-NOMBRE D'AGENTS	2 106	2 041	-3,09
· Cadres	400	444	11,00
· Maîtrises	426	397	-6,81
· Exécutions	1 280	1200	-6,25
XVI-RESULTATS NETS (F CFA)	561 318 779	5 049 115 863	799,51

III. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ

En 2021, le fait majeur est le renforcement de la centrale thermique de KOSSODO avec la mise en service des groupes d'une puissance de 50 MW.

3.1 Chiffres caractéristiques de la Production

La puissance nominale installée du parc de production thermique de la SONABEL est de 349,59 MW en fin 2021 contre 299,95 MW en 2020 ; soit une augmentation de 16,55%.

La puissance et la production nationale d'électricité sont présentées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 2 : chiffres caractéristiques de la Production de 2020 et 2021

DÉSIGNATION	2 020	2 021	VAR. (%)
PUISSANCE NOMINALE INSTALLÉE (MW)	366,05	415,69	13,57
Thermique parc national SONABEL	299,95	349,59	16,55
Hydraulique	32,00	32,00	0,00
Solaire Photovoltaïque (kWc)	34,10	34,10	0,00
ÉNERGIE PRODUITE TOTALE (MWh)	697 751,84	1 006 417,47	44,23
Énergie Produite SONABEL (kWh)	572 031,69	872 126,94	52,46
Production énergie thermique nationale SONABEL	402 487,34	686 356,32	70,52
Production énergie hydroélectrique	112 392,69	127 496,48	13,56
Production énergie Solaire Photovoltaïque	57 151,65	58 274,13	0,99
Énergie Produite Centrale de location AGGREKO (kWh)	125 629,58	134 090,46	6,73
Énergie Produite Centrale Faso Biogaz (kWh)	90,57	200,06	120,89
CONSOMMATIONS SPÉCIFIQUES (g/kWh)			
Combustibles	215,00	213,60	-0,65
Huiles	1,03	0,92	-10,72
TAUX DE CONSOMMATION DE HFO CENTRALES SONABEL (%)	80,20	86,49	6,84

La puissance nominale installée du parc de production de la SONABEL est de 415,69 MW en fin 2021 contre 366,05 MW en 2020 soit une augmentation de 13,57%.

La production de la centrale thermique de location AGGREKO, a connu une hausse en 2021 de 6,73% par rapport à 2020. Cette centrale a connu des arrêts dus aux difficultés rencontrées dans la gestion du contrat y relatif.

Les indicateurs de performance des centrales thermiques ont été légèrement améliorés ; il s'agit de la Consommation Spécifique de combustibles et du taux de consommation de HFO par rapport au DDO. Ces indicateurs ont été respectivement de 213,60 g/kWh contre 215 g/kWh en 2020, soit une

baisse de 0,65% pour les combustibles et 86,49 % contre 80,2% en 2020, soit une hausse de 6,84% pour le taux de consommation.

3.2 Production d'Énergie

Le tableau 3 donne les puissances et les énergies produites de toutes les centrales de production électrique de la SONABEL.

Tableau 3 : Puissances et énergies produites par les différentes centrales

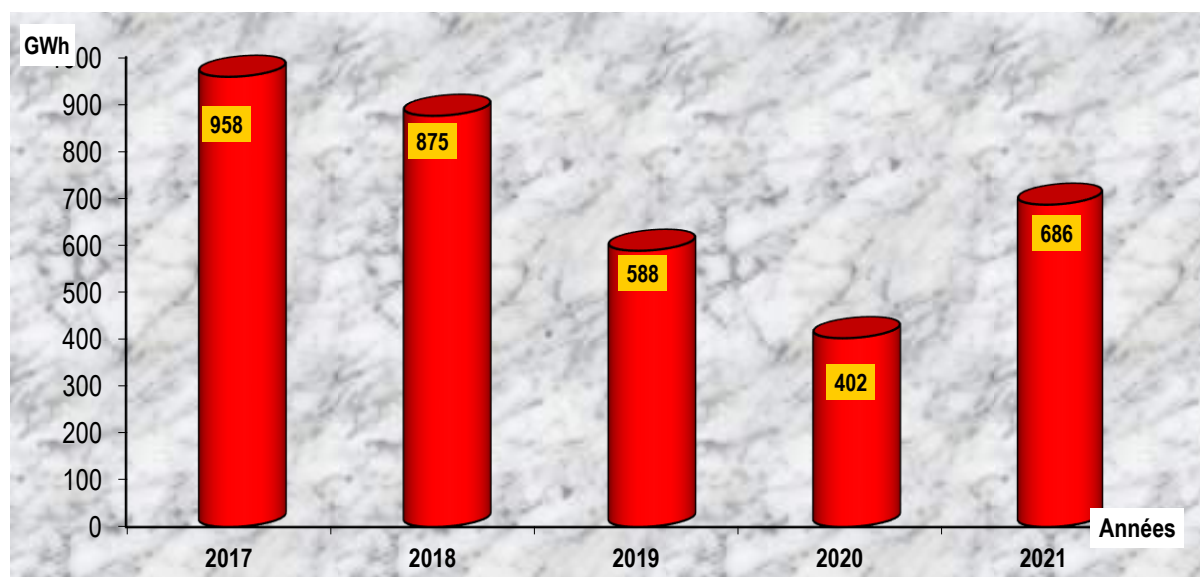
CENTRALES	Puissance Installée (MW)		Var (%)	Énergie Produite (MWh)		Var (%)
	2 020	2 021		2 020	2 021	
Centrales Thermiques						
OUAGA I	5,40	5,4	0,00%	6 624,10	9 731,90	46,92%
OUAGA II	35,09	35,09	0,00%	9 104,36	27 446,78	201,47%
KOSSODO	64,09	114,94	79,34%	151 591,08	194 892,91	28,56%
KOMSILGA	93,59	93,59	00,00%	130 598,50	215 632,00	65,11%
BOBO II	68,00	68,00	0,00%	92 745,14	201 085,64	116,82%
GAOUA	4,18	3,37	-19,23%	501,46	1 265,64	152,39%
OUAHIGOUYA	5,20	5,20	0,00%	617,33	5 332,30	763,77%
DÉDOUGOU	5,68	5,68	0,00%	817,28	3 512,54	329,79%
FADA	10,14	10,14	0,00%	2 682,39	20 314,84	657,34%
DIAPAGA	1,75	1,30	-25,26%	4 106,39	4 348,87	5,91%
GAYÉRI	0,10	0,10	0,00%	0,00	0,00	0,00
DORI	6,20	7,20	0,00%	3 053,92	2 667,61	-12,65%
KOMPIENGA THERMIQUE	0,52	0,41	-20.00%	45, 410	125,18	175,67%
Total Thermique	299,95	353,93	16,55%	402 487,34	686 356,32	70,53%
Centrales Hydroélectriques						
KOMPIENGA	14,00	14,00	0,00%	31 753,07	55 070,49	73,43%
BAGRÉ	16,00	16,00	0,00%	76 222,46	67 769,88	-11,09%
TOURNI	0,50	0,50	0,00%	933,98	1 123,95	20,34%
NIOFILA	1,50	1,50	0,00%	3 483,18	3 532,16	1,41%
Total Hydroélectrique	32,00	32,00	0,00%	112 392,69	127 496,48	13,44%
Centrales Solaires Photovoltaïques						
SOLAIRE ZAGTOULI	33	33	0,00%	55 529,00	56 592,00	1,91%
SOLAIRE ZIGA	1	1	0,00%	1 622,65	1 682,13	3,67 %
Total Solaire Photovoltaïque	34,10	34,10	0,00%	57 151,65	58 274,13	1,96%
ENSEMBLE SONABEL	366,05	415,69	13,57%	572 031,69	872 126,94	52,46%

L'énergie totale produite par les centrales de la SONABEL en 2021 a connu une hausse de 52,46% comparativement à 2020 compte tenu des difficultés rencontrées dans les importations des deux lignes d'interconnexion.

Avec l'interconnexion de la localité de Gayéri au RNI en février 2019, la centrale thermique de GAYÉRI, avec une puissance de 0,1 MW, a été déclassée.

3.2.1 Historique de la Production Thermique

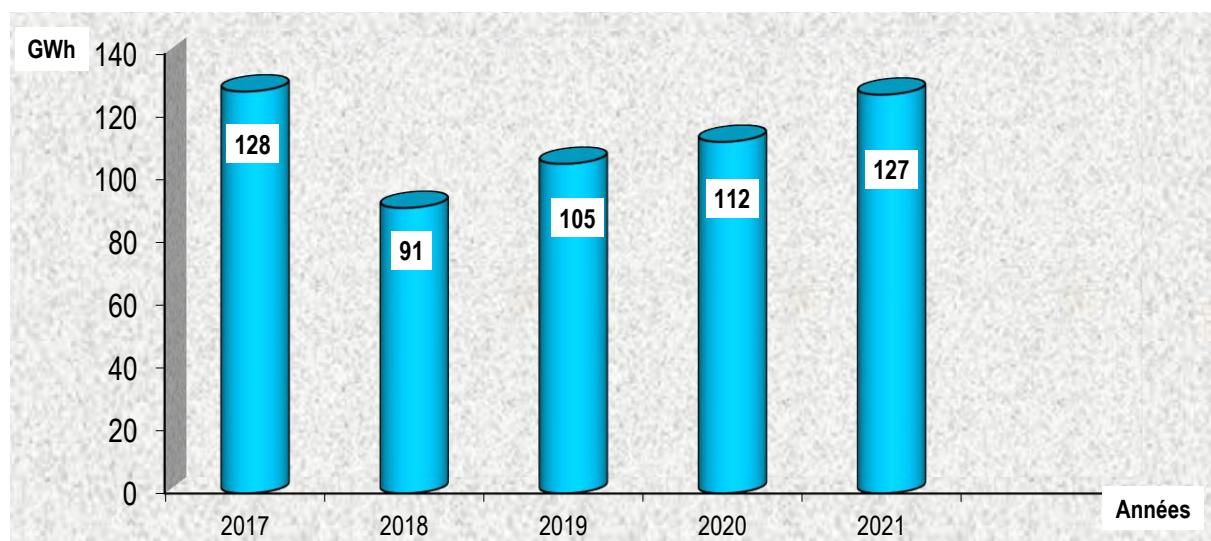
Graphique 1 : Évolution de la production Thermique sur les 5 dernières années



La baisse de la puissance importée de la Côte d'Ivoire à travers la ligne d'interconnexion qui relie les deux (02) en 2021, a entraîné une augmentation significative de la production thermique de la SONABEL.

3.2.2 Historique de la Production hydroélectrique

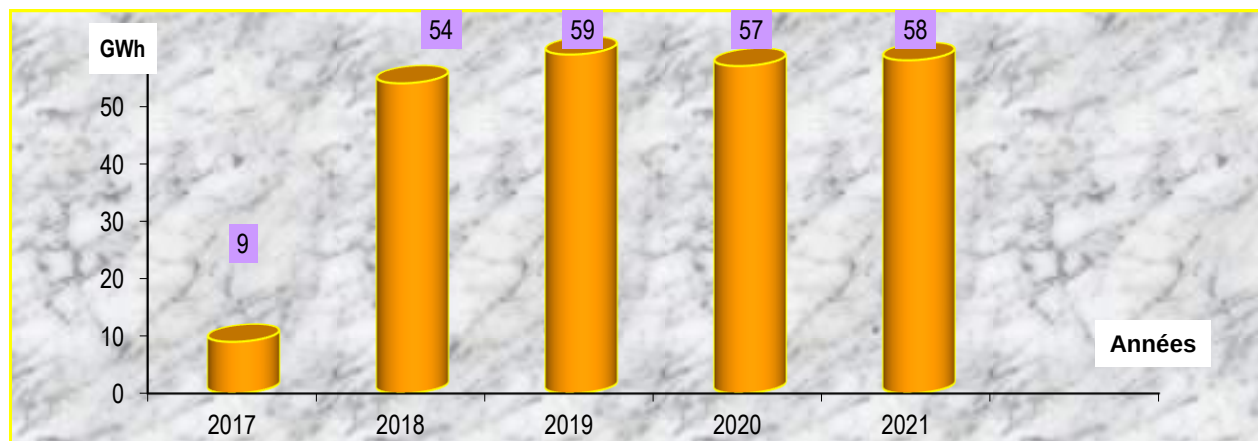
Graphique 2 : Évolution de la production hydroélectrique sur les 5 dernières années



La production hydroélectrique a connu une hausse passant de 112 GWh en 2020 à 127 GWh en 2021 soit une variation de 13,44% par rapport à 2020. La bonne pluviométrie durant la saison hivernale 2020/2021 comparativement à la saison précédente explique cette hausse significative.

3.2.3 Historique de la production solaire

Graphique 3 : Évolution de la production solaire sur les 5 dernières années



L'énergie renouvelable fournie par les deux (02) centrales de production solaire photovoltaïque s'établit à 58 GWh pour 2021 contre 57 GWh en 2020 soit une hausse de 1,96%.

3.3 Combustibles et lubrifiants

3.3.1 Consommations de combustibles

Tableau 4 : Consommations de combustibles

Consommations de combustibles	2020	2021	VAR (%)
Consommations de combustible SONABEL (tonnes)	86 544	146 704	69,51
Consommation spécifique moyenne SONABEL (g/kWh)	215,00	213,6	-0,65
Consommations de combustible AGGREKO (tonnes)	28 874	31 056	7,56
Consommation spécifique moyenne AGGREKO (g/kWh)	229,82	231,61	0,78
Consommations de combustible SONABEL et AGGREKO (tonnes)	115 418	177 760	54,01
Consommation spécifique moyenne SONABEL et AGGREKO (g/kWh)	218,54	216,55	-0,91

La consommation spécifique de l'ensemble SONABEL s'est améliorée entre 2020 et 2021 passant de 215,00 à 213,60 g/kWh.

La quantité totale de combustibles consommés par les centrales thermiques de la SONABEL a été de 146 704 tonnes en 2021 contre 86 544 tonnes en 2020, soit une hausse de 69,51%.

Cette augmentation est liée aux difficultés rencontrées dans les importations des deux (02) grandes lignes d'interconnexion de la Côte d'Ivoire et du Ghana.

3.3.2 Consommations d'huile

Tableau 5 : Consommations d'huile

Consommations d'huile SONABEL	2020	2021	VAR (%)
Consommations d'huile (tonnes)	415,68	631,87	52,01
Consommation spécifique moyenne (g/kWh)	1,03	0,92	-10,67

La consommation totale d'huile par les centrales thermiques de la SONABEL a été de 631,87 tonnes en 2021 contre 415,68 tonnes en 2020 soit un accroissement de 52,01 %.

La consommation spécifique a connu une baisse sensible de 10,67 % ; soit 0,92g/kWh en 2021 et 1,03g/kWh en 2020.

Tableau 6 : Rapport HFO/DDO

		Rapport HFO/DDO						
	TOTAL	KOMSILGA	KOSSODO1	OUAGA2	BOBO2	FADA	KOSSODO2	AGGREKO
janv-21	70%	90%	82%	45%	87%	44%	-	-
févr-21	74%	97%	73%	89%	88%	24%	-	-
mars-21	85%	98%	83%	92%	89%	65%	-	-
avr-21	90%	99%	86%	92%	93%	81%	-	-
mai-21	88%	99%	91%	93%	89%	67%	-	-
juin-21	85%	96%	86%	94%	97%	53%	-	-
juil-21	83%	94%	66%	89%	93%	70%	-	-
août-21	80%	82%	73%	87%	92%	82%	66%	-
sept-21	78%	77%	86%	79%	88%	49%	89%	-
oct-21	80%	90%	55%	85%	90%	62%	100%	-
nov-21	84%	94%	50%	90%	92%	81%	98%	-
déc-21	85%	86%	86%	79%	83%	83%	93%	-
Total	86%	95%	80%	90%	91%	58%	96%	-

Le taux de consommation de HFO/DDO de l'ensemble des centrales thermiques SONABEL est de 86,49% en 2021 contre 80,2% en 2020. Cette amélioration s'explique par la mise en service en octobre 2021 de la centrale 50 MW du Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo. A cela s'ajoute le long temps de fonctionnement des centrales thermiques en 2021.

IV. TRANSPORT DE L'ÉNERGIE ELECTRIQUE

4.1 Mouvements d'énergie

Tableau 7: État récapitulatif de l'énergie générée en 2021 comparée à 2020

Désignation	2020 (MWh)	2021 (MWh)	Variation 2020/2021
Consommation brute	2 183 526	2 387 418	9,33%
Production Nationale SONABEL	572 030	872 126	52,46%
Production Thermique SONABEL	402 487	686 356	70,52
Production Hydroélectrique	112 392	127 496	13,43
Production Solaire	57 151	58 274	1,96
Production Privée	125 725	134 290	7,11 %
Production Thermique AGGREKO	125 635	134 090	6,81
Production Fasobiogaz	90	200	120,89%
Total Importation	1 485 774	1 381 000	-7,05%
Importation de la Côte d'Ivoire	488 876	411 638	-15,80%
Importation du Ghana	990 467	962 003	-2,87%
Importation du Togo	6 431	7 359	14,44%

Le mix électrique pour l'exercice 2021 est composé des sources thermiques, hydroélectriques, solaire photovoltaïque et des importations.

La production nationale de la SONABEL est en hausse de 52,46% en 2021 comparativement à 2020 compte tenu de la baisse importante des importations.

La production thermique privée principalement fournie par la centrale temporaire d'AGGREKO, a connu une hausse de 6,73 % en 2021 par rapport à 2020.

L'énergie renouvelable fournie par les deux (02) centrales de production solaire photovoltaïque de Ziga et de Zagtouli est en hausse de 1,96% en 2021 par rapport à 2020.

La production hydroélectrique a connu une hausse passant de 112 GWh à 127 GWh soit une variation de 13,44% par rapport à 2020. En effet, la pluviométrie en 2021 a été relativement bonne durant la saison hivernale 2020/2021 comparativement à la saison précédente.

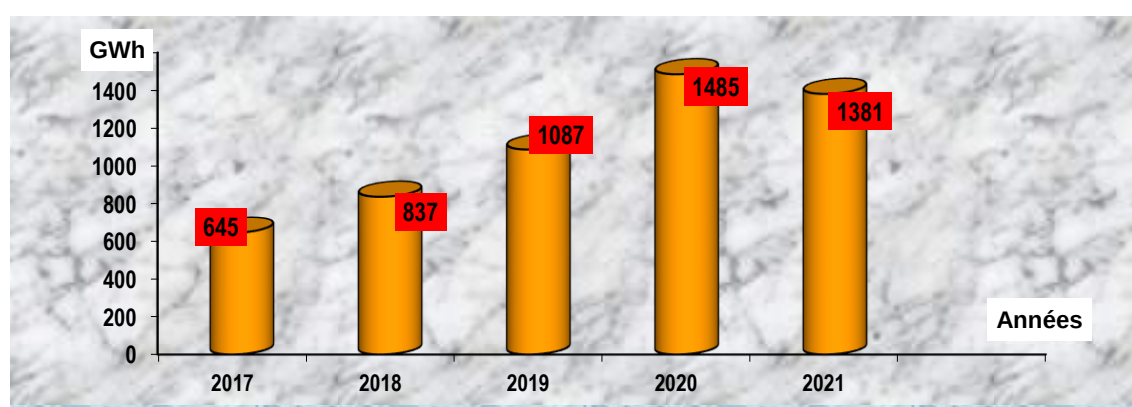
Tableau 8 : Répartition de l'énergie par source de production de 2020 et 2021

Désignation	Énergie (MWh)		% Énergie sur le totale	
	2020	2021	2020	2021
Production Totale	2 183 526	2 390 351	100%	100%
Thermique SONABEL	402 487	686 434	18,43%	28,84%
Hydroélectrique	112 393	127 496	5,14%	5,33%
Solaire	57 151	58 274	2,61%	2,41%

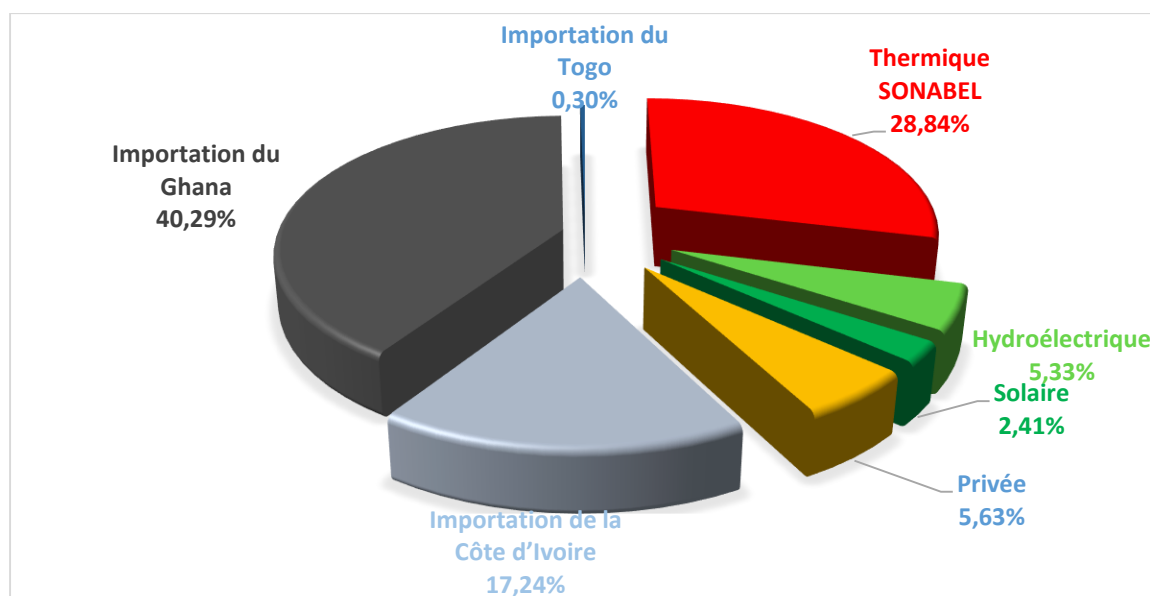
Désignation	Énergie (MWh)		% Énergie sur le totale	
	2020	2021	2020	2021
Privée	125 725	134 675	5,75%	5,63%
Importation de la Côte d'Ivoire	488 876	411 640	22,38%	17,24%
Importation du Ghana	990 467	962 003	45,36%	40,29%
Importation du Togo	6431	7 359	0,29%	0,30%

Les importations de l'énergie électrique en 2021 avec le Ghana et la Côte Ivoire représentent respectivement 40,29% et 17,24% de l'offre nationale d'énergie en 2021.

Graphique 4 : Evolution des importations d'énergie

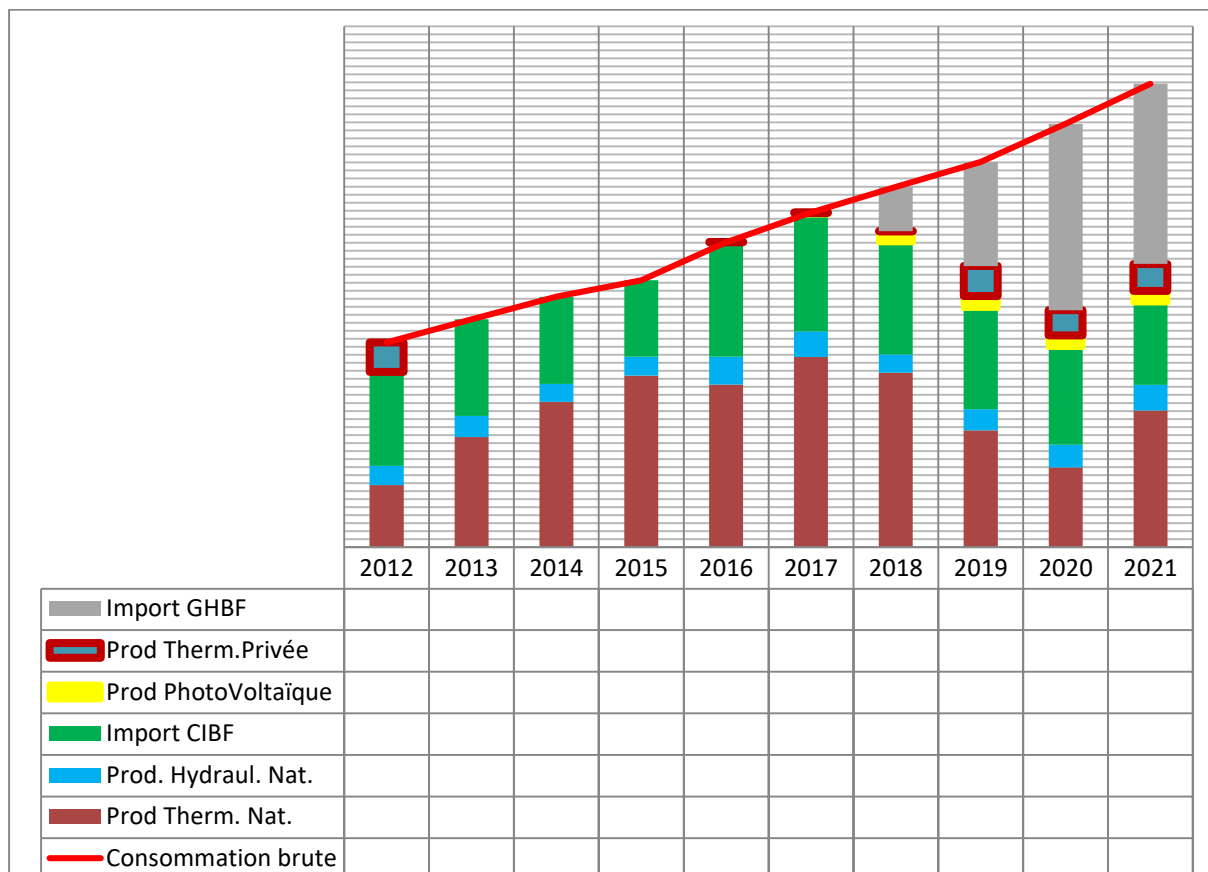


Graphique 5 : Répartition de l'énergie par source en 2021



En 2021, l'ensemble des importations d'énergie électrique représente 57,83% contre 68 % en 2020. La différence a été comblée par la production nationale thermique, hydroélectrique et solaire qui représente 42,21% en 2021.

Graphique 6 : Évolution des énergies par sources des 10 dernières années



La contribution par source de production d'énergie en 2021 donne les états suivants :

- la production thermique SONABEL est à 29% contre 19% en 2020 ;
- la production thermique privée est restée à 6,0% en 2021 ;
- la production Hydroélectrique est à 5,5% contre 5,3% en 2020 ;
- la production solaire est à 2,5% contre 2,7 en 2020 ;
- l'importation de la Côte d'Ivoire est à 18% contre 23% en 2020 ;
- l'importation du Ghana est à 39% contre 44% en 2020 ;
- le taux de progression de la demande est de 9% entre 2020 et 2021 contre 10% de 2019 à 2020.

4.2 Puissances maximales enregistrées

Tableau 9 : Puissance de pointe mensuelle des 10 dernières années

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Variation 2020/2021
Janvier	145	162	179	188	208	234	250	259	268	299	11%
Février	161	172	197	214	225	253	292	278	294	315	7%
Mars	164	195	206	227	246	280	315	314	337	365	8%
Avril	173	195	219	234	263	287	326	336	362	419	16%
Mai	175	200	218	244	255	276	316	352	365	414	13%
Juin	171	191	214	239	248	274	290	322	358	384	7%
Juillet	149	174	200	216	226	248	268	303	332	334	1%
Août	145	168	183	194	219	242	246	258	284	309	9%
Septembre	159	169	190	205	221	252	261	292	297	337	13%
Octobre	161	176	194	212	233	262	273	292	313	348	11%
Novembre	167	177	192	208	235	247	268	285	293	339	16%
Décembre	161	174	196	195	232	244	251	270	296	312	6%
Pointe annuelle	175	200	219	244	263	287	326	352	365	419	15%

La puissance de pointe synchrone du RNI en 2021 a été de 419 MW contre 365 MW en 2020, soit un taux d'évolution positive de 15%. Elle a été enregistrée dans la semaine 18 et le mardi 27 avril 2021 à 13h30mn. Le taux de réalisation de la pointe annuelle 2021 par rapport à la prévision est de 105% et la structure du mix électrique se traduit dans le tableau ci-dessous.

Tableau 10 : Structure du mix électrique à l'heure de la pointe 2021

Source	Puissance (MW)	%
Thermique	177	42%
Hydroélectricité	22	5%
Solaire	20	5%
Importation RCI	32	8%
Importation Ghana	65	16%
Délestage	103	24%
Total	419	100%

La pointe de charge qui caractérise la consommation instantanée maximale du réseau est en forte croissance d'année en année ; on constate un réel bond de la demande (notamment de mars à juin).

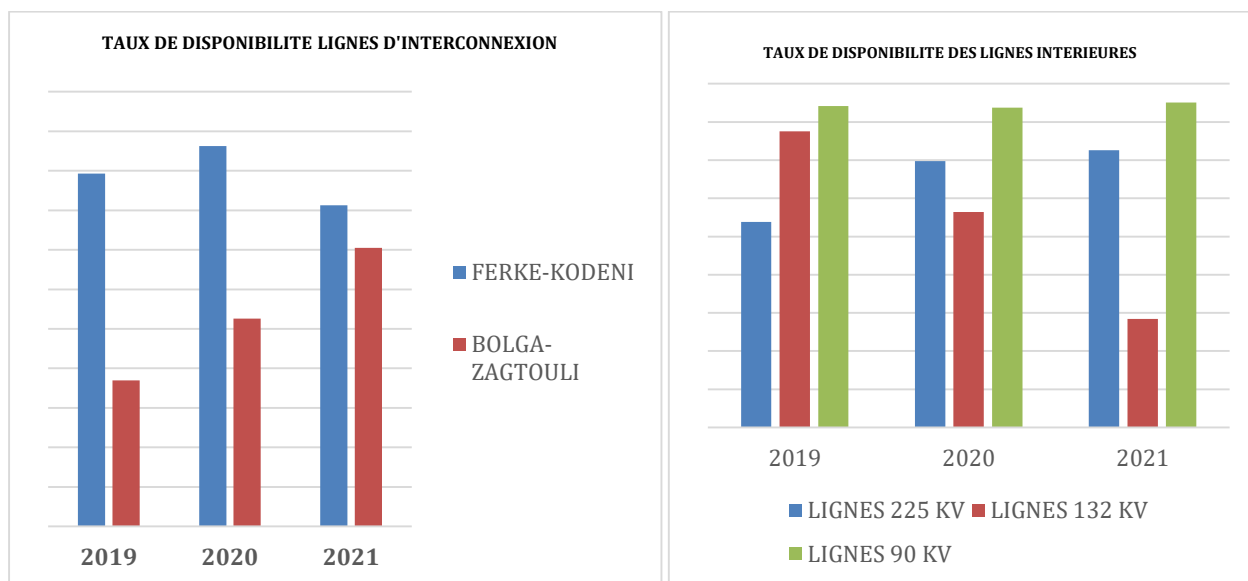
4.3 Disponibilité des ouvrages de transport d'énergie du RNI

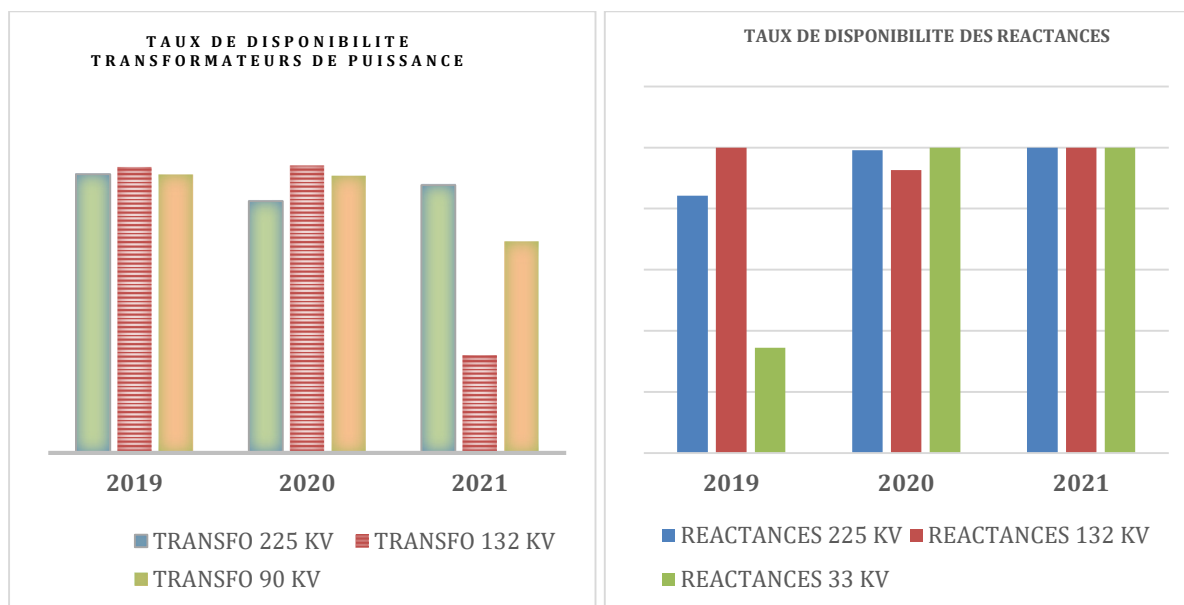
Le tableau ci-dessous montre l'ensemble des ouvrages de la Direction du Transport et des Mouvements d'Énergie.

Tableau 11: Taux de disponibilité des ouvrages de transport

OUVRAGES	2019	2020	2021	Variation
LIGNES D'INTERCONNEXION	96,3%	99,0%	97,6%	-1,5%
FERKE-KODENI	98,9%	99,6%	98,1%	-1,5%
BOLGA-ZAGTOULI	93,7%	95,3%	97,0%	1,9%
LIGNES INTERIEURES	96,4%	96,0%	94,4%	-1,7%
LIGNES 225 KV	92,8%	96,0%	96,5%	0,6%
LIGNES 132 KV	97,5%	93,3%	87,7%	-6%
LIGNES 90 KV	98,8%	98,8%	99,0%	0,3%
TRANSFORMATEURS DE PUISSANCE	99,3%	98,6%	91,7%	-7%
TRANSFO 225 KV	99,2%	96,8%	98,2%	1,4%
TRANSFO 132 KV	99,8%	99,9%	83,5%	-16,4%
TRANSFO 90 KV	99,1%	99,0%	93,3%	-5,8%
REACTANCES	72,9%	97,2%	99,8%	3%
REACTANCES 225-132-33 KV	72,9%	97,2%	99,8%	2,6%
REACTANCES 225 KV	84,2%	99,2%	99,9%	0,8%
REACTANCES 132 KV	100,0%	92,6%	100,0%	8,0%
REACTANCES 33 KV	34,4%	100,0%	100,0%	0,0%

Graphique 7 : Évolution des taux de disponibilité





Le taux de disponibilité de la ligne Ferkessédougou - Kodéni a légèrement baissé entre 2020 et 2021 de 1,5%.

Quant au taux de disponibilité de la ligne Bolgatanga-Zagtouli, il est en hausse de 1,9% par rapport à 2020. Les lignes intérieures ont vu leur taux de disponibilité baissé de 1,7% entre 2020 et 2021 en raison des nombreuses interruptions principalement pour des travaux de maintenance préventive et/ou d'installation d'ouvrages et équipements. Il faut noter les difficultés rencontrées pour entretenir la ligne 132 kV Zano - Kompienga du fait de l'insécurité dans la zone. Les transformateurs de puissance du réseau de transport ont enregistré en 2021 des taux de disponibilité inférieurs à ceux de 2020 avec une variation de -7%. Cette situation est due notamment aux indisponibilités répétées des transformateurs 90/33 kV de Kossodo, 90/15 kV n°1 de Ouaga 2 et 90/33/34,5 de Pa.

Au cours des cinq (05) dernières années les END sont en constante baisse à l'exception de 2018 et en particulier cette année 2021 où la profondeur du déficit de puissance a occasionné un taux important de délestage augmentant du même coup le volume des END de cette période.

V. QUALITE DE LA FOURNITURE DE L'ELECTRICITE

5.1 SAIDI et SAIFI

Les indicateurs SAIDI et SAIFI qui donnent l'indice de fiabilité de l'approvisionnement de l'électricité à la clientèle du RNI sont pour cette année les suivants :

- SAIFI 2021 : 85 contre 84 en 2020, soit une dégradation de 1% ;
- SAIDI 2021 : 69 h contre 60 h en 2020, soit une dégradation de 13%.

Durant la période de la pointe 2021, le déficit de puissance a conduit à une modulation de la demande qui a consisté à l'effacement des usines extractives et cimenteries.

Tableau 12: SAIDI et SAIFI 2021

	2020	2021	Variation (%)
SAIDI (heure)	60	69	13,04%
SAIFI (nombre)	84	85	1,17%

En 2021, nous avons enregistré une augmentation de 13,04% de la durée moyenne de coupure annuelle par client (SAIDI), ainsi que 1,17% de la fréquence moyenne de coupure par client (SAIFI).

VI. DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2021 s'est caractérisée par :

- une baisse du taux de pertes globales de distribution qui s'établit à 11,53 %,
- une hausse du nombre d'abonnés de 9,86%,
- une augmentation des ventes d'énergie de 10,18%,
- une hausse du nombre des branchements de 29,92%,
- une hausse du taux global de recouvrement de 98,44%.

6.1 Réseau électrique et branchements

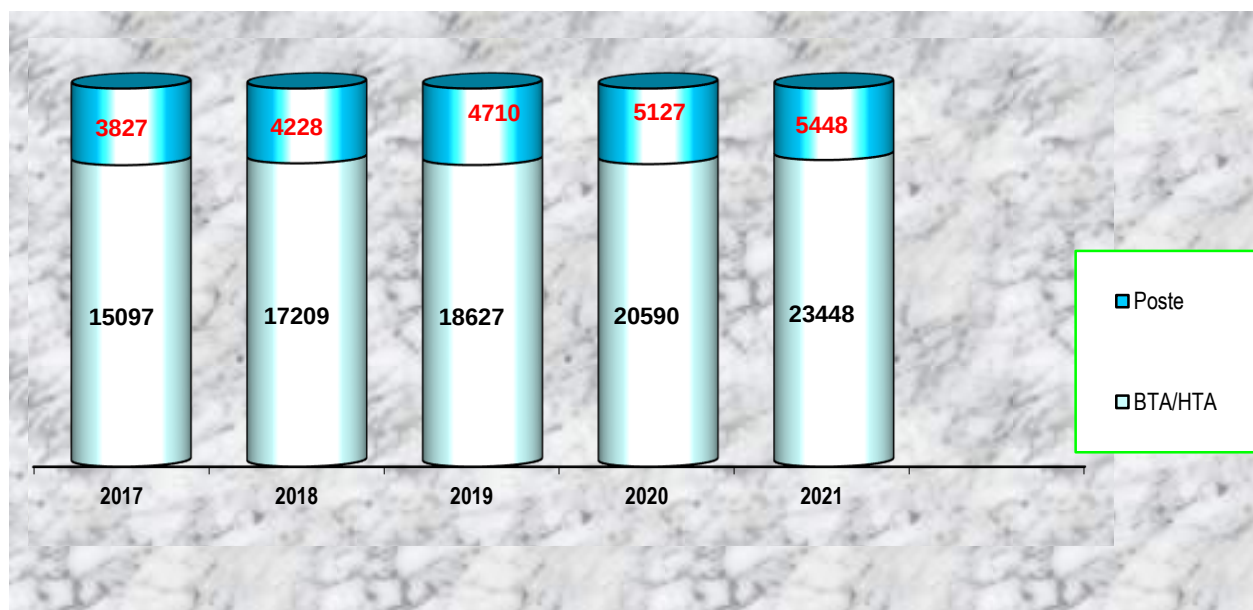
Entre 2020 et 2021, les longueurs des réseaux HTA et BTA ont enregistré une croissance de 8,14% et de 11,06% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 6,26%.

6.1.1 Longueur du réseau et nombre de postes

Tableau 13 : Longueur du réseau HTA/BTA et le nombre de postes

DIRECTIONS REGIONALES	LONGUEUR DE RESEAU (km)						NOMBRE DE POSTES		
	2 020		2 021		Var (%)		2020	2021	Var (%)
	BTA	HTA	BTA	HTA	BTA	HTA			
DRC	4 462	1 168	4572	1187	2,46%	1,62%	2 014	2099	4,22%
DRCNS	973	1 279	1 146	1 331	17,78%	4,06%	418	455	8,85%
DRO	3 220	773	3522	1136	9,37%	46,95%	1 039	1 107	6,54%
DRCO	1 926	1 694	2320	2029	20,45%	17,77%	627	672	7,18%
DRN	1 168	1 061	1267	1106	8,47%	4,24%	463	473	2,16%
DRCE	1 612	1 254	1717	1338	6,51%	6,69%	566	642	13,43%
SONABEL	13 361	7 229	14 546	8 128	8,14%	11,06%	5 127	5 448	6,26%

Graphique 8 : Evolution de la longueur du réseau et du nombre de poste



Les longueurs des réseaux électriques et le nombre de postes de distribution sont en hausse. Ces évolutions positives s'expliquent par :

- les extensions de lignes légères payées par les clients dans les quartiers ;
- les extensions du réseau HTA/BTA du Projet d'extension et de renforcement des réseaux électriques (PERREL) des villes de Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou ;
- l'électrification des zones périurbaines de Bobo-Dioulasso réalisée par le PEPU ;
- l'extension et le renforcement des réseaux électriques par les programmes travaux 2020 et 2021.

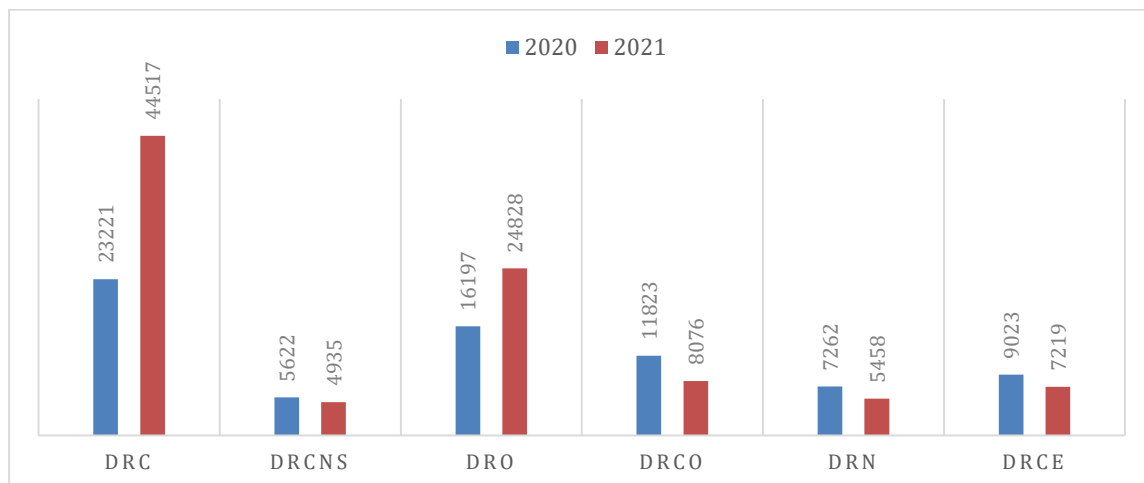
6.1.2 Nombre de branchements

Tableau 14 : Nombre de branchements électriques exécutés par Direction de 2020 et 2021

Directions Régionales	années		Var (%)
	2 020	2 021	
Direction Régionale du Centre	23 221	44 517	91,71%
Direction Régionale du Centre-Nord et Sud	5 622	4 935	-12,22%
Direction Régionale de l'Ouest	16 197	24 828	53,29%
Direction Régionale du Centre-Ouest	11 823	8 076	-31,69%
Direction Régionale du Nord	7 262	5 458	-24,84%
Direction Régionale du Centre-Est	9 023	7 219	-19,99%
Ensemble SONABEL	73 148	95 033	29,92%

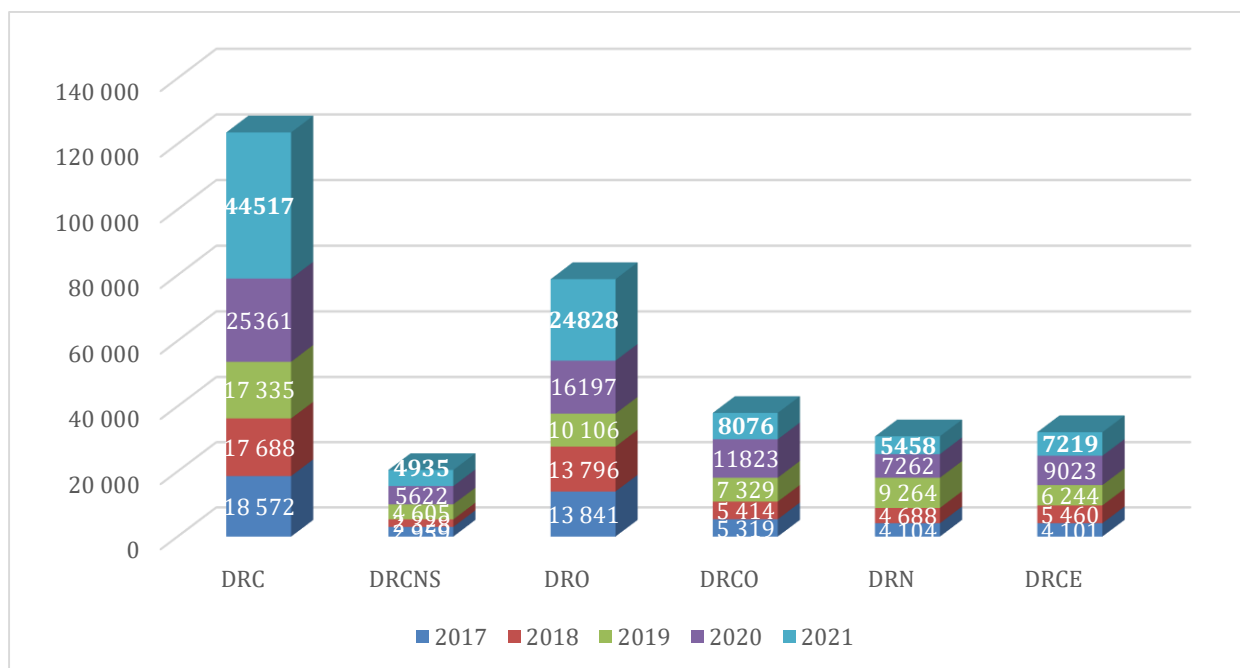
L'insécurité persistante en 2021 a eu des effets néfastes sur la réduction des branchements à la DRCO (-31,69%), DRN (-24,84%), DRCE (-19,99%), DRCNS (-12,22%) comparativement à 2020. Mais le projet PDCEL à la DRC et DRO a permis une croissance générale du nombre de branchement à 29,92% en 2021.

Graphique 9 : Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale de 2020 et 2021



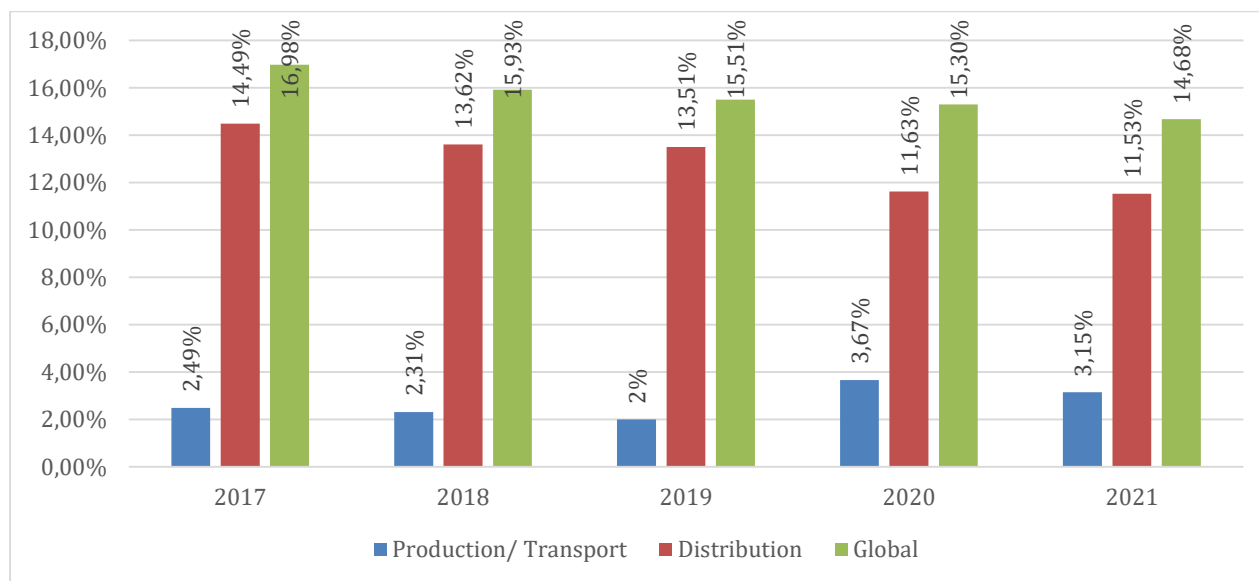
En 2021, la SONABEL a réalisé 95 033 branchements, soit une hausse de 21 885 branchements comparativement à 2020.

Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements de 2017 à 2021



6.1.3 Évolution des pertes

Graphique 11 : Évolution des pertes Production/Transport et distribution de 2016 à 2021



Un processus d'enregistrement des pertes des différentes activités au niveau de la Direction du Transport et des Mouvements d'Énergie est en cours et a permis d'appréhender certaines pertes d'auxiliaires qui étaient comptabilisées au niveau de la distribution. De ce fait, les pertes de distribution de 2021 connaissent une baisse de 0,85% par rapport à 2020.

Les pertes globales du système électrique de la SONABEL en 2021 sont en baisse de 4,05 % par rapport à 2020.

Avec les différents programmes de maintenances des centrales de production et du réseau électrique de la SONABEL, le niveau des pertes sera maîtrisé.

6.2 Gestion clientèle

6.2.1 Nombre d'abonnés

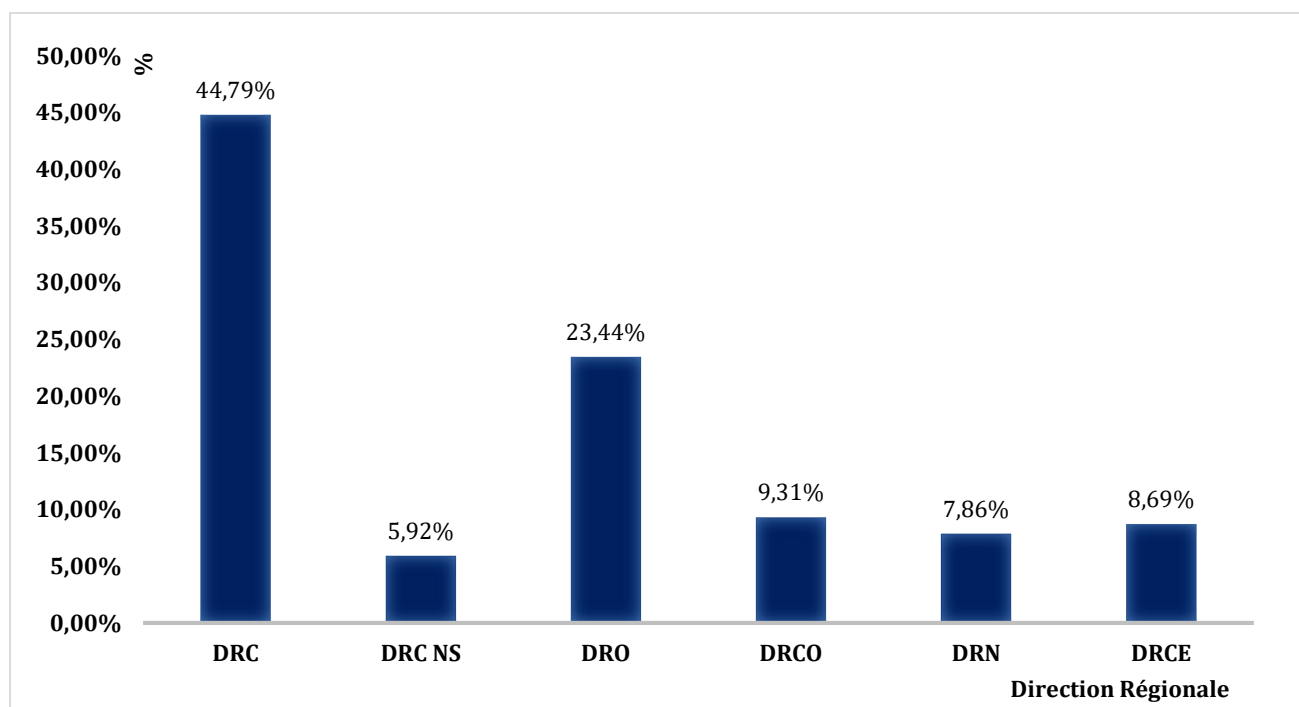
Tableau 15 : Nombre d'abonnés 2020 et 2021 par Direction Régionale

Directions Régionales	Nombre d'abonnés								
	2 020				2 021				Var (%)
	BT actifs	Prépayés	HT/MT actifs	Total	BT actifs	Prépayés	HT/MT actifs	Total	
Direction Régionale du Centre	205 907	149 131	973	356 011	188 773	210 570	995	400 338	12,45%
Direction Régionale du Centre-Nord/Sud	31 110	14 505	222	45 837	21519	21104	255	52878	15,36%
Direction Régionale de l'Ouest	146 751	45 458	423	192 632	135 614	73224	723	209561	8,80%

Directions Régionales	Nombre d'abonnés								
	2 020				2 021				Var (%)
	BT actifs	Prépayés	HT/MT actifs	Total	BT actifs	Prépayés	HT/MT actifs	Total	
Direction Régionale du Centre-Ouest	45 097	34 603	191	79 891	37 483	45 507	198	83 188	4,13%
Direction Régionale du Nord	31 358	31 002	152	62 512	28 909	41 147	161	70 217	12,33%
Direction Régionale du Centre-Est	51 700	24 726	343	76 769	38 025	39 410	225	77 660	1,16%
SONABEL	511 933	299 468	2 251	813 652	460 323	430 962	2 557	893 842	9,86%

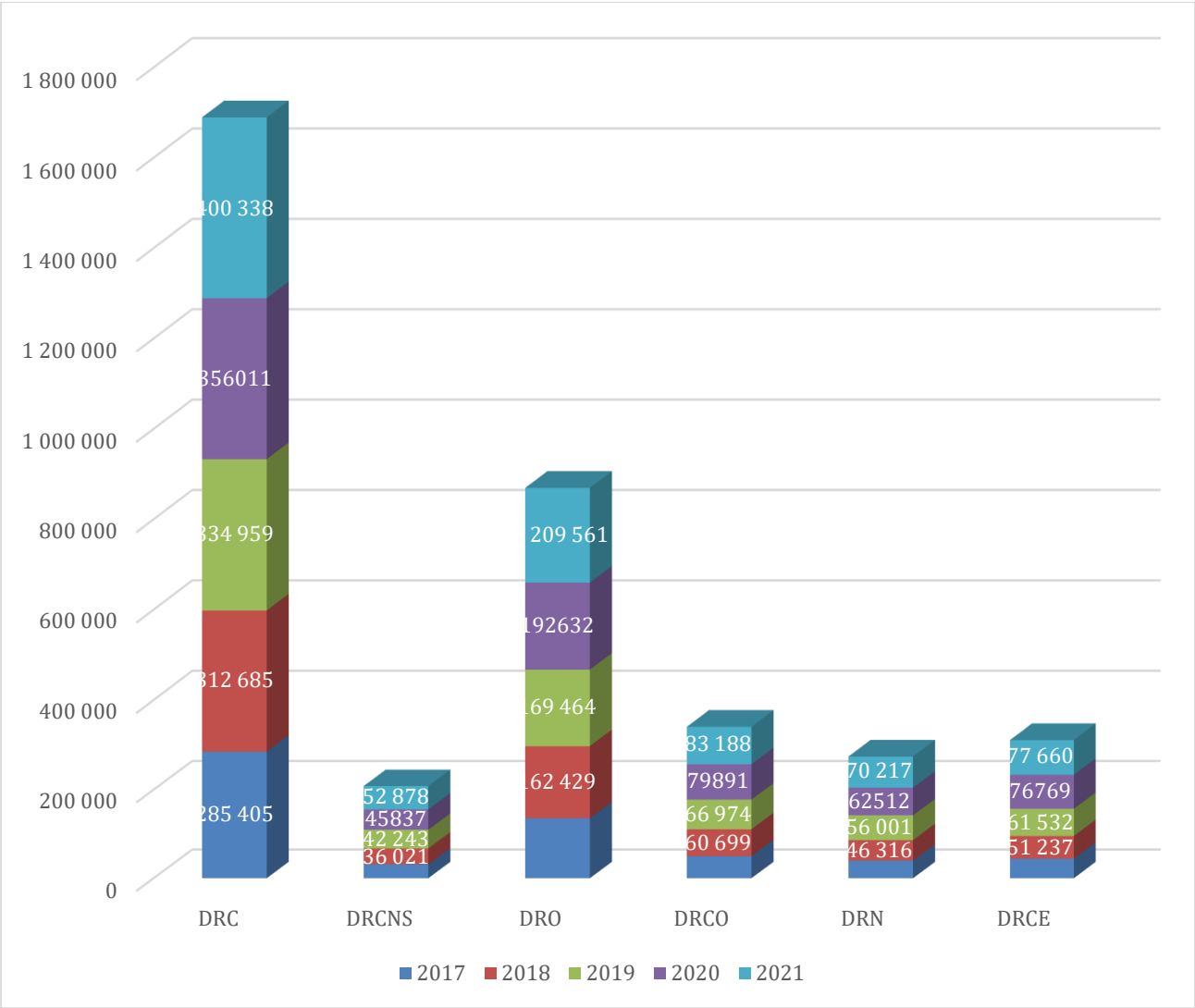
En fin d'exercice 2021, le nombre total des clients en 2021 est de 893 842 contre 813 652 en fin 2020, soit une hausse de 9,86%.

Graphique 12 : Répartition des clients par Direction Régionale en 2021



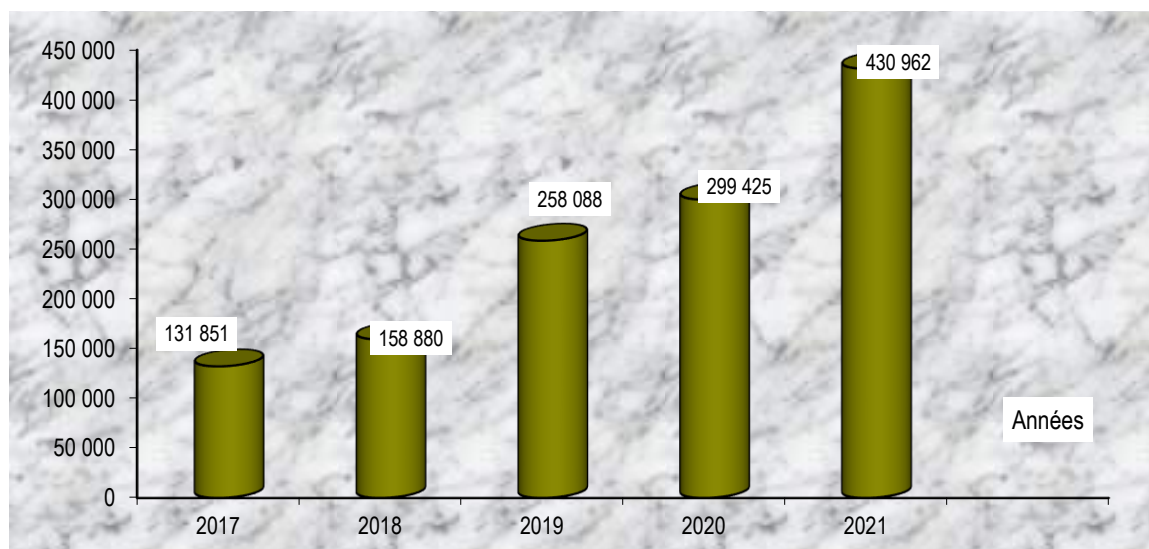
La Direction Régionale du Centre qui comprend la ville de Ouagadougou représente 44,79% de l'ensemble des clients de la SONABEL.

Graphique 13: Evolution du nombre d’abonnés de 2017 à 2021



6.2.2 Taux de pénétrations des compteurs prépayés

Graphique 14: Évolution du nombre d'abonnés au prépaiement de 2017 à 2021



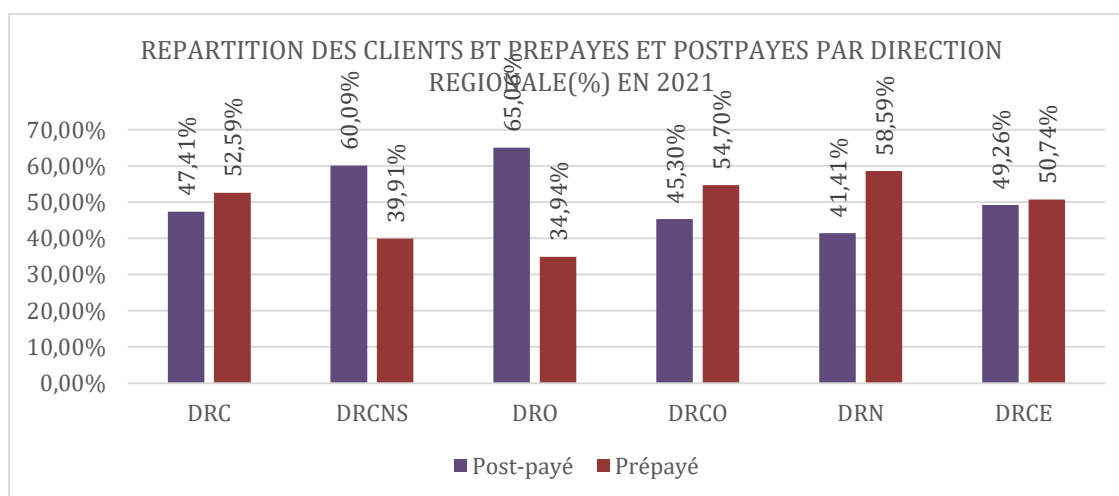
Depuis l'installation des compteurs à prépaiements à la SONABEL, le nombre de clients à compteur prépayé est en croissance permanente.

Tableau 16 : Proportion de pénétration des abonnés prépayés 2020-2021

SONABEL	2 020	2 021
Nombre total des abonnés BT	811 401	891 285
Nombre d'abonnés prépayés	299 468	430 962
Taux de pénétration	36,90%	48,35%

La proportion des clients Basse Tension utilisant un compteur à prépaiement est passée de 36,90% à 48,35% en 2021, soit une évolution de 11,48% comparativement à l'année 2020.

Graphique 15 : Répartition des clients BT prépayés et post-payés par Direction Régionale (%) 2021



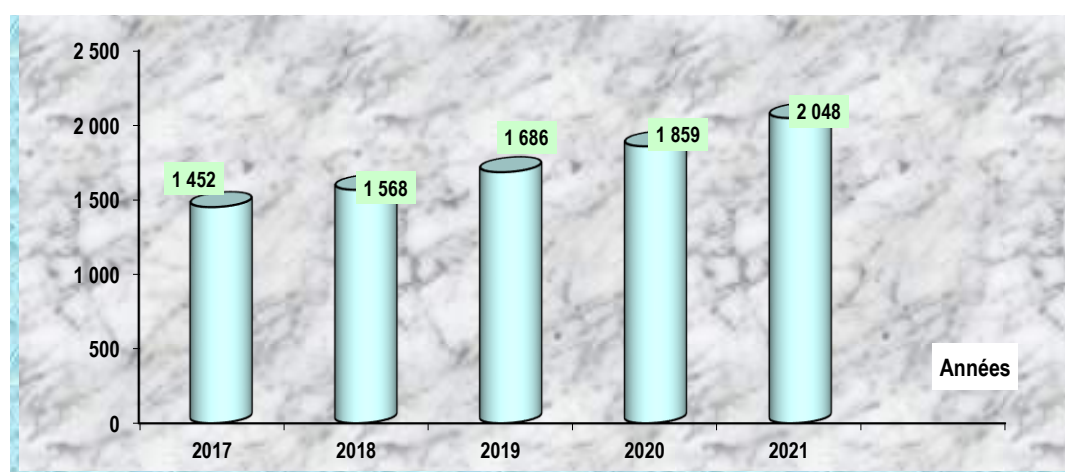
Les localités de la DRN ont le plus fort taux de pénétration de prépayés à la SONABEL.

6.2.3 Ventes d'énergie

Tableau 17 : Ventes d'énergie et puissances souscrites de 2020 et 2021

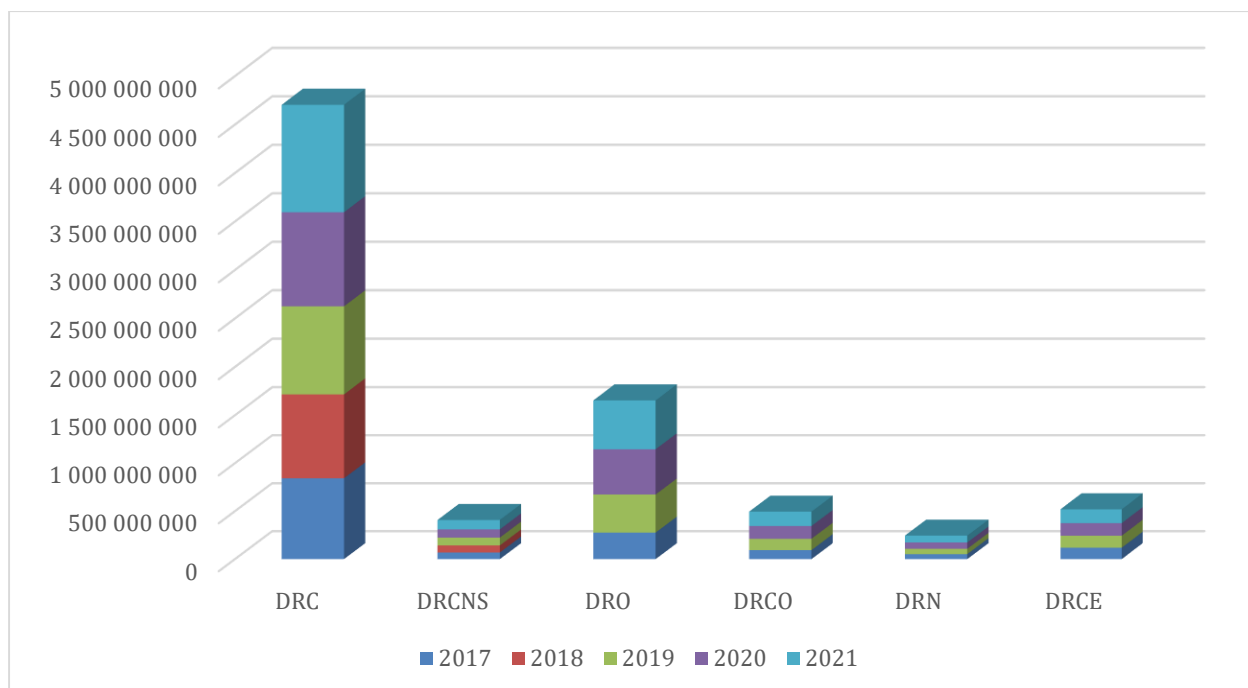
DIRECTIONS	VENTES (kWh)			Puissance Souscrite (kW)		
	2 020	2 021	Var (%)	2 020	2 021	Var (%)
DRC	970 366 029	1 078 863 009	11,18	937 201	940 997	0,41
DRC-N/S	85 876 230	97 979 809	14,09	71 369	78 597	10,13
DRO	472 091 156	508 989 310	7,82	538 615	597 631	10,96
DRCO	133 352 828	149 413 881	12,04	135 106	150 353	11,29
DRN	65 598 451	71 788 394	9,44	89 139	92 621	3,91
DRCE	131 592 449	141 099 202	7,22	114 483	114 723	0,21
SONABEL	1 858 877 143	2 048 133 605	10,18	1 885 912	1 974 923	4,72

Graphique 16: Évolution de l'énergie vendue



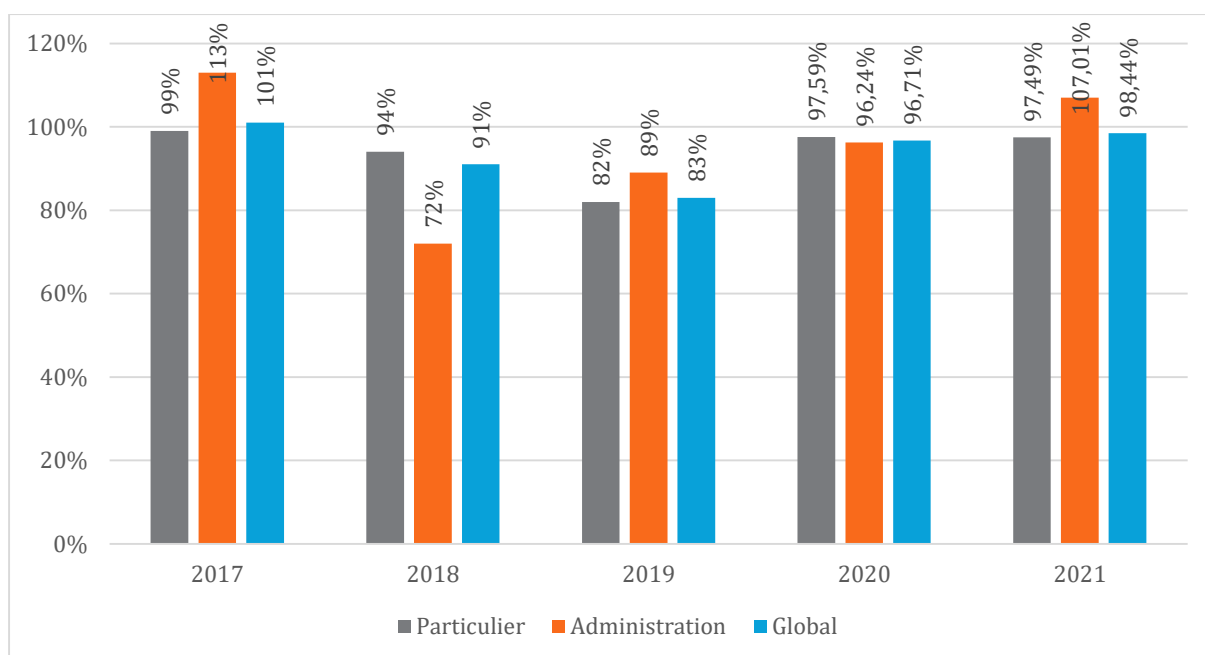
Les ventes d'énergie sont en hausse de 10,18%. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales. Les puissances souscrites enregistrent une hausse de 4.72%.

Graphique 17 : Évolution de l'énergie vendue par Direction de 2017 à 2021



6.3 Recouvrement des créances

Graphique 18 : Taux de Recouvrement de 2016 à 2021



A la faveur des campagnes de recouvrement de la Direction Générale menée au cours du dernier trimestre sur toute l'étendue du territoire, et l'augmentation du taux de compteur à prépaiement, le taux de recouvrement global a connu une hausse passant de 96,71 % en 2020 à 98,44 % en 2021.

Encaissements électroniques

Tableau 18 : Encaissements électroniques 2020 et 2021

Mois	2020		2021		Var (%)	
	Post payé	Prépayé	Post payé	Prépayé	Post payé	Prépayé
Janvier	1 370 692 924	1590486234	1 360 397 105	2 209 375 779	-0,75%	38,91%
Février	924 311 048	1646529914	1 306 351 422	2 199 319 107	41,33%	33,57%
Mars	1 311 510 692	2392943874	1 556 593 749	3 126 314 657	18,69%	30,65%
Avril	1 030 853 628	1910190999	1 387 442 930	3 607 448 678	34,59%	88,85%
Mai	1 167 588 410	1842097615	1 651 485 982	3 678 487 642	41,44%	99,69%
Juin	1 380 783 146	1 387 170 813	1 855 527 815	3 071 176 370	34,38%	121,40%
Juillet	1 358 345 214	1 844 039 488	1 999 054 620	3 011 069 153	47,17%	63,29%
Août	1 502 262 113	1 851 309 849	1 878 289 922	2 868 813 661	25,03%	54,96%
Septembre	1 803 968 896	1 949 916 120	1 655 343 029	3 114 446 638	-8,24%	59,72%
Octobre	1 663 959 425	2 256 584 369	1 598 770 715	3 658 525 798	-3,92%	62,13%
Novembre	1 480 974 141	2 080 926 801	1 619 615 640	3 439 846 118	9,36%	65,30%
Décembre	1 943 272 100	2 245 514 091	1 815 642 985	3 283 398 183	-6,57%	46,22%
TOTAUX	16 938 521 737	22 997 710 167	19 684 515 914	37 268 221 784	16,21%	62,05%

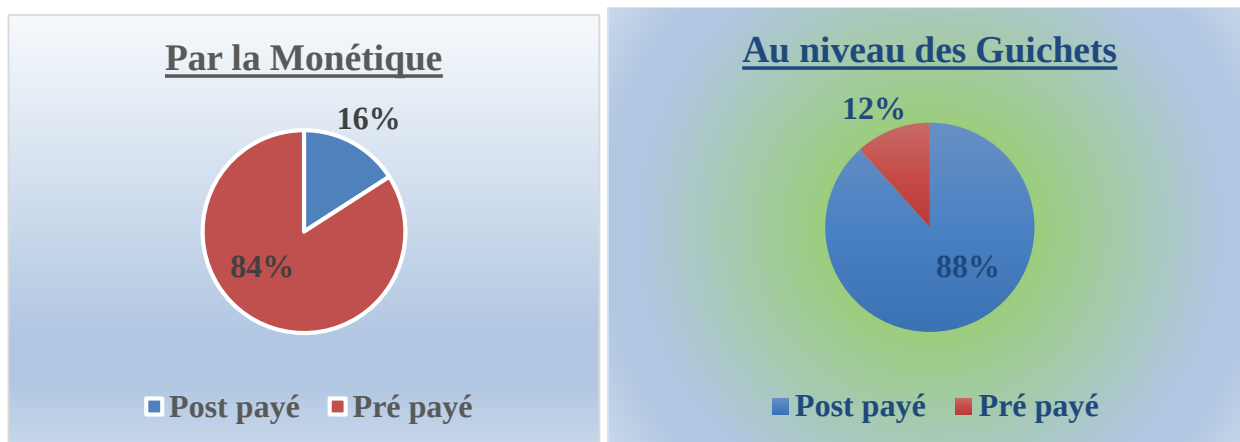
Depuis 2018, les paiements électroniques occupent une place importante à la SONABEL vu l'engouement des clients envers ces nouveaux moyens de paiement.

En termes de vente en FCFA en 2021, on a une variation positive de 16,21% pour le post payé et de 62,05% pour le prépayé comparée à 2020.

Tableau 19 : Paiement factures et achat d'unités prépayées

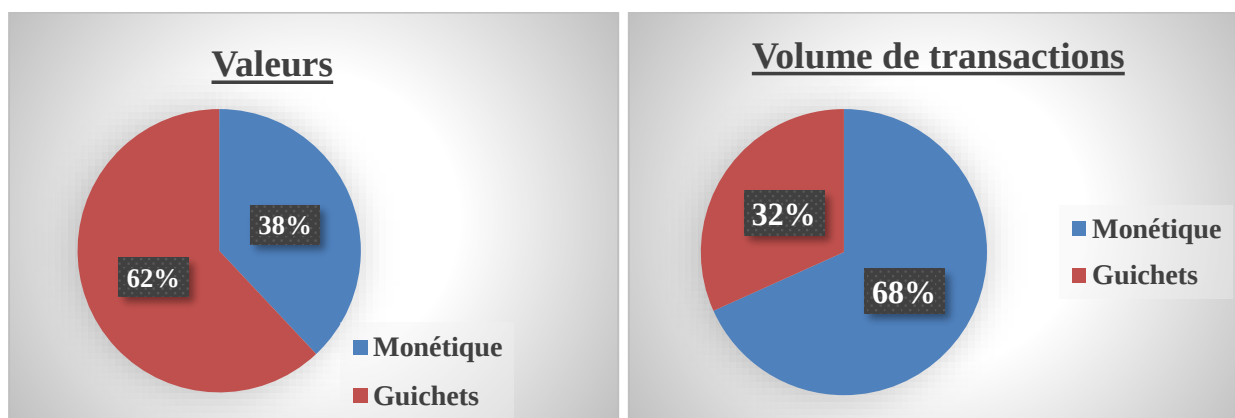
DESIGNATION		Montant	Nombre de transactions
Monétique	Post payé	19 684 515 914	1 261 581
	Pré payé	37 268 221 784	6 672 898
Total Monétique		56 952 737 698	7 934 479
Guichets	Post payé	89 332 745 455	3 257 190
	Pré payé	3 601 918 920	429 581
Total Guichets		92 934 664 375	3 686 771
TOTAL GENERAL		149 887 402 073	11 621 250

Graphique 19: Répartition du nombre de transaction entre post-payé et prépayé



Le volume des transactions du pré payé représente 84% et celui de post payé 16% concernant la monétique ; tandis qu' au niveau des guichets , il représente 12% contre 88% pour le post payé.

Graphique 20: Répartition des transactions en volume et en valeur entre les guichets et la monétique



En 2021, 62% des encaissements (paiements de factures et achat d'unités) ont été effectués dans les guichets contre 38% via les moyens de paiement électronique. De même, l'engouement envers les moyens de paiement électroniques fait ressortir un nombre de transactions réalisées via ce canal (68%) par rapport à celles passées par les guichets (32%)

VII. LOCALITÉS ÉLECTRIFIÉES ET ECLAIRAGE PUBLIC

7.1 Localités électrifiées en 2021

Le tableau ci-dessous donne la répartition par direction régionale des nouvelles localités électrifiées par la SONABEL.

Tableau 20 :: Localités électrifiées en 2021 par Direction Régionale

Direction Régionale	Localités	Nombre de clients
DRO	06	362
DRCNS	08	201
DRCO	00	00
DRCE	11	360
DRN	00	00
TOTAL	25	923

En 2021, les vingt-cinq (25) localités nouvellement électrifiées a permis de raccorder 923 clients au réseau de la SONABEL.

7.2 Eclairage public

Tableau 21 : Foyers lumineux et feux tricolores

La répartition des foyers lumineux et les feux tricolores en 2021 se trouvent dans les tableaux ci-dessous :

Centres	Foyers Lumineux		Feux Tricolores	
	Nombre	%	Nombre	%
DRC	17 383	45,88	618	84,89
DRCE	2 665	7,03	8	1,10
DRO	9 874	26,06	50	6,87
DRN	2 658	7,02	6	0,82
DRCNS	2 154	5,69	21	2,88
DRCO	3 152	8,32	25	3,43
TOTAL	37 886	100 %	728	100%

Sur l'ensemble des six (06) Directions régionales, le nombre de lampadaires est de 37 886 au titre de l'éclairage public et 728 au titre des feux tricolores.

7.3 Activités de contrôle

Pour s'assurer que l'exhaustivité du chiffre d'affaires a été appréhendée, la SONABEL mène plusieurs actions de contrôle.

Tableau 22 : Prestation contrôle abonnés

TYPE DE CLIENT	Période
Clients POST PAYE	
Total contrôlés	21 935
Fraudes décelées	624
Ø Branchement direct	249
Ø Dépassement de puissance	228
Ø Viol de plomb	75
Ø Rétrocession	39
Ø Compteur sans abonnement	33
Taux de fraude sur l'échantillon contrôlé	2,84%
Ø Compteur bloqué/défectueux	933

Sur un échantillon de 21 935 clients contrôlés au cours de l'année 2021, la SONABEL a décelé 624 cas de fraude ; soit 2,84% répartis comme suit

- 249 branchements direct,
- 228 modification de puissance,
- 75 cas de viol de plomb,
- 39 rétrocessions ;
- 33 compteurs sans abonnement.

En outre, 933 compteurs bloqués ou défectueux ont été décelés.

VIII. RESSOURCES HUMAINES

8.1 Personnel

8.1.1 Evolution des effectifs

Tableau 23 : Effectif du personnel

Statut du personnel	2020	2021	Evolution en	
			Nombre	%
Agents permanents	2 105	2 040	-65	-3,19
Agents temporaires	724	704	-20	-2,84
Fonctionnaires détachés	01	01	0	0,0
Total	2 830	2 745	-85	-3,10

Le nombre d'agents permanents est passé de 2105 en 2020 à 2040 en 2021 soit une baisse de 3,19%. Le nombre d'agents temporaires est également en baisse de 2,35% et s'établit à 704 en 2021.

Tableau 24 : Répartition du personnel par genre et par classe

Genre/Catégorie	Cadres	Maîtrise	Exécution	Total
Femmes	58	70	211	339
Hommes	386	327	989	1702
TOTAL	444	397	1200	2041

8.1.2 Mouvements du Personnel

- **Les entrées**

Les recrutements de l'année 2021 ont concerné 03 cadres.

- **Les sorties**

L'année 2021 a enregistré 68 sorties qui se décomposent comme suit :

- 46 retraités ;
- 08 décès ;
- 12 fins de contrats ;
- 02 démissions.

- **Les suspensions**

Dix-huit (18) contrats de travail ont été suspendus pour diverses raisons :

- 03 Disponibilités,
- 04 Détachements (Agents SONABEL),
- 01 abandon de poste,
- 07 Congés de maternité
- 03 Autres.

8.2 Suivi des carrières et relations de travail

Les principales activités menées durant l'année 2021 sont ci-dessous énumérées.

8.2.1 Elections des délégués du personnel

Les élections des délégués du personnel mandat 2021-2023 ont eu lieu le 11 août 2021 dans toutes les unités de la SONABEL qui remplissaient les conditions pour être érigées en bureaux de votes. Elles ont connu la participation de 2173 agents permanents et temporaires et ont permis d'élire 102 délégués du personnel titulaires et 102 délégués du personnel suppléants.

8.2.2 Formations des Délégués du Personnel

L'Assemblée Générale des délégués du personnel mandat 2021-2023 s'est tenue le 12 novembre 2021, suivie de leur première formation du 02 au 03 décembre 2021. Le thème de ladite formation a porté sur le rôle du délégué du personnel. Elle a connu la participation de 190 délégués du personnel titulaires et suppléants.

8.2.3 Séances du Conseil de discipline

Pour l'année 2021, deux (02) dossiers de conseils de discipline ont été enregistrés et les procédures administratives sont en cours.

8.2.4 Séances de conciliation

Au cours l'année 2021, treize (13) séances de conciliation ont eu lieu au niveau de l'inspection du travail de Ouagadougou, Koudougou et de Bobo Dioulasso. Ces séances ont concerné deux (02) agents licenciés, un (01) agent retraité et dix (10) agents temporaires.

8.2.5 Cadre Permanent de Concertation (CPC)

Au cours de l'année 2021, deux (02) rencontres du Cadre Permanent de Concertation ont été organisées. Aussi, la commission technique mise en place sur recommandation du CPC en vue de relire le statut du personnel a tenu plusieurs rencontres au cours de l'année.

8.3 Actions sociales

Ces actions visent à d'offrir des conditions de travail favorables à l'ensemble du personnel de la SONABEL.

8.3.1 Les activités relevant de la santé

Dans ce registre, plusieurs activités ont été réalisées au profit du personnel et des membres de leurs familles. Il s'agit notamment de :

- la gestion quotidienne des frais médicaux (établissement de bons de prise en charge et remboursement) ;
- la gestion des hospitalisations des agents et des membres de leurs familles éligibles à la prise en charge ;
- les visites médicales de toutes les nouvelles recrues ;

- la réalisation de deux visites médicales de surveillance spéciale en faveur des agents postés, des agents des Services de Travaux Sous Tension, des monteurs lignes HTB ;
- la réalisation de la visite médicale annuelle de l'ensemble du personnel ;
- l'organisation des évacuations sanitaires au profit de cinq (05) agents.

8.3.2 Les activités relevant des œuvres sociales

Les activités suivantes ont été menées :

- le soutien moral, matériel et psychologique apporté aux familles de huit (08) agents décédés au cours de l'année ;
- le soutien moral, matériel et psychologique apporté aux familles des retraités décédés au cours de l'année ;
- la gestion administrative des cas de décès dans les familles des agents ;
- les visites à domiciles et/ou à l'hôpital aux agents malades ;
- le traitement et le suivi des prêts exceptionnels « œuvres sociales ».

8.3.3 Les activités relevant du Comité d'Entreprise de Lutte contre le Sida et les IST

Au cours de l'année 2021, les activités de prévention à l'infection au VIH ont consisté à :

- la tenue d'une session de formation des membres du CELS et des points focaux ;
- l'organisation de séances de sensibilisation des agents dans plusieurs unités ;
- la gestion du fonds de solidarité ;
- la coordination des activités de prise en charge psychosociale et médicale des agents infectés ;
- l'organisation et la tenue de deux (02) sessions du Comité de suivi de la gestion du Fonds de solidarité ;
- la réalisation d'une mission de plaidoyer auprès de la CAMEG Bobo pour le ravitaillement de la file active de Bobo.

8.3.4 Les activités de la Santé et Sécurité au Travail

Dans ce registre, plusieurs activités ont été également réalisées. Il s'agit de :

- la formation et l'installation des membres des CSST de Ouagadougou et des Directions Régionales de l'Ouest, Centre-Ouest, Nord et Centre-Est avec l'accompagnement des Directions Régionales du Travail et de la Sécurité Sociale, de l'OST et de la CNSS ;
- la formation de six (06) responsables de CSST sur le thème : « implémentation des référentiels santé, sécurité et environnement » ;
- la formation de dix (10) responsables de CSST sur « la prévention et la gestion des risques professionnels dans une entreprise et stratégie de dynamisation du Comité de Santé et Sécurité au Travail (CSST) » ;
- le suivi des activités des CSST ;
- la formation de toutes les nouvelles recrues et des agents promus à l'examen professionnel sur la santé et sécurité au travail ;
- la tenue de deux (02) sessions de formation sur l'implication des CSST dans la lutte contre la pandémie du Coronavirus, à Ouaga et à Bobo ;

- la coordination des actions de prévention de la COVID19.

8.4 Formations professionnelles

8.4.1 Formations en externe

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

Tableau 25 : Statistiques sur les formations externes

Années	2019	2020	2021
Nombre de formations	131	67	118
Nombre d'agents formés	925	859	686
Montant dépensé (FCFA)	740 490 249	267 605 975	519 686 192

Pour une prévision de cinq cents (500) agents à former à l'externe, six cent quatre-vingt-six (686) agents ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL. Ce qui donne un taux de réalisation de 137,2%, comparativement au nombre de huit cent cinquante-neuf (859) agents formés en 2020 pour un taux de 143,16%.

8.4.2 Formations au Centre de Formation Professionnelle (CFP)

Les sessions de formations et perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences ont concerné les domaines suivants traduites dans le tableau ci-après :

Tableau 26 : Statistiques sur les formations internes

Intitulé des sessions	Nombre sessions	de	Nombre d'agents	Formation H. 6H/Jours
Formations Administratives et commerciales	22		345	660
Formations des Agents techniques recrutés à l'interne	8		109	192
Formation technique de perfectionnement	14		208	3600
Module opérationnel de la relation client	22		164	132
TOTAL	66		826	4 584

Tableau 27 : Comparaison réalisation et des prévisions des formations internes

Rubrique	Nombre sessions	de	Nombre agents formés	Budget prévisionnel	Dépenses effectuées
Totaux	66		826	170 635 000	167 662 521
Taux de réalisation estimé				98,25%	

Les formations et perfectionnements en interne, réalisés dans le cadre du budget 2021 se sont déroulés pour la plupart au CFP et sur site, de janvier à décembre 2021. Ces formations ont couvert les domaines administratifs, commercial et technique. Des sessions de formation en secourisme à base communautaire ont été également organisées par le Département Sécurité au profit des agents.

8.4.3 Distinctions honorifiques

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance du Burkina Faso le 11 décembre 2021, les agents de la SONABEL ont reçu des distinctions honorifiques dans les grades ci-après :

- Chevalier de l'Ordre du Mérite du commerce et de l'industrie-agrafe Energie : 57
- Chevalier de l'Ordre du Mérite du commerce et de l'industrie-agrafe mines et carrières : 01
- Médaille d'honneur des collectivités locales : 02
- Chevalier de l'Ordre du Mérite de la jeunesse et des sports-agrafe sportif : 01.

8.5 Sécurité au travail

Les principales activités réalisées en 2021 pour sensibiliser et prévenir le personnel sur la sécurité au travail sont ci-dessous énumérées.

8.5.1 Formations

En 2021, des formations ont également été réalisées au profit des agents de la SONABEL et couvrent les thèmes suivant :

- Secourisme
- risque électrique
- risque mécanique
- manutention manuelle et mécanique
- lutte contre l'incendie.

8.5.2 Visites d'unités

Des visites dans les exploitations ont pu être réalisées dans les Directions ci-après :

- DRCE : Sanga, Zoaga, Yargatinga, Cinkancé, Bittou, Bagré distributionn et Ouargaye ;
- DRN : Ouahigouya ditribution, Ouahigouya Production, Gourcy, Yako, Kongoussi, Toma, Tougan et Gassan
- DRCO : Réo,
- DR CN/S : Kaya
- DRC : CD Tampouy, CD Tanghin et CD Cissin

Ces visites ont permis de déceler des anomalies et de faire des recommandations.

8.5.3 Quarts d'heure de sécurité

Le quart de sécurité est un moyen efficace qui permet de rappeler les uns aux autres sur les normes basiques de sécurité et qui peuvent contribuer à réduire les accidents de travail. Il se fait une fois par semaine, et le premier jour ouvrable à partir de 07h 45mn. Il reste à étendre l'activité dans toutes les directions régionales.

8.6 Accidents de travail

L'année 2021 a été caractérisée par des accidents plus ou moins graves, tant sur des agents que sur des tiers.

8.6.1 Accidents du personnel

Cinquante-deux (52) accidents ont été enregistrés au cours de l'année 2021 soit en moyenne un accident par semaine. Ces accidents sont soit des accidents de travail, soit des accidents de circulation. Un accident de travail mortel d'un agent a été enregistré au cours de l'année.

8.6.2 Accidents de tierces personnes

L'année 2021 a enregistré dix-sept (17) accidents graves dont neuf (09) mortels sur des tiers. La plupart de ces accidents sont liés au non-respect de la Distance Limite du Voisinage Simple (DLVS).

IX. LES GRANDS PROJETS

Les grands projets regroupent un ensemble de projets dont la réalisation requiert le recours à plusieurs compétences. Sept (07) grands projets sont en cours de développement.

9.1 Projet électrification rurale - Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP)

Le Projet d'Electrification Rurale de la Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP) constitue la Composante 2 du Projet d'Interconnexion 330 kV Nigeria-Niger-Bénin-Burkina (appelé Projet Dorsale Nord), qui concerne l'électrification de localités rurales du Burkina Faso situées dans un rayon de 10 km le long de la ligne 330 kV. Les Provinces concernées sont la Tapoa, le Gourma, le Kouritenga, le Ganzourgou, l'Oubritenga et le Kadiogo.

Outre la construction des lignes et postes de distribution MT/BT, le projet prévoit la réalisation de 31 000 branchements qui permettront à 92 286 ménages de bénéficier des services de l'électricité.

D'un coût total estimé à 69,5 millions de Dollars Américains (USD), le Projet est financé par les ressources de IDA et gérées par Banque Mondiale pour un montant équivalent de 53,4 millions USD (30,6 millions d'Euros sous forme de don et 11,2 millions de DTS de crédit) et l'Union Européenne pour un montant de 16,1 millions USD en don, géré par l'AFD.

Pour sa mise en œuvre, une Unité d'Exécution du Projet (UEP-ER/DN-WAPP) a été créée par Instruction conformément aux dispositions des accords de financement.

9.1.1 Activités réalisées par l'UEP

D'une manière générale, l'année 2021 a été marquée par :

- la poursuite de processus de sélection des consultants (pour l'élaboration du NIES, PAR et la communication) ;
- l'acquisition des équipements informatiques et des logistiques au profit de l'UEP ;
- l'élaboration de DAOs et l'enclenchement du processus de sélection de fournisseur et maitre d'ouvrage ;
- le renforcement de compétences (formations sur le logiciel TOM2PRO, en la Gestion des Projets Axée sur les Résultats et Gestions des litiges).

9.1.2 Difficultés rencontrées et perspectives

- Difficultés rencontrées

Le consultant en charge de l'élaboration des rapports NIES et PAR n'a pu déposer les rapports des provinces du Gourma, de la Gnagna et de la Tapoa en raison de la situation sécuritaire. Au total quatre rapports NIES sur sept (07) et quatre (04) rapports PAR sur sept (07) ont été déposés par le cabinet.

- Perspectives

Le respect strict du planning global actualisé du projet permettra de rattraper le temps perdu. Le cabinet envisage entamer ses activités dans les trois (03) provinces ci-dessus citées en fonction de l'évolution positive de la situation sécuritaire.

9.2 Projet d'interconnexion 132 KV Zano-Koupéla

L'objectif global de ce projet est de sécuriser et d'améliorer quantitativement et qualitativement la desserte de l'énergie électrique dans les régions de l'Est du pays, et contribuer à l'accroissement du taux d'électrification national.

Pour atteindre ses objectifs, la mise en œuvre du projet permettra le renforcement de la capacité de desserte du Réseau National Interconnecté (RNI) par :

- la construction d'une ligne interurbaine en Haute Tension 132 kV entre le poste existant de Zano (Tenkodogo) et le nouveau poste de Koupéla soit une longueur d'environ 56 km ;
- l'extension du poste 132 kV de Zano pour permettre le raccordement des nouveaux ouvrages ;
- la construction d'un nouveau poste 132/33 kV de 2x16/25 MVA à Koupéla ;
- le raccordement du nouveau poste 132/33 kV de Koupéla au poste 33/20 kV existant pour la reprise de l'alimentation des villes et localités concernées ;

D'un coût évalué à 14,47 millions USD, le Projet est financé par le Fonds de l'OPEP pour le Développement International (OFID) pour un montant de 13 millions USD sous forme de prêt à l'Etat burkinabè, avec une contribution de la SONABEL sur fonds propres de 1,47 millions USD.

9.2.1 Activités réalisées

Au 31 décembre 2021 les niveaux de réalisation atteints se présentent comme suit :

- Le poste a été mis en exploitation le 08 août 2020. Les activités menées de 2021 ont consisté au suivi et contrôle de :
 - la levée des réserves tant en électromécanique qu'en génie civil restent à lever par l'entrepreneur pour achever le contrat relatif au marché de base.
 - l'exécution de l'avenant n°3 conclu pour le remplacement des appareillages de coupure et de sectionnement (disjoncteurs et sectionneurs) dans les postes 132 kV de Zano, de la Patte d'Oie et de Bagré ainsi que pour la construction d'une guérite au poste 132/33 kV de Koupéla et la formation des agents sur l'exploitation des protections et du SCADA. Les travaux d'installation des appareillages n'ont encore pas débuté. Planning à discuter lors de la réunion virtuelle.
- Le niveau d'exécution des prestations de l'avenant n° 3 est le suivant :
 - la guérite a été construite mais pas encore réceptionnée ;
 - la formation a été réalisée à 100% ;
 - les appareillages de coupure et de sectionnement (disjoncteurs et sectionneurs) sont en cours d'acheminement à Ouagadougou (70%).

9.2.2 Exécution financière

En fin d'année 2021, le cumul des décaissements effectués s'élève à 6 328 413 738 FCFA (en équivalent) soit un taux de décaissement de 84,5 % sur les engagements. Le tableau ci-dessous illustre cette situation.

9.3 Projet d'extension et de renforcement des réseaux électriques

Le projet d'extension et de renforcement de réseaux électriques (PERREL) a pour but l'accroissement du taux d'électrification nationale, l'amélioration de la qualité et la sécurisation de la desserte de l'énergie électrique au Burkina Faso. Sa mise en œuvre permettra :

- de renforcer la capacité de desserte du Réseau National Interconnecté (RNI) par la construction d'une ligne interurbaine Haute Tension 90 kV Kossodo-Ziniaré ;
- d'améliorer la couverture électrique dans les zones périurbaines de Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou par la réalisation d'extensions et de renforcement des réseaux de distribution MT/BT.

D'un coût global évalué à 38 000 000 de Dollars US, le projet est financé par la Banque Islamique de Développement (BID) pour un montant de 37 millions USD et une contrepartie de 1 million USD prise en charge par la SONABEL sur fonds propres.

9.3.1 Activités réalisées

L'année 2021 a été marquée par la mise en vigueur des marchés, l'acquisition de matériel et le renforcement de capacité. Les travaux de réseaux HT et l'acquisition de matériels (matériels de branchements et d'exploitations et de maintenances) ont débuté ; et les travaux de réseaux MT/BT se sont poursuivis.

9.3.2 Décaissements

Le taux de décaissement sur l'ensemble du financement est passé de 36 % en 2020 à 59,33% en fin 2021 soit une progression de 23,34 points.

9.3.3 Perspectives

Le projet PERREL a connu une avancée significative dans sa mise en œuvre au cours de l'année 2021. Les passations des marchés sont achevées pour toutes les composantes. Les marchés des postes 90 kV (Kossodo et Ziniaré) et de la ligne 90 kV Kossodo-Ziniaré sont en vigueur et les travaux en cours de démarrage. Aussi, ceux des composantes Réseaux MT/BT et Acquisition de matériels sont en cours d'achèvement. Pour le lot 3 de la composante réseaux MT/BT, la fabrication des nouveaux équipements du poste source a été lancée.

Pour la composante HT, les études d'ingénierie sont en cours de réalisation.

Le processus de dédommagement des personnes affectées par l'emprise du couloir est avancé. Le couloir sera libéré dans les meilleurs délais et les travaux de la ligne HT connaîtront une avancée significative dans les prochains mois de l'année 2022.

9.4 Projet de renforcement de la centrale de Kossodo

Le Projet de renforcement de la centrale de Kossodo (PRCK) porte sur le renforcement des capacités nationales de production d'électricité par l'accroissement de la puissance installée dans la centrale de Kossodo de 50 MW de source thermique diesel.

Les objectifs spécifiques du Projet sont principalement : (i) réduire le déficit de production de l'électricité pour contribuer à répondre à la demande croissante de l'électricité, (ii) soutenir l'objectif d'atteindre un taux d'accès à l'électricité de 60 % en 2025 à l'échelle nationale (18 % en 2015), et (iii) avoir un taux de disponibilité des groupes de 85% (69% pour le parc existant en 2016).

Pour assurer la pérennité des ouvrages, des services d'assistance technique à l'exploitation et la maintenance de la centrale sont assurés pendant trois (03) ans.

D'un coût global de 95, 67 millions d'euros, le projet est financé par la Banque Islamique de Développement (BID) à hauteur de 92 millions EUR avec une contribution nationale de 3,67 millions d'euros prise en charge par la SONABEL sur fonds propres.

9.4.1 Activités réalisées

Les marchés de travaux et de supervision ont été conclus en 2019. L'année 2021 a enregistré la signature d'avenants pour des travaux complémentaires, mais aussi pour prolonger les délais d'exécution suite aux conséquences de la pandémie de la COVID-19.

Au 31 décembre 2021, le taux global de réalisation des travaux de construction de la centrale est de 97,54% contre 85% en fin 2020 soit une progression de 12 points. La réception provisoire a été prononcée le 21 octobre 2021.

La centrale est passée sous exploitation de la SONABEL le 16 octobre 2021 et avec l'assistance du constructeur pour une période de trois (03) ans.

9.4.2 Décaissements

Le taux d'exécution financière des engagements de l'ensemble des composantes du projet est passé de 72,71% en 2020 à 101,38% en 2021 soit une progression de plus de 28 points. Le détail par composante se présente comme suit :

Par rapport au financement, le taux global de décaissement est passé de 66,13% en 2020 à 93,51% en 2021 soit une progression de plus de 27 points.

9.5 Projet de renforcement du réseau national interconnecté

L'objectif principal du projet est de contribuer à la sécurisation de l'alimentation électrique des grandes villes et localités du pays, notamment de Ouagadougou et de Koudougou.

Il a pour objet le renforcement du système d'évacuation du réseau national interconnecté (RNI) par la fermeture de la boucle 90 kV de Ouagadougou, le prolongement et le passage en 90 kV de la ligne Zagtoulou-Koudougou et la construction de la ligne 33 kV Zagtoulou – Tanghin Dassouri, ainsi que l'intégration des nouveaux ouvrages au système de contrôle-commande du Centre National de Conduite (CNC).

D'un coût évalué à 16, 857 milliards de FCFA, le projet est financé par un prêt de la BOAD d'un montant de 9,5 milliards de FCFA et une contribution de la SONABEL sur fonds propres à hauteur de 7,357 milliards de FCFA.

9.5.1 Activités réalisées

L'accord de financement a été mis en vigueur, aussi les conditions suspensives au premier décaissement ont été entièrement levées et la notification de levée a été faite par lettre DAJ/DAJO-2021L 09163 du 25 août 2021 de la BOAD.

Le Projet est pratiquement en phase finale de passation des marchés ; la situation de la mise en œuvre en fin d'année 2021 se présente comme suit :

9.5.2 Perspectives

Malgré le retard déjà accusé dans la mise en œuvre du PR-RNI au cours de l'année 2021, le projet a enregistré une avancée notable notamment dans les passations des marchés et signatures de contrats qui sont en cours d'achèvement pour toutes les composantes du projet.

Les questions environnementales sont toujours pendantes, surtout pour le couloir de ligne 90 kV à Ouagadougou ; les couloirs définis n'ayant pas été balisés et marqués par un bornage, lesdits couloirs sont à nouveau occupés et les populations affectées ne sont pas encore indemnisées.

Cependant, la commission foncière mise en place par la SONABEL et la Direction Générale des impôts travaille d'arrache-pied pour la libération du couloir de ligne pour permettre le démarrage effectif des travaux sur le terrain dans les meilleurs délais.

9.6 Projet YELEEN de développement de centrales solaires et de renforcement du système électrique national

Le Gouvernement du Burkina Faso a décidé en 2017 de la mise en place d'un programme basé sur l'énergie solaire, via l'élaboration d'un Programme solaire Burkina 2025 dénommé « Yeleen », qui couvre la période 2017-2025 avec pour objectif de : (i) développer des centrales solaires photovoltaïques raccordées au réseau électrique national interconnecté ; (ii) renforcer le système électrique, y compris par la mise en œuvre de moyen de stockage ; et (iii) développer un modèle d'électrification rurale viable.

La première phase du Programme réalisée en procédure accélérée (« *Fast-Track* ») comprend les trois composantes citées ci-après sous Maitrise d'Ouvrage de la SONABEL :

- (i) **Composante 1** : Développement de centrales solaires photovoltaïques raccordées au RNI d'une puissance totale de 51 MWc dont (i) 42 MWc (avec 8 MWh de stockage) à Gosin (Ouaga Nord-Ouest), assorti d'une ligne électrique en haute tension (HT) de connexion au réseau électrique interconnecté, (ii) 1 MWc à Gaoua, (iii) 2 MWc à Diapaga et (iv) 6 MWc à Dori ;
- (ii) **Composante 2** : Densification du Réseau de Distribution (Extension et renforcement des réseaux MT/BT et Réalisation de branchements) et ;
- (iii) **Composante Transverse** : Renforcement de Capacité et Gestion de projet.

D'un coût global de 141,61 millions d'euros, ces composantes sont financées par l'AFD (75 Millions EUR), la BAD (48,82 Millions EUR), l'UE (8,3 Millions EUR), la SONABEL (5,67 Millions EUR) et l'Etat (3,81 Millions EUR).

9.6.1 Activités réalisées

L'année 2021 a essentiellement consisté à la signature des contrats et la remise de sites pour le démarrage des travaux ainsi le lancement des appels d'offres pour la composante 2.

Il est à noter que ces activités ont été impactées par les effets du COVID 19 ayant entraîné des demandes d'ajustement des prix des offres par certaines entreprises contractantes. Ces demandes d'ajustement sont en cours d'analyse et permettront d'anticiper certaines difficultés ultérieures liées à l'exécution des contrats.

9.6.2 Perspectives

A première vue, des difficultés ont été rencontrées notamment la pandémie de la COVID-19 qui a entraîné des demandes d'ajustements des offres de certaines entreprises. Néanmoins, on peut juger satisfaisant l'état d'exécution du projet au regard du niveau d'avancement atteint.

L'année 2022 sera l'année charnière du projet car elle marquera le démarrage de tous les travaux de la composante 1 avec un niveau d'exécution qui avoisinera les 70% en fin d'année. Les activités de passation des marchés concerneront les travaux de densification des réseaux MT/BT et l'étude pour l'énergie productive.

9.7 Projet centrale solaire de Matourkou

Dans le cadre de la coopération avec la République Fédérale d'Allemagne, le Burkina Faso a bénéficié de la KfW un financement sous forme de don pour la construction d'une Centrale Solaire Photovoltaïque à Matourkou au Sud de Bobo-Dioulasso, une réalisation entrant dans le cadre du projet Centrale Solaire à Vocation Régionale (PSVR) mis en œuvre par l'EEEOA.

Le financement acquis concerne une première phase pour une centrale de 14 MWc qui sera portée à 30 MWc avec Stockage de 4 – 10 MWh dans la phase 2.

L'objectif global du projet est d'accroître l'offre d'électricité par l'intégration efficiente de la production d'énergies renouvelables dans le système électrique.

De manière spécifique, la mise en œuvre du projet permettra (i) d'augmenter l'offre et l'indépendance énergétique du pays, (ii) de réduire le coût de revient du kWh produit, (iii) de promouvoir la mise en place d'industries locales de production d'équipements solaires et électriques et (iv) de contribuer à limiter les émissions de gaz à effet de serre dans le secteur de l'énergie. Le coût global du projet est estimé à vingt-six milliards six cent quatre-vingt-dix-neuf millions deux cent mille (26 699 200 000) francs CFA. Quatre-vingt-dix pourcent (90%) du montant c'est-à-dire vingt-quatre milliards deux cents soixante-douze millions (24 272 000 000) FCFA est financé par la KfW et le reliquat de deux milliards quatre cent vingt-sept millions deux cents mille (2 427 200 000) FCFA par l'Etat Burkinabè à travers la SONABEL sur fonds propres.

9.7.1 Activités réalisées

Le projet est au stade de la passation des marchés. Le processus de préqualification pour l'appel d'offres international pour le recrutement du consultant est terminé. Le résultat a été publié le 20 août 2021 sur les pages web du Germany Trade & Invest (GTAI) et sur le site web de la SONABEL.

La phase 1 du projet a accusé un retard et le financement de la phase 2 a été mobilisé. Il a été décidé d'exécuter le projet en une phase unique sur le terrain de Matourkou. Pour ce faire, une convention séparée unique est en cours d'élaboration.

Il a été également décidé de faire un Accord de rétrocession unique entre l'Etat et la SONABEL. Cet accord est en cours d'élaboration.

9.8 Projet de réhabilitation des postes de Zano et de la Patte d'Oie

Les postes électriques 132/33 kV de Zano et de la Patte d'Oie sont à ce jour des nœuds stratégiques du Réseau National Interconnecté (RNI). Ils ont été respectivement mis en service depuis les années 1980 et 1990. La vétusté de certains de leurs équipements entraîne une part d'incertitude quant à leur

disponibilité à court terme tandis que la nécessité d'améliorer qualitativement et quantitativement le transit électrique à partir du poste de la Patte d'Oie est devenue un enjeu d'exploitation.

Dans le cadre de la fiabilisation de ses infrastructures, la Direction du Transport et des Mouvements d'Energie (DTME) a initié le projet pour la réhabilitation des postes 132/33 kV de Zano et de la Patte d'Oie.

Il est constitué de deux composantes visant respectivement (i) la numérisation des postes 132/33 kV de Zano et de la Patte d'Oie et (ii) la mise en conformité du poste 90/33 kV de la Patte d'Oie.

Le coût total du projet est estimé à 3,6 milliards de FCFA et est entièrement financé sur fonds propres par la SONABEL. Le projet est au stade de la passation des marchés.

9.9 Projet Centrale Solaire Zagtoui 2

En août 2010, le Ministère des Mines et de l'Energie du Burkina Faso avait désigné le projet de centrale solaire photovoltaïque de Zagtoui (le « Projet ») comme un investissement clé dans le cadre du programme de développement de l'énergie solaire qu'il a mis en place avec le soutien de l'Union Européenne (UE). Ce site spécifique a été choisi en raison de la proximité de la capitale et de l'un des principaux postes électriques du réseau et du fait que le terrain appartenait déjà à la SONABEL.

Le site étant identifié, le ministère des Mines et de l'Energie et la SONABEL ont convenu avec la délégation de l'UE d'un calendrier pour réaliser une étude de faisabilité détaillée et préparer le dossier d'appel d'offres relatif à la réalisation de la première phase de construction de la centrale photovoltaïque. L'UE a octroyé un don pour financer la réalisation d'études techniques, économiques et de raccordement au réseau.

L'Agence Française de Développement (AFD) et l'UE ont financé la première phase de 33 MWc, qui est opérationnelle depuis 2017.

Le projet actuel concerne la deuxième phase de la construction de la centrale photovoltaïque de Zagtoui, d'une puissance de 17 MWc. Elle est financée par la Banque Européenne d'Investissement (BEI). La puissance totale de la centrale devra être d'au moins 50 MWc.

L'année 2021 a essentiellement consisté à la finalisation des documents de passation des marchés, le lancement des appels d'offres et l'évaluation des offres reçues.

9.10 Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso

Le Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU) est un projet d'investissement du Ministère en charge de l'Energie dont l'objectif est d'accroître le taux d'accès à l'électricité au Burkina plus spécifiquement dans les villes de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso. Il est créé par arrêté conjoint n° 2017-00-004/ME/MINEFID du 10 mars 2017 et a été rattaché au programme budgétaire « Energie ».

Les activités du Projet ont débuté le 04 septembre 2017 et étaient prévues initialement s'achever le 31 décembre 2020. Toutefois, l'échéance du Projet a été prorogée au 30 juin 2022 afin de permettre la mise en œuvre des activités restantes et garantir l'atteinte des objectifs qui lui sont assignés. Cette prorogation de délai a été matérialisée par Arrêté n°2020-00000464/MINEFID/SG/DGEP signé le 18 septembre 2020 par le Ministre en charge des finances.

9.10.1 Financement du projet

Le coût total du Projet s'élève à 31,422 milliards FCFA, soit 37,76 millions d'unités de compte (UC). Le Projet est cofinancé par la Banque africaine de développement (BAD), l'Etat Burkinabè et la SONABEL.

9.10.2 Situation de l'exécution du projet en 2021

Au 31 décembre 2021, le niveau d'exécution physique global du Projet affiche un taux évalué à 97,08% ; soit une progression de 3,75% par rapport à la situation en fin décembre 2020 où ce taux était à 93,33%. La situation de l'exécution par composante se présente comme suit :

9.10.3 Difficultés rencontrées

De façon globale, le niveau d'exécution du programme d'activités 2021 du projet au 31 décembre 2021 est satisfaisant. Les principales difficultés rencontrées au cours de sa mise en œuvre sont :

- (i) la non-contractualisation des travaux supplémentaires relatifs à la réalisation de l'éclairage public dans les zones électrifiées du Projet. Ces travaux additionnels devraient être pris en charge sur le reliquat du financement du FAD pour un montant d'environ 1,4 milliard FCFA ; la lenteur de la Banque dans la délivrance de l'avis de non-objection sur la liste restreinte et la demande de propositions en vue de la sélection du consultant pour la réalisation de l'audit externe des états financiers des exercices 2020, 2021 et 2022 du projet ;
- (ii) le non-déblocage des fonds de contrepartie de l'Etat destinés à la prise en charge des contrats signés pour la mise en œuvre des travaux d'extension et de restructuration des réseaux électriques de Ouagadougou.

9.10.4 Perspectives pour 2022

Les perspectives portent sur :

1. achever le montage des réseaux électriques à Ouagadougou et les mettre en service et assurer les réceptions provisoires des travaux restants ;
2. faire réaliser les branchements subventionnés au profit des populations bénéficiaires dans les nouvelles zones électrifiées par le PEPU ;
3. suivre les prestations du consultant et faire livrer les rapports pour les études de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Bobo-Dioulasso ainsi que pour l'étude de la mise en place des bureaux centraux de conduite des réseaux de distribution à Ouagadougou et à Bobo-Dioulasso.

4. de recruter les entreprises pour la fourniture et l'installation de foyers d'éclairage public conventionnel à Ouagadougou et à Bobo-Dioulasso sur la base des économies réalisés par le Projet.

X. NORMALISATION– ENVIRONNEMENT – QUALITÉ

Durant l'année 2021 les activités du Département Normalisation, Environnement et Qualité (DNEQ) ont porté en majeure partie sur :

- la rédaction des procédures administratives, comptables et financières ;
- la démarche Qualité en vue de la certification ISO 9001 ;
- la réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements ;
- la gestion environnementale des unités fonctionnelles.

10.1 Domaine des normes

Les activités réalisées au cours de l'année 2021 sont :

- élaboration des procédures opérationnelles ;
- poursuite de la relecture des procédures administratives, financières et comptables ;
- missions de visite de chantiers
- mission de formation

10.2 Domaine de la qualité

Au niveau de la qualité les activités suivantes ont été réalisées :

- formation des pilotes et co-pilotes sur la norme ISO 9001 version 2015
- formation des potentiels copilotes de processus (Chefs de département)

Au total quarante-cinq (45) chefs de département, répartis en trois (03) groupes selon leur disponibilité, ont bénéficié de la formation.

- sensibilisation et formation de 500 agents sur la démarche qualité

Trente-trois (33) séances de sensibilisation sur la démarche qualité ont été organisées au profit des agents de Ouagadougou, de la DRCO, et de la DRCE. Les statistiques de ces séances de sensibilisations se présentent comme suit dans le tableau n°4 ;

- formation du Comité de Direction sur le ISO 9001 version 2015

Tous les Directeurs Centraux, les Chefs de Département rattachés à la direction générale et le Secrétaire Général ont bénéficié d'une formation sur la maîtrise de la norme ISO 9001/2015.

- formation des Pilotes et des copilotes sur le management des processus

Du 29 novembre au 03 décembre 2021, tous les Directeurs Centraux et le Secrétaire Général, potentiels pilotes de processus ont été formés en management des processus.

- formation des Correspondants Qualités sur le SMQ

De mai à juillet 2021, tous les six (06) correspondants qualité ont été formés sur la maîtrise de la norme ISO 9001 version 2015 par l'ABMAQ.

- formation des chefs de département et des chefs de service

De mai à juillet 2021, tous les chefs de département, potentiels copilotes de processus, ont bénéficié de la formation sur la maîtrise de la norme ISO 9001 :2015 au CFP/SONABEL. La formation a été assurée par l'ABMAQ.

10.3 Domaine de l'environnement

Au cours de l'année 2021, le Service Environnement a soutenu comme à l'accoutumé la mise en œuvre des projets de centrales solaires, thermiques, de lignes d'interconnexion électriques et d'acquisition de domaines pour le compte de la SONABEL.

De plus, il a poursuivi la gestion environnementale des unités de la SONABEL à travers :

- la formation et la sensibilisation des agents sur la gestion environnementale des unités ;
- le suivi des émissions (déchets, nuisances, pollution) des unités de production de l'électricité ;
- le suivi de la mise en œuvre du Système de Management Environnemental relatif aux transformateurs électriques.

10.4 Gestion environnementale de projets d'équipements

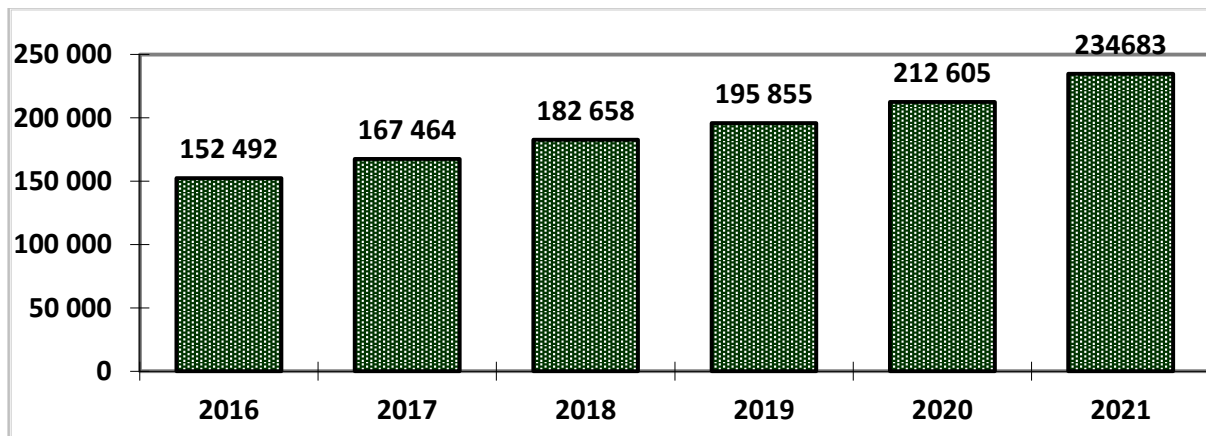
La gestion environnementale des différents projets d'investissement a été aussi l'une des activités qui a fait l'objet d'un suivi rigoureux.

XI. FINANCES

11.1 Analyse des soldes significatifs de gestion

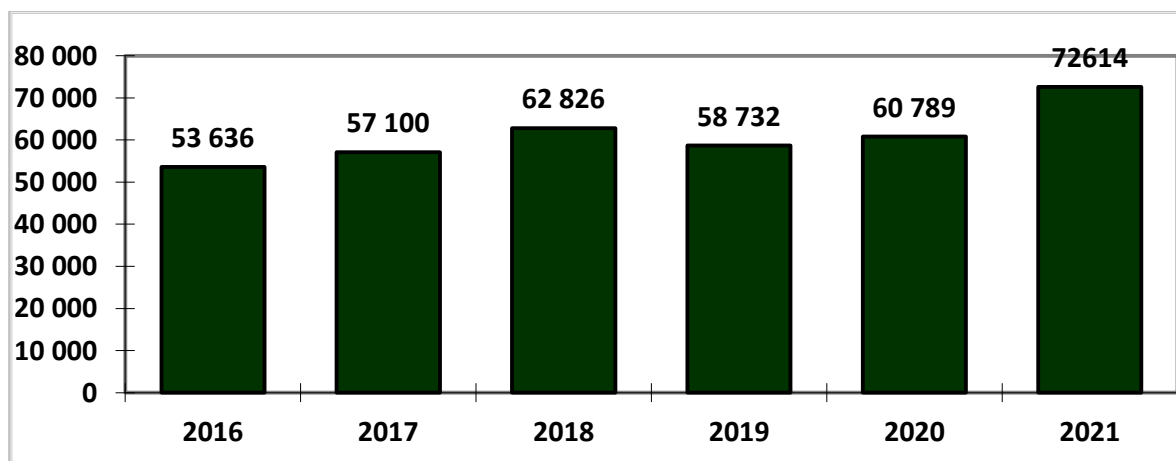
Le chiffre d'affaires est passé de 212,605 milliards F CFA en 2020 à 234,683 milliards F CFA en 2021, soit un accroissement de 10,38 %.

Graphique 21 : Évolution du chiffre d'affaires (milliards de FCFA)



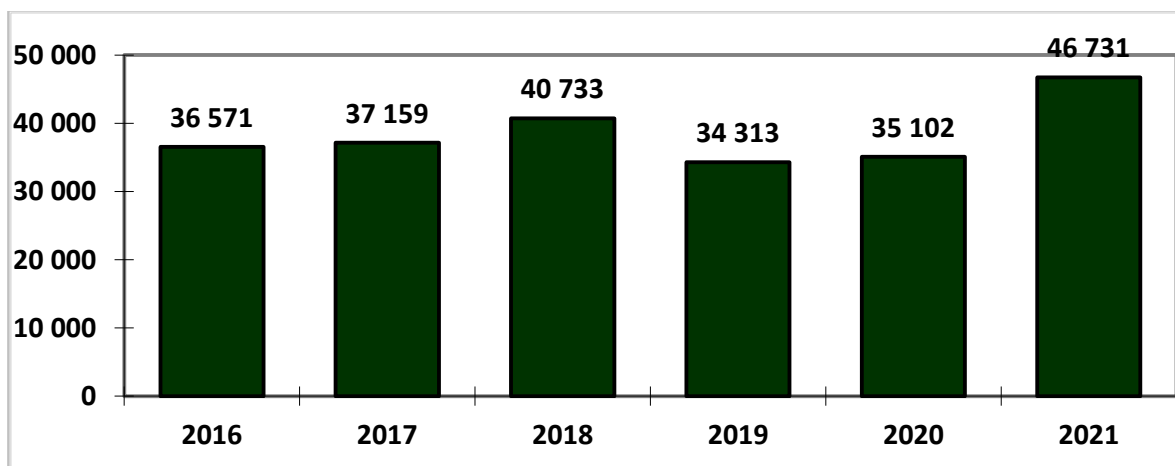
La valeur ajoutée qui est la richesse créée par l'entreprise a connu une hausse de 19,45% en 2021 comparativement à 2020.

Graphique 22 : Évolution de la valeur ajoutée (milliards de FCFA)



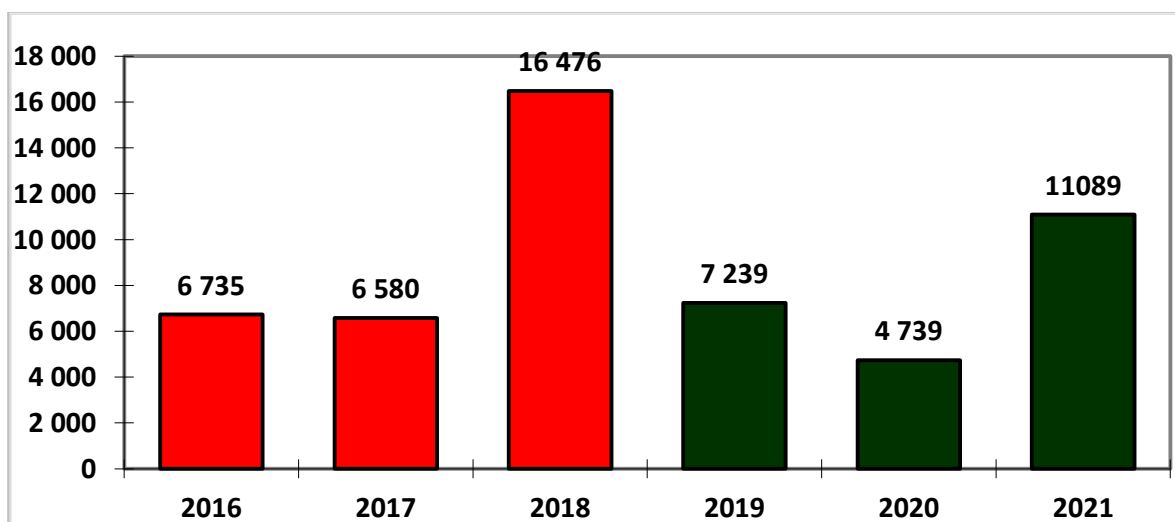
L'excédent brut d'exploitation a connu également une hausse de 33,12% par rapport à l'exercice 2020.

Graphique 23 : Évolution de l'Excédent brut d'exploitation (milliards de FCFA)



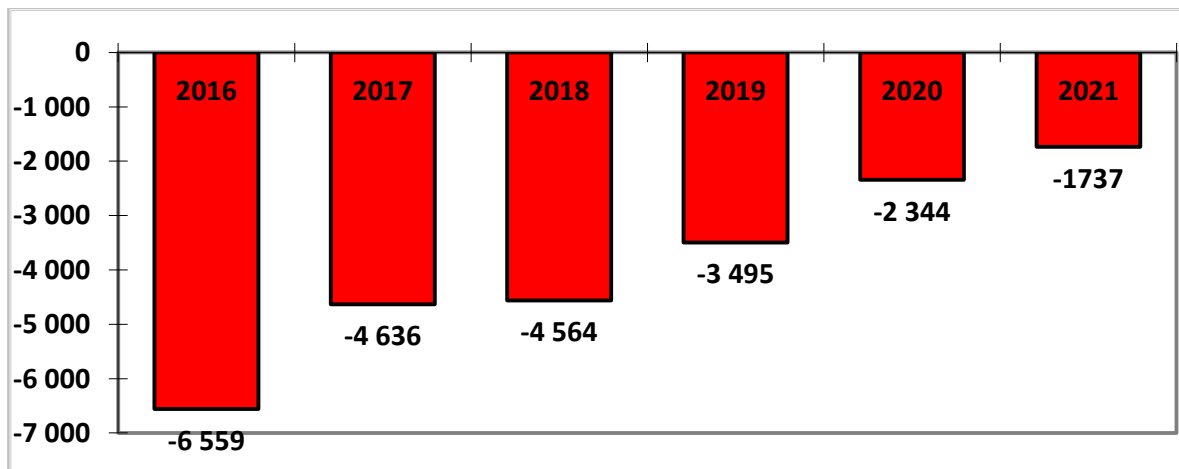
Le résultat d'exploitation est positif de 11,089 milliards FCFA en 2021 ; donc un accroissement de 133,99% par rapport à la période précédente.

Graphique 24 : Évolution du résultat d'exploitation (milliards de FCFA)



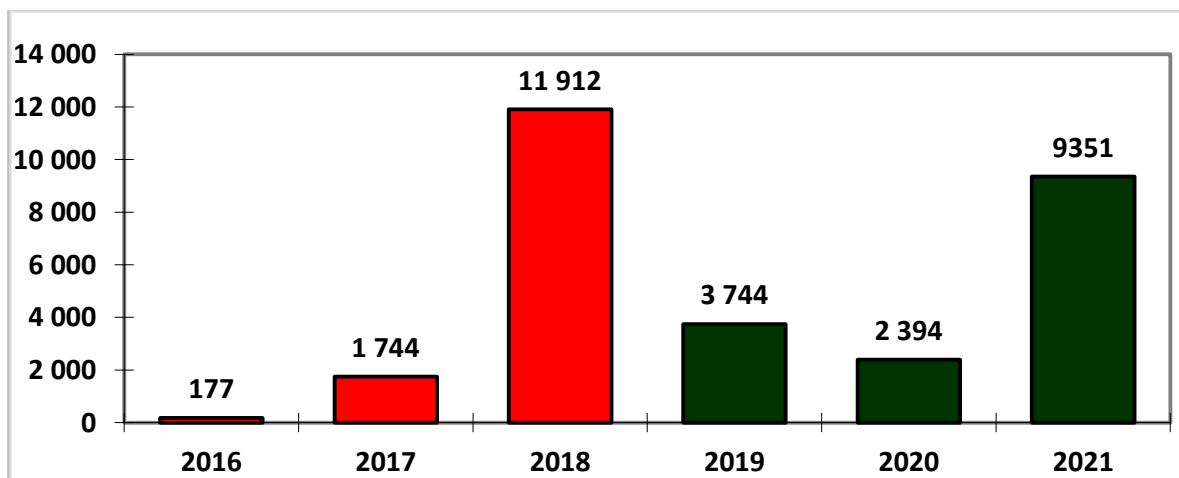
Le résultat financier déficitaire est passé de 2,344 milliards FCFA en 2020 à 1,737 milliards de FCFA en 2021.

Graphique 25 : Évolution du résultat financier (milliards de FCFA)



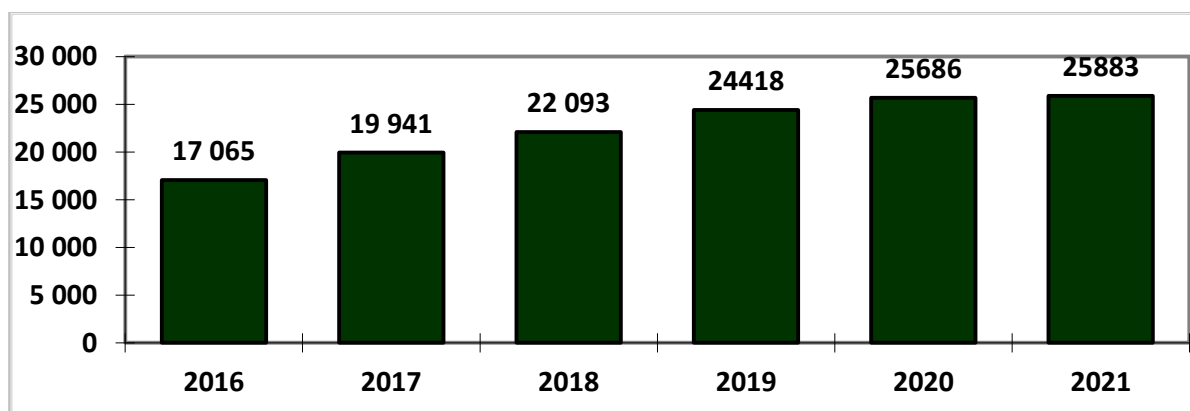
Le résultat des Activités Ordinaires est passé de 2,394 milliards de FCFA en 2020 à 9,351 milliards de FCFA en 2021, donc un accroissement de 290,6%.

Graphique 26 : Évolution du résultat des activités ordinaires (milliards de FCFA)



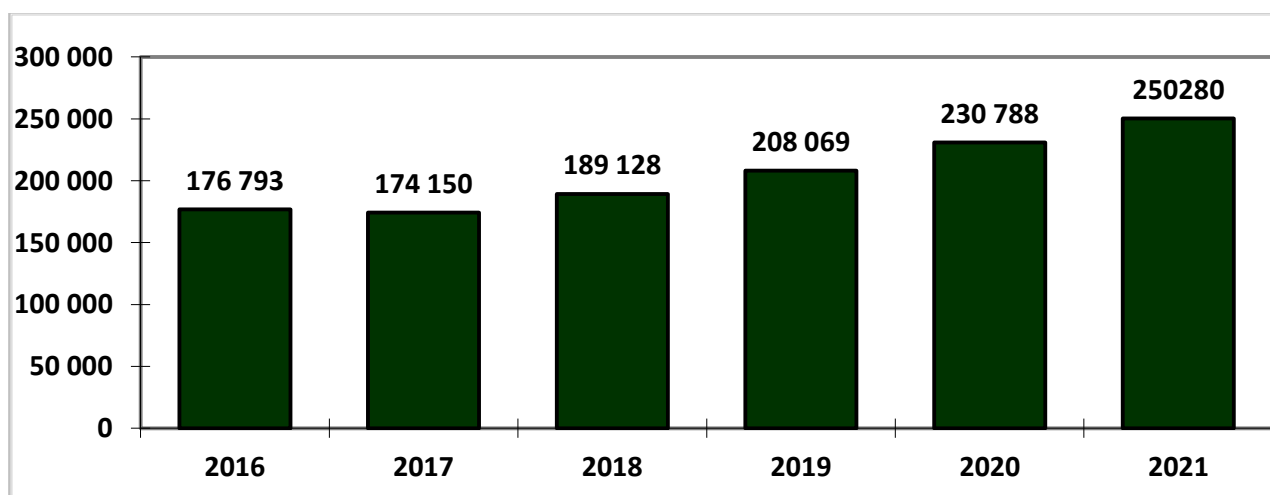
Les charges du personnel ont connu une légère hausse de 0,76% entre 2020 et 2021 soit une augmentation en valeur absolue de 196,789 millions de FCFA.

Graphique 27 : Évolution des charges de Personnel (milliards de FCFA)

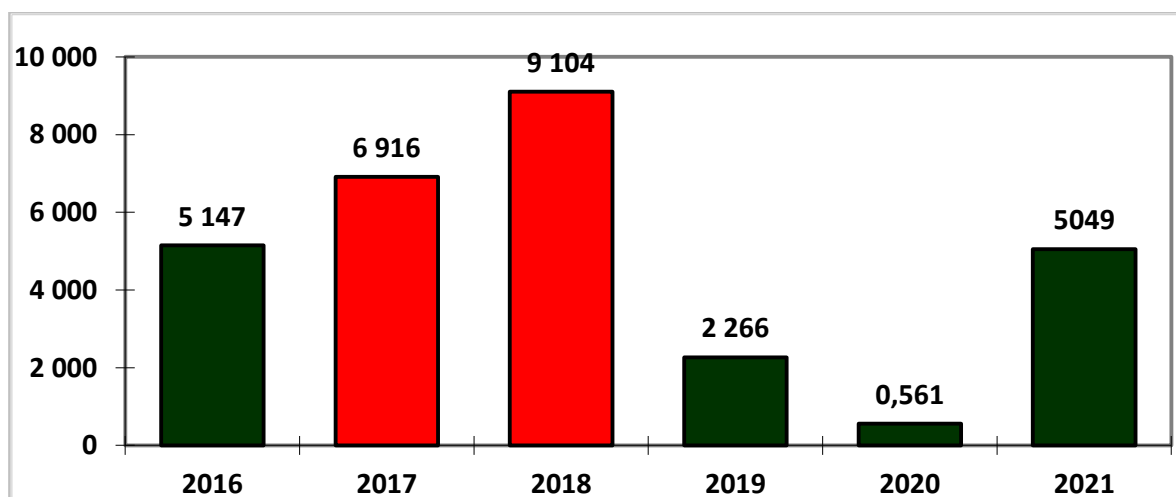


Le montant total des charges a connu une hausse de 8,45% contre une hausse de 10,36% pour les produits ; ce qui traduit le niveau de performance enregistré en 2021.

Graphique 28 : Évolution des charges totales (milliards de FCFA)



Graphique 29 : Évolution du résultat net (milliards de FCFA)



Les produits ont connu une augmentation assez importante de 11,33% s'établissant à 233,18 milliards de FCFA en 2020 à 259,62 milliards en 2021 ; ce qui permet à la SONABEL de dégager un résultat net bénéficiaire de 5049,1 milliards de FCFA.

11.2 Bilan en grandes masses au 31 décembre des 4 dernières années

Le détail des grandes masses du bilan est présenté dans le tableau suivant en FCFA :

Tableau 28 : Bilan en grandes masses au 31 décembre 2021 des 4 dernières années

RUBRIQUES	2021	2020	2019	2018
Actif immobilisé	482 580 774 294	448 855 194 734	409 982 108 719	394 635 258 952
	7,51	9,48	3,89	7,97
Actif circulant	122 061 541 265	127 112 809 869	116 332 478 195	99 589 929 896
	-3,97	9,27	0,17	7,63
Trésorerie Actif	40 169 058 609	25 300 977 507	38 460 790 565	39 984 880 346
	58,76	-34,22	-3,81	-22,60
Ressources stables	511 269 406 663	488 556 011 396	457 573 142 273	450 562 735 251
	4,65	6,77	1,56	3,27
Capitaux propres	266 900 421 187	259 450 326 051	256 751 539 583	251 514 347 425
	2,87	1,05	2,08	5,87
Passif Circulant	133 547 717 957	112 713 059 884	107 235 461 790	83 702 336 609
	18,48	5,11	28,12	13,97
Trésorerie Passif	0	0	0	0
TOTAL BILAN	644 817 124 620	601 269 071 280	565 063 780 408	534 265 071 860
	7,24	6,41	5,76	4,82
Trésorerie Nette	40 169 058 609	25 300 977 507	38 460 790 565	39 984 880 346
	58,76	-34,22	-3,81	-22,60

11.3 Prix de Revient (PR) et Prix Moyen de Vente (PMV)

Tableau 29 : Prix de Revient du kWh

CHARGES	Au 31 décembre 2020			Au 31 décembre 2021		
	Montant (F CFA)	PR du kWh		Montant (F CFA)	PR du kWh	
		%	F CFA		%	F CFA
- Gas- Oil & DDO	5 406 345 651	2,34	2,91	10 840 919 557	4,33	5,29
- Fuel	23 619 768 413	10,23	12,71	33 520 984 688	13,39	16,37
- Huiles	854 853 028	0,37	0,46	1 612 376 486	0,64	0,79
- Eau	117 194 638	0,05	0,06	95 276 059	0,04	0,05
- Energie (achat)	89 698 000 315	38,87	48,25	81 529 269 827	32,58	39,81
- Pièces de rechange matériel centrale	5 568 992 122	2,41	3,00	16 232 689 164	6,49	7,93
- Pièces de rechange auto	120 180 809	0,05	0,06	256 266 215	0,10	0,13
- Autres matières et matériels	10 667 640 434	4,62	5,74	3 551 194 898	1,42	1,73
- Transports consommés	136 596 453	0,06	0,07	220 142 413	0,09	0,11
-Services extérieurs	16 783 387 565	7,27	9,03	17 697 871 385	7,07	8,64
-Autres charges	6 752 835 144	2,93	3,63	4 474 650 924	1,79	2,18
-Charges de personnel	25 686 620 555	11,13	13,82	25 883 410 418	10,34	12,64
- Impôts et taxes	1 990 561 126	0,86	1,07	2 039 189 364	0,81	1,00
- Frais Financiers et charges assimilées	3 638 272 791	1,58	1,96	3 026 678 220	1,21	1,48
- Dotations aux amortissements	34 358 379 056	14,89	18,48	37 740 968 594	15,08	18,43
- Dotations aux provisions	5 389 349 036	2,34	2,90	11 558 659 787	4,62	5,64
Total charges activités ordinaires	230 788 977 136	100,00	124,15	250 280 547 999	100,00	122,20

Le Prix de Revient (PR) du kWh en 2021 est de 122,20 FCFA. Il était de 124,15 FCFA en 2020 soit une baisse de 1,95 FCFA.

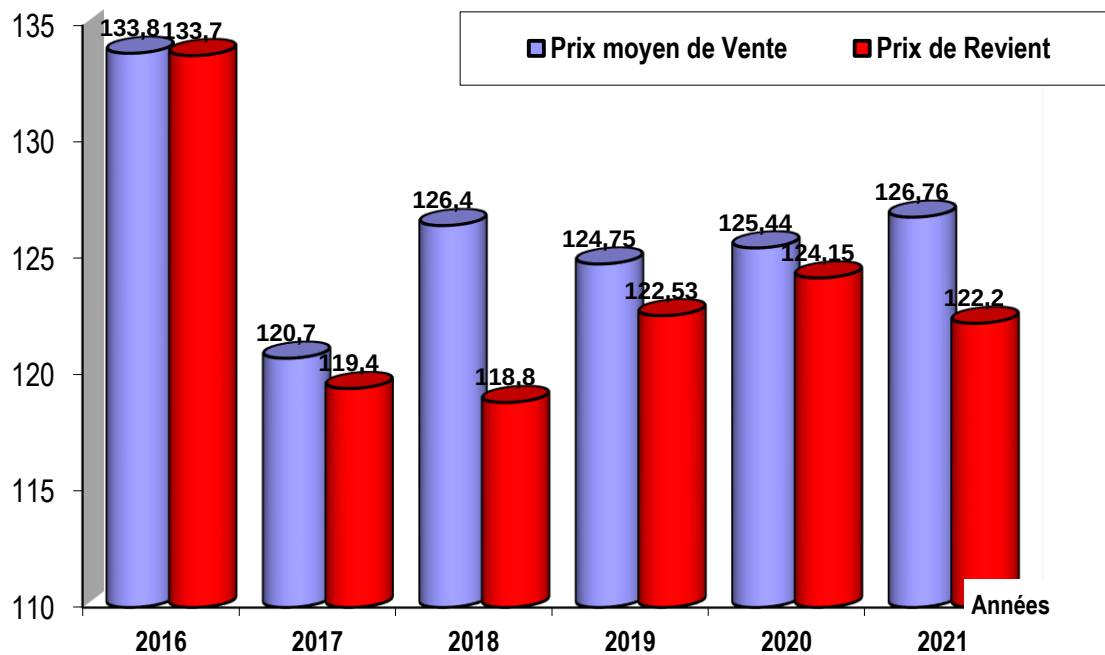
Tableau 30 : Prix Moyen de Vente

Produits	Au 31 décembre 2020			Au 31 décembre 2021		
	Montant (F CFA)	PMV		Montant (F CFA)	PMV	
		%	F CFA		%	F CFA
Vente d'énergie et Primes fixes	198 998 739 865	85,34	107,05	218 888 386 042	84,31	106,87
Travaux facturés	3 488 164 054	1,50	1,88	3 794 553 979	1,46	1,85
Services vendus (location cpteurs)	7 777 705 574	3,34	4,18	8 580 872 340	3,31	4,19
Autres subventions d'exploitation		0,00	0,00	0	0,00	0,00
Production immobilisée	7 281 333 530	3,12	3,92	8 264 098 798	3,18	4,03
Produits accessoires	2 339 777 268	1,00	1,26	3 419 464 090	1,32	1,67
Autres produits	2 306 461 621	0,99	1,24	1 180 131 636	0,45	0,58
Transferts de charges et reprises de provisions d'exploitation	9 698 016 206	4,16	5,22	14 206 383 204	5,47	6,94
Revenus financiers et produits assimilés	1 293 615 797	0,55	0,70	1 288 942 598	0,50	0,63
Total produits activités ordinaires	233 183 813 915	100,00	125,44	259 622 832 687	100,00	126,76
kWh vendus	1 858 977 186			2 048 131 128		

Le Prix Moyen de Vente (PMV) du kWh en 2021 est de 126,76 FCFA. Il était de 125,44 FCFA en 2020 soit une hausse de 1,32 FCFA.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix Moyen de Revient en année 2021, on constate un gain de 4,56F CFA par kWh vendu.

Graphique 30 : Évolution du Prix de Revient et du Prix Moyen de Vente du kWh (en FCFA)



CONCLUSION

Au cours de l'année 2021, La SONABEL a fonctionné dans des conditions difficiles comme l'année précédente à cause de la persistance de la situation sécuritaire ainsi que le Covid 19.

Malgré ce contexte particulier, les travailleurs ont fait preuve d'une grande mobilisation autour de la direction générale pour faire face aux défis qui se présentaient à eux.

Les différents investissements sur la maintenance des ouvrages de production, de transport et de distribution entreprises ainsi que l'effort de réduction des charges de fonctionnement, ont permis de réduire les pertes techniques globales.

En termes de gestion, l'année 2021 s'est caractérisée par :

- une amélioration de la fiabilité de l'approvisionnement de l'électricité ;
- une hausse du nombre d'abonnés de 9,86%;
- une augmentation des ventes d'énergie de 10,18%;
- une hausse du nombre de branchements de 23,02%;
- un accroissement du chiffre d'affaires de 10,38%.

La mise en œuvre de certains projets a connu des retards à cause de la pandémie du COVID et de la question sécuritaire. Malgré cette situation, d'autres projets à l'image du Projet d'Extension et de renforcement des Réseaux Electriques (PERREL), le Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK), le Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et Bobo-Dioulasso (PEPU) ont connu une avancée significative et devraient apporter des solutions à l'amélioration de l'accès des populations à l'électricité et à la qualité de la fourniture d'électricité aux Burkinabè.

Pour l'année 2022, de nouveaux challenges se présentent à la SONABEL pour l'extension du réseau et l'amélioration de la qualité de service.

La fusion des bases de données et la mise à jour du logiciel de gestion clientèle post payé initiées en 2021 permettront de disposer d'un outil moderne avec beaucoup de fonctionnalités pour mieux servir la clientèle et accroître ainsi sa satisfaction

Les réformes organisationnelles et la mise en œuvre des grands projets devraient faire réaliser les branchements subventionnés au profit des populations bénéficiaires dans les nouvelles zones électrifiées par le PEPU.

Prenant en compte les expériences passées et les difficultés vécues, une gestion plus performante s'annonce pour l'année 2022.