RAPPORT
D'ACTIVITES 2019

o : 20 98 49 53

Défilé motorisé de la SONABEL lors du 11 décembre 2019 à Tenkodogo

Société d'Etat au capital de 63. 308.270.000 Francs CFA
Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 B.P. 54 Ouagadougou 01
Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / Fax : (226) 25 31 03 40, Site web : www.sonabel.bf
WhatsApp : Ouagadougou : 25 31 37 20 et Bobo-Dioulasso : 20 98 49 53

SOMMAIRE

I. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 5
II. ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL 6
III. INTRODUCTION GENERALE 7
IV. CHIFFRES CARACTERISTIQUES 9
V. PRODUCTION DE L'ELECTRICITE 11
1. Chiffres caractéristiques de la Production 11
2. Production d'Energie 12
3. Combustibles et lubrifiants 15
VI. TRANSPORT DE L'ENERGIE ELECTRIQUE 18
1. Mouvements d'énergie 18
2. Puissances maximales enregistrées 21
3. Ouvrages de transport d'énergie du RNI 22
VII. QUALITE DE LA FOURNITURE DE L'ELECTRICITE 23
1. Interruptions de la fourniture d'électricité 23
2. SAIDI et SAIFI 24
VIII. DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE 26
1. Réseau électrique et branchements 26
2. Gestion clientèle 28
3. Recouvrement des créances 32
4. Encaissements électroniques 33
IX. LOCALITES ELECTRIFIEES EN 2019 PAR DIRECTION REGIONALE 34
X. REPRISE DE COOPEL 34
XI. RESSOURCES HUMAINES 36
1. Le Personnel 36
2. Actions sociales et médicales 37
3. Suivi des Carrières et Relations de Travail 39
4. Sécurité au travail 40
5. Formation professionnelle 40
6. Distinctions honorifiques 41
XII. LES GRANDS PROJETS 42
1. Projet d'Interconnexion Bolgatanga Ouagadougou 42
2. Projet Electrification Rurale - Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP) 42
3. Projet d'Interconnexion 132 kV Zano-Koupela 43
4. Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL) 43
5. Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK) 44

6. Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecte (PR-RNI) 44
7. Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU) 44
8. Projet de Branchements Promotionnels dans le Nord et le Sahel 47
9. Projet de Développement des connexions à l'électricité (PDCEL) 47
10. Projet de réhabilitation d'ouvrages de distribution et de développement de l'efficacité commercial (PDEC) 48
11. Projet d'appui au secteur de l'électricité : Centrale 7,75 MW de Fada 49
12. Centrales solaires de Koudougou et Kaya 49
13. Centrales solaires en Partenariat Privé Public (PPP) 49
14. Projet YELEEN 50
XIII. NORMALISATION– ENVIRONNEMENT – QUALITE 51
1. Domaine des Normes et de la Qualité 51
2. Domaine de l'environnement 51
3. Gestion Environnementale des unités 51
XIV. FINANCES 53
1. Analyse des soldes significatifs de gestion 53
2. Analyse du Bilan 58

Liste des tableaux

Tableau 1 : Chiffres caractéristiques 9
Tableau 2: chiffres caractéristiques de la Production 11
Tableau 3: Puissances et énergies produites par les différentes centrales 12
Tableau 4: Consommations de combustibles 15
Tableau 5: Consommations d'huile 16
Tableau 6: Coût de production 16
Tableau 7: Etat récapitulatif de l'énergie générée en 2019 comparée à 2018 18
Tableau 8: % Energie RNI par source de production 18
Tableau 9: Puissance moyenne RNI et Interconnexions 20
Tableau 10: Puissance de pointe mensuelle des 10 dernières années 21
Tableau 11: structure du mix électrique à l'heure de la pointe 2019 21
Tableau 12: Récapitulatif des ouvrages de transport d'énergie du RNI 22
Tableau 13: Interruptions RNI 2019 23
Tableau 14: END des 5 dernières années 24
Tableau 15: SAIDI et SAIFI 2019 25
Tableau 16: Longueur du réseau et nombre de postes 26
Tableau 17: Branchements exécutés par Direction 27
Tableau 18: Nombre d'abonnés par Directions Régionales 28
Tableau 19: Proportion de pénétration des abonnés prépayés 2018-2019 30
Tableau 20: Ventes d'énergie et puissances souscrites 31
Tableau 21: Recouvrement des collectivités par Directions Régionales 33
Tableau 22: Encaissements électroniques 2018 et 2019 33
Tableau 23: Localités électrifiés en 2019 par Direction Régionale 34
Tableau 24: Récapitulatif des Coopels reprises 35
Tableau 25: Evolution des effectifs 36
Tableau 26: Répartition du Personnel par Genre et par Classe 36
Tableau 27: Statistiques sur les formations à l'extérieur 40
Tableau 28: Statistiques sur les formations à l'intérieur par profil 41
Tableau 29: Statistiques sur les formations à l'intérieur-Réalisation des prévisions 41
Tableau 30: Statistiques sur la pollution 52

Table des Graphiques

Graphique 1 : Evolution de la production Thermique 13
Graphique 2: Evolution de la production Hydroélectrique 14
Graphique 3: Evolution de la production solaire 14
Graphique 4 : % Energie RNI par source de production 2019 19
Graphique 5: Evolution des énergies par sources des 10 dernières années 20
Graphique 6: Structure des END par type d'Interruption 2019 24
Graphique 7: Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale 27
Graphique 8: Evolution des pertes du systèmes (%) 28
Graphique 9: Répartition des clients par Direction Régionale (%) 30
Graphique 10 : Evolution du nombre d'abonnés au prépaiement 30
Graphique 11: Répartition des clients BT prépayés et post-payés par Direction Régionale (%) 31
Graphique 12: Taux de Recouvrement 32
Graphique 13: Evolution du nombre d'accidents de travail 40

I. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration par Intérim

- Monsieur Bruno KORGO

Administrateurs représentant l'Etat

- Madame Yvonne ROUAMBA/GUIGMA
- Monsieur Rasmané SAWADOGO
- Monsieur W. Jean Jacques KABORE
- Monsieur Abdoul Aziz SANA
- Monsieur Lassina SANOU
- Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)

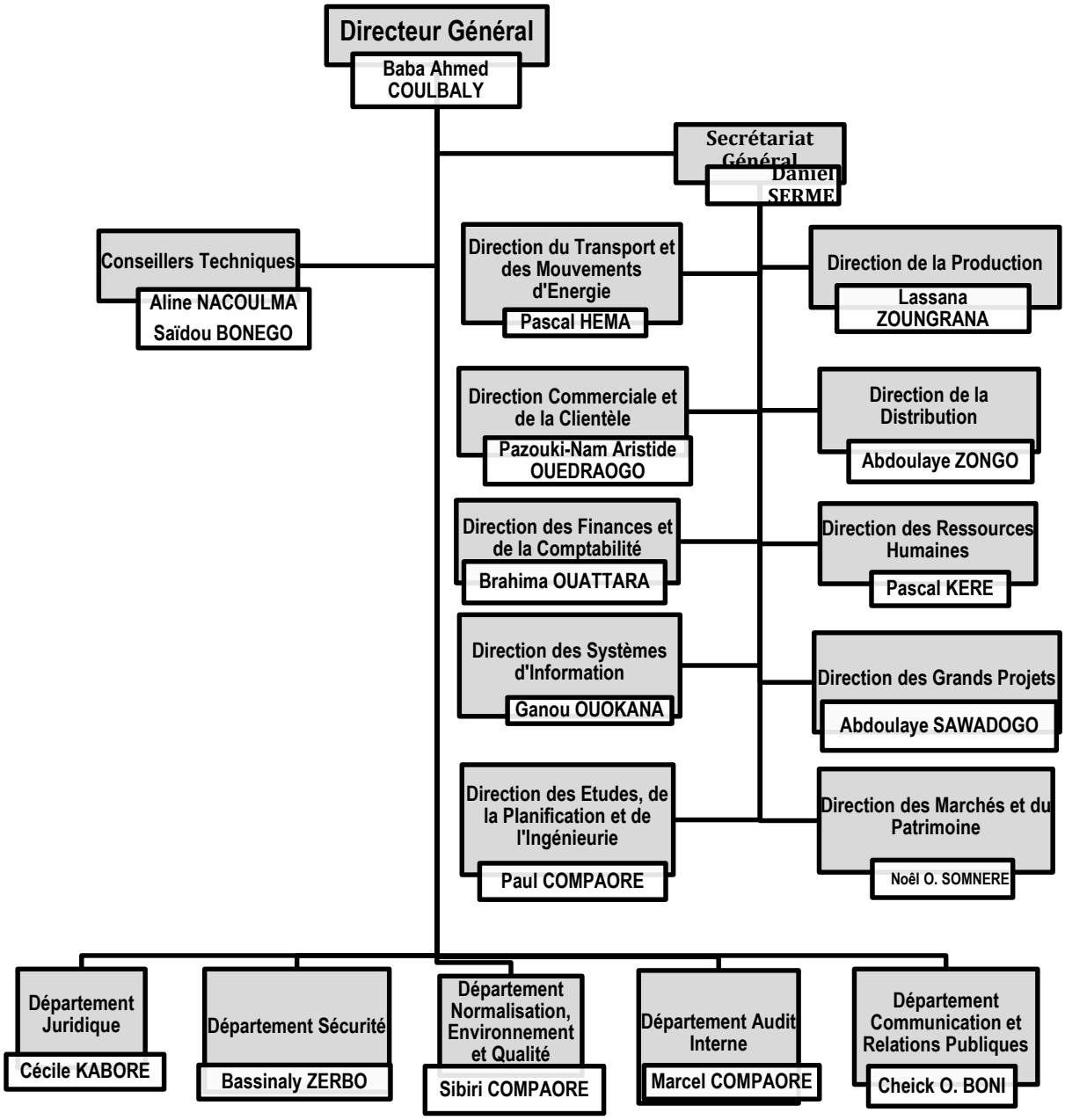
Administrateur représentant le Personnel

- Monsieur Abdoulaye KABORE

Commissaire aux comptes

- Cabinet CDEC-International

II. ORGANIGRAMME CHAPEAU DE LA SONABEL



III. INTRODUCTION GENERALE

Dans le cadre de la mise en œuvre du contrat plan 2015-2019, la SONABEL s'est fixée les objectifs globaux suivants :

- Améliorer les performances industrielles, commerciales et de gestion clientèle ;
- Garantir à la clientèle la quantité d'énergie demandée et une bonne qualité de service, aux moindres coûts ;
- Assurer le maintien de l'équilibre financier ;
- Être une entreprise citoyenne au service des Burkinabè en améliorant l'accès des populations au service de l'électricité ;
- Améliorer la gestion des Ressources Humaines et le contrôle interne.

En 2019, un nouveau Directeur Général de La SONABEL a été nommé par le décret N°2019-311/PRES/PM/ME du 18 avril 2019. Pour l'exercice 2019, le Directeur Général a fixé les objectifs suivants :

- Poursuivre ou achever les divers projets pour l'amélioration de l'accès à l'électricité,
- Promotion l'efficacité énergétique,
- Améliorer les prestations de services délivrés aux clients.

L'exploitation 2019 de la Société Nationale d'Electricité du Burkina (SONABEL), a été marquée par les faits majeurs suivants :

- la location de groupes électrogènes d'une capacité totale de cinquante (50) mégawats pour faire face au déficit récurrent de l'offre d'énergie ;
- le plein effet de la ligne d'interconnexion 225 kV Bolgatanga-Ouagadougou ;
- le lancement de la phase pilote du Projet Des Connexions à l'Electricité (PDCEL) ;
- la généralisation des compteurs à prépaiement à l'ensemble des unités de la société.

Au niveau des organes de gestion, il faut noter le changement de Directeur Général et du Président du Conseil d'Administration de la société.

Dans le cadre de ses missions permanentes, la SONABEL a réalisé plusieurs activités en 2019 qui concourent à l'accroissement de l'offre d'énergie, à l'amélioration de la qualité et à l'accès des populations à l'énergie :

- sur le plan de l'augmentation de l'offre d'énergie, les travaux de renforcement de la centrale de Kossodo avec une puissance de 50 MW qui ont débuté en fin 2018, se sont

accélérés au cours de l'année 2019. La mise en service est prévue en novembre 2020. Les travaux de la centrale additionnelle de 7,5 MW de Fada qui a connu d'énormes difficultés dans sa phase d'exécution, devraient s'achever au deuxième trimestre 2020. Le projet de renforcement du parc de production solaire avec deux unités d'une puissance totale de 30 MWc, a connu également une avancée significative en 2019 avec la désignation des entreprises chargées d'exécuter les travaux de construction ;

- au plan de l'amélioration de la qualité de la fourniture d'énergie, les travaux de construction de la ligne 132 kV Zano-Koupéla et des postes associés sont en cours d'achèvement en fin décembre 2019. La mise en service de la ligne est prévue pour mai 2020. Les entreprises chargées d'exécuter les travaux des projets de construction de lignes 225 kV Pâ-Diébougou, Ziniaré-Kaya et 90 kV Wona-Dédougou ont été sélectionnées en 2019. En outre, plusieurs postes de distributions ont été installés ou mutés en 2019 dans les villes de Ouagadougou et Bobo-Dioulasso et dans plusieurs unités afin d'améliorer la qualité de l'énergie fournie ;
- quant à la mission de la société relative à l'amélioration de l'accès des populations à l'énergie électrique, il faut noter le lancement de la phase pilote du PDCEL à Tenkodogo, à la faveur des festivités commémoratives de l'anniversaire de la date de l'indépendance du pays. Ce projet a pour objectif principal de favoriser l'accès des populations à revenus modestes à l'électricité. L'extension de ce projet aux principales villes est prévue pour 2020. Par ailleurs, les grands travaux d'extension de réseaux entreprises à travers les projets d'Electrification Péri-Urbaine de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU), d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL) dont l'achèvement est prévu en 2020 permettront d'améliorer de façon significative l'accès des zones périurbaines des populations des villes à l'électricité de Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou. Les extensions de réseaux ainsi que l'électrification de nouvelles localités sur fonds propres ont connu une avancée en 2019 avec l'électrification de cinquante-huit (58) nouvelles localités.

Les performances atteintes à travers les différentes activités menées au cours de l'année 2019 sont présentées dans le tableau suivant :

IV. CHIFFRES CARACTERISTIQUES

Les chiffres caractéristiques des années 2018 et 2019 des différents secteurs d'activités de la SONABEL sont consignés dans le tableau 1.

Tableau 1 : Chiffres caractéristiques

DESIGNATION	2018	2019	VAR (%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	353 800	357 380	1,01
. Thermique parc national SONABEL	287 700	291 280	1,03
. Hydraulique	32 000	32 000	0,00
. Solaire (kWc)	34 100	34 100	0,00
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	1 020 837 425	901 889 490	-11,65
.Energie Produite SONABEL (kWh)	1 020 713 503	752 257 863	-26,30
· Production énergie thermique nationale SONABEL	875 173 954	588 100 188	-32,80
· Production énergie hydroélectrique	91 447 452	105 317 168	15,17
· Production énergie Photovoltaïque (solaire)	54 092 097	58 840 507	8,78
· Achat d'énergie Producteur Privé (AGGREKO et Faso Biogaz)	123 922	149 631 627	120646,62
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	213,40	214,40	0,47
· Huiles	0,95	1,03	8,42
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	837 372 000	1 087 266 379	29,84
· Importation de la Côte d'Ivoire	560 907 000	505 493 000	-9,88
· Importation du Ghana	271 304 000	576 396 380	112,45
· Importation du Togo	5 161 000	5 376 999	4,19
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+IV)	1 858 209425	1 989 155 869	7,05
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE A LA DISTRIBUTION (kWh)	1 815 357 605	1 949 462 523	7,39
· Energie livrée par la production et la production privée	991 815 605	880 010 441	-11,27
· Energie livrée par les importations	823 542 000	1 069 452 082	29,86
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	97,70	98,00	0,32
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 568 147 954	1 686 106 121	7,52
. Energie vendue en Basse Tension (post payé)	762 313 469	758 506 306	-0,50
. Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	109 702 172	145 287 788	32,44

DESIGNATION	2018	2019	VAR (%)
. Energie vendue en Moyenne Tension	562371815	604 772 725	7,54
· Energie vendue en Haute Tension &Industrielle Extractives	133 760 498	177 539 302	32,73
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT) en %	13,62	13,51%	-0,80
X – RECETTES (FCFA)	177 154 910 907	189 792 416 112	7,14
· Ventes	170 209 226 227	182 482 075 877	7,21
· Locations de compteurs	6 945 684 680	7 310 340 235	5,25
XI–TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	91,22	91,62	0,44
· Abonnés Particuliers	94,12	91,66	-2,62
· Abonnés Administration	72,12	91,33	26,64
XII– CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	182 647 529 174	195 854 971 766	7,22
XIII–NOMBRE D'ABONNES	669 451	731 173	9,22
. Basse Tension (BT) compteurs classiques	508 722	468 738	-7,86
. Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	158 880	260 240	63,80
. Moyenne Tension (MT)	1 846	2 191	18,69
. Haute Tension (MT)& Industries Extractives	3	4	33,33
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	49 374	54 883	12,24
XV-NOMBRE D'AGENTS	1 877	2 123	13,11
· Cadres	356	371	4,21
· Maîtrises	428	447	4,44
· Exécutions	1 093	1 305	19,40
XVI-RESULTATS NETS (F CFA)	9 103 889 678	2 265 642 708	-75,11

V. PRODUCTION DE L'ELECTRICITE

Le parc de production de la SONABEL, n'a pas connu d'évolution notable au cours de l'année 2019 ; seulement quatre (4) groupes tractables d'une puissance totale de 4 MW ont été acquis pour renforcer le parc de production des centrales extérieures.

1. Chiffres caractéristiques de la Production

Le parc présentait ainsi au 31/12/2019, une puissance nominale installée de 357,38 MW, contre 353,8 MW en 2018, soit une augmentation de 1%. Le tableau 2 donne le détail des chiffres caractéristiques de la production d'électricité.

Tableau 2: chiffres caractéristiques de la Production

DESIGNATION	2 018	2 019	VAR. (%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	353 800	357 380	1,01
. Thermique parc national SONABEL	287 700	291 280	1,24
. Hydraulique	32 000	32 000	0,00
. Solaire Photovoltaïque (kWc)	34 100	34 100	0,00
II - ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	1 020 837 425	901 889 490	-11,80
. Energie Produite SONABEL (kWh)	1 020 713 503	752 257 863	-26,30
· Production énergie thermique nationale SONABEL	875 173 954	588 100 188	-32,80
· Production énergie hydroélectrique	91 447 452	105 317 168	15,17
· Production énergie Solaire Photovoltaïque	54 092 097	58 840 507	8,78
. Energie Produite Centrale de location AGGREKO (kWh)	N/A	149 548 610	-
. Energie Produite Centrale Faso Biogaz (kWh)	123 922	83 017	-33,01
III - CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
· Combustibles	213,40	214,4	0,42
· Huiles	0,95	1,03	8,6
III – TAUX DE CONSOMMATION DE HFO centrales SONABEL (%)	86,5	84,8	-1,9

Cette puissance installée se répartie comme suit, par sources de production :

- Sources thermiques : 291,28 MW,
- Sources hydroélectriques : 32 MW,
- Sources solaires Photovoltaïques : 34,1 MW.

Toutefois, il faut noter la location d'une centrale thermique temporaire de 50 MW qui a été mise en service en juin 2019, dans le cadre du renforcement du parc de production, ainsi que pour faire face aux périodes chaudes de 2019, 2020, 2021 et 2022.

L'année 2019 a été marquée par une baisse considérable de la contribution des centrales de production thermique SONABEL pour la satisfaction des besoins du mix énergétique national (RNI). La priorité a été accordée aux importations d'énergie, plus économique et à l'exploitation de la centrale de location temporaire dont le contrat de fourniture d'énergie est du « Take or Pay ». Cette centrale fonctionne en base, depuis sa mise en exploitation le 13 juin 2019.

Les centrales thermiques SONABEL n'ont été sollicitées que pour des raisons techniques d'exploitation du réseau (maintien de la stabilité) et en complément pour la satisfaction des besoins du mix énergétique.

Ainsi, l'énergie produite par les centrales thermiques SONABEL était de 588,10 GWh en 2019, contre 875,17 GWh en 2018, soit une baisse de 32,8%.

2. Production d'Energie

Le tableau 3 donne les puissances et les énergies produites de toutes les centrales de production électrique de la SONABEL.

Tableau 3: Puissances et énergies produites par les différentes centrales

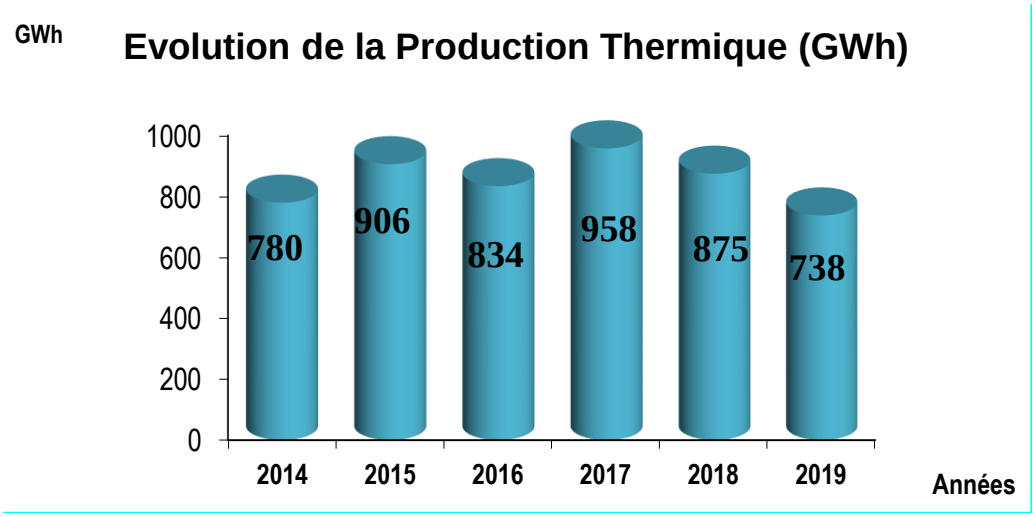
CENTRALES	Puissance Installée (kW)		Var (%)	Energie Produite (kWh)		Var (%)
	2 018	2 019		2 018	2 019	
Centrales Thermiques						
OUAGA I	5 400	5 400	0,00	10 417 400	6 254 500	-40
OUAGA II	35 080	35 088	0,00	35 873 961	23 284 000	-35,1
KOSSODO	64 094	64 094	0,00	174 633 030	124 898 659	-28,5
KOMSILGA	93 590	93 590	0,00	401 621 420	241 905 200	-39,8
BOBO II	68 000	68 000	0,00	234 416 506	177 238 907	-24,4
GAOUA	2 176	4 180	92,1	1 573 545	4 123 360	+162
OUAHIGOUYA	5 200	5 200	0,00	4 772 846	2 426 689	-49,2
DJIBO	808	0	-100	2 263	0	-100
DEDOUGOU	5 680	5 680	0,00	5 916 775	2 542 760	-57
FADA	2 000	2 000	0,00	254 693	107 354	-57,8
DIAPAGA	952	1 750	83,82	3 914 375	4 228 869	8
GAYERI	344	100	-70,9	832 070	81 624	-90,2
DORI	4 370	6 200	41,9	925 330	978 216	5,7
Total Thermique	**287 700**	**291 280**	**1,24**	**875 173 954**	**588 100 188**	**-32,8**
Centrales Hydroélectriques						
KOMPIENGA	14 000	14 000	0,00	34 195 923	28 594 058	-16,4
BAGRE	16 000	16 000	0,00	51 981 979	71 258 610	37,1
TOURNI	500	500	0,00	877 750	1 311 530	49,4
NIOFILA	1 500	1 500	0,00	4 391 800	4 152 970	-5,4
Total Hydroélectrique	**32 000**	**32 000**	**0,00**	**91 447 452**	**105 317 168**	**15,2**
Centrales Solaires Photovoltaïques						
SOLAIRE ZAGTOULI	33 000	33 000	0,00	52 430 000	57 283 000	9,3
SOLAIRE ZIGA	1 100	1 100	0,00	1 662 097	1 557 507	-6
Total Solaire Photovoltaïque	**34 100**	**34 100**	**0,00**	**54 092 097**	**58 840 507**	**8,8**
ENSEMBLE SONABEL	**353 802**	**357 382**	**1,00**	**1 020 837 425**	**752 257 863**	**-26,3**

L'énergie totale produite par les centrales électriques de la SONABEL au cours de l'année 2019 est de 752,26 GWh. Elle est en baisse de 26,3% comparativement à celle produite en 2018 qui était de 1 020, 7 GWh.

Cette baisse s'expliquerait entre autres, par l'accroissement des importations d'énergies à partir des interconnexions avec la Côte d'Ivoire et le Ghana et aussi à l'exploitation en base de la centrale de location temporaire Aggreko à partir de juin 2019.

1.1. Production Thermique

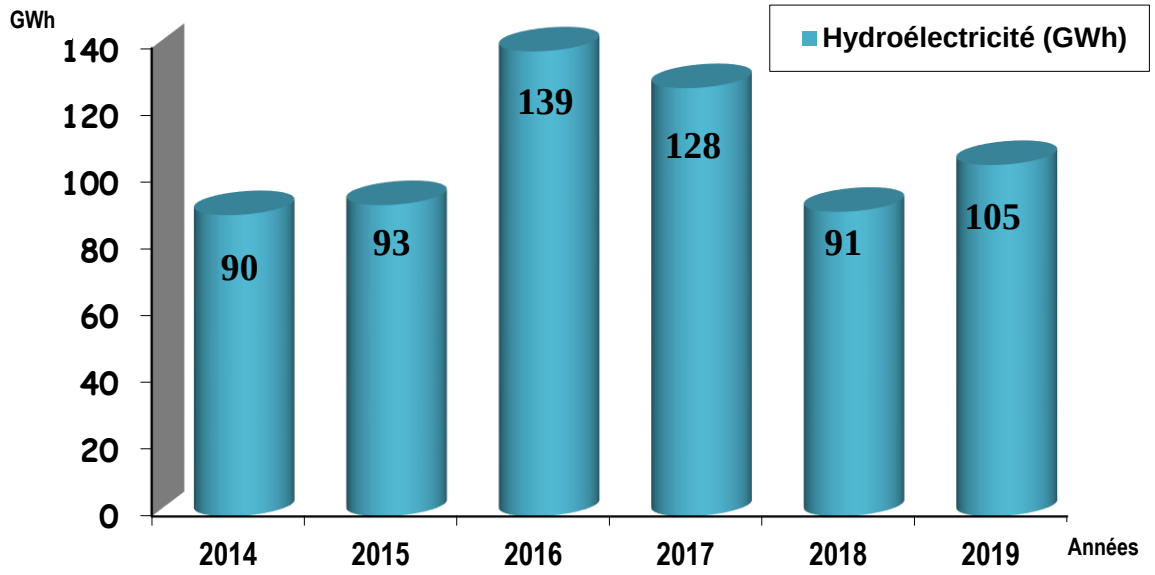
Graphique 1 : Evolution de la production Thermique



- La production thermique SONABEL a connu une baisse de 32.8% comparativement à 2018 compte tenu de l'accroissement des importations par les deux lignes d'interconnexion avec le Ghana et la Côte d'Ivoire et la mise en service de la centrale temporaire d'AGGREKO intervenue en juin 2019 ;
- La production thermique privée a connu une importante hausse en 2019 (149,70 GWh) par rapport à 2018 (0,124 GWh) du fait de l'arrivée de la centrale de location AGGREKO de 50 MW à compter de juin 2019.

1.2. Production Hydroélectrique

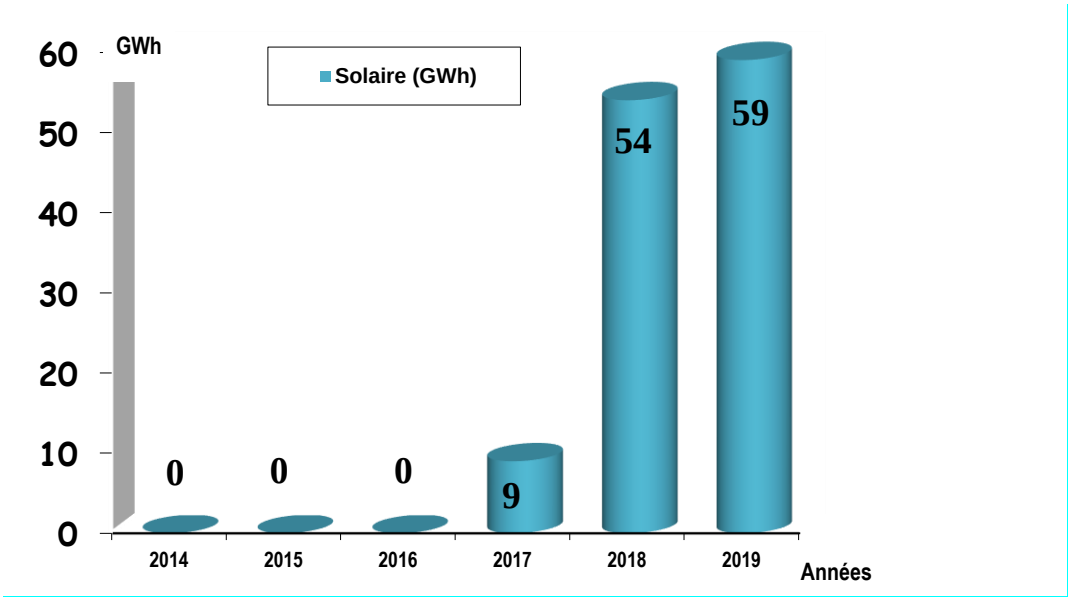
Graphique 2: Evolution de la production Hydroélectrique



La production hydroélectrique a connu une hausse passant de 91 GWh à 105 GWh soit une variation de 15,17% par rapport à 2018. Cela s'explique par une bonne pluviométrie durant la saison hivernale 2018/2019 comparativement à la saison précédente, et à la remise en service du 2ème groupe de la centrale de Bagré qui avait connu une longue période d'indisponibilité en 2018.

1.3. Evolution de la production solaire

Graphique 3: Evolution de la production solaire



L'énergie renouvelable fournie par les deux (02) centrales de production solaire photovoltaïque de Ziga (1,1 MWc) et de Zagtouli (33 MWc) s'établit à 58,84 GWh pour 2019 contre 54,09 GWh en 2018 soit une hausse de 8,78%.

La production solaire est en légère hausse du fait du bon ensoleillement reçu sur le plan des modules solaires (2216 kWh/m^2 contre 2100 kWh/m^2 en 2018), de la bonne campagne de nettoyage des modules et aussi de la baisse de la fréquence des perturbations du réseau qui entrainent des arrêts des onduleurs.

3. Combustibles et lubrifiants

1.4. Consommations de combustibles

Tableau 4: Consommations de combustibles

Consommations de combustibles	**2018**	**2019**	**VAR (%)**
Consommations de combustible SONABEL (tonnes)	186 805	126 061	-32,5
Consommation spécifique moyenne SONABEL (g/kWh)	213,40	214,40	0,46
Consommations de combustible AGGREKO (tonnes)	-	34 592	-
Consommation spécifique moyenne AGGREKO (g/kWh)	-	231,31	-
Consommations de combustible SONABEL et AGGREKO (tonnes)	186 805	160 653	-14
Consommation spécifique moyenne SONABEL et AGGREKO (g/kWh)	213,4	217,79	2,06

La quantité totale de combustibles consommés par les centrales thermiques de la SONABEL a été de 186 805 tonnes en 2019 contre 126 061 tonnes en 2018, soit une baisse de 32,5%. Cette baisse est liée au taux de sollicitation des groupes des centrales pour la production d'électricité. Ce taux a baissé au profit des importations qui ont connu une forte croissance en 2019 soit 31%.

En effet, la production desdites centrales a été de 588,1 GWh en 2019 contre 875,17 GWh en 2018, soit une baisse de 32,8%.

Les indicateurs de performance des centrales thermiques ont été légèrement dégradés ; il s'agit de la Consommation Spécifique de combustibles et du taux de consommation de HFO par rapport au DDO. Ces indicateurs ont été respectivement de 214,4 g/kWh contre 213,4 g/kWh en 2018, soit une hausse de 0,46% et 84,8% contre 86,5% en 2018 soit une baisse de 1,96%.

Cette légère contre-performance est liée à la baisse du taux de sollicitation des groupes (fréquents démarrages et arrêts) et aussi à la mauvaise qualité de combustibles livrés à une période de 2019. Nos laboratoires dans les unités ne sont pas équipés pour détecter la teneur hors norme d'un paramètre (asphaltène) qui engendre des pertes de combustibles.

La consommation spécifique de la centrale Aggreko a été de 231,31 g/kWh et celle des moteurs uniquement est de 229,01 g/kWh. Cette valeur de consommation spécifique des moteurs est inférieure à la valeur contractuelle qui de 230g/kWh.

1.5.Consommations d'huile

Tableau 5: Consommations d'huile

Consommations d'huile SONABEL	2018	2019	VAR (%)
Consommations d'huile (tonnes)	827,6	603,96	-27,02
consommation spécifique moyenne (g/kWh)	0,95	1,03	8,4

La consommation totale d'huile des centrales thermiques a été 603 961 kg dont 433 526 kg pour les groupes fonctionnant au HFO et 170 435 kg pour les groupes fonctionnant au DDO.

En 2018, ces consommations ont été de 827 562 kg, dont 547 859 kg pour les groupes fonctionnant au HFO et 279 703 kg pour les groupes fonctionnant au DDO.

On constate une baisse de 27,02% due à la baisse de la sollicitation des groupes ; certains groupes n'ont pas atteint comme prévu, les heures de révisions qui nécessitent les vidanges.

La consommation spécifique a été de 1,03 g/kWh contre 0,95 g/kWh en 2018. La prévision était de 1,13 g/kWh.

1.6.Coût de production

Tableau 6: Coût de production

Centrales	Coûts	2018	2019	VAR (%)
Centrales SONABEL et AGGREKO	Coûts de consommation de DDO en milliards (FCFA)	8,16	6,18	-24,3
	Coûts de consommation de HFO en milliards (FCFA)	34,448	30,13	-12,4
Centrales SONABEL	Coût global combustibles et huiles en milliards (FCFA)	43,96	30,02	-31,8
	Prix de revient moyen du kWh (FCFA)	50,20	51,00	1,5
Centrale AGGREKO	Coût global combustibles et huiles en milliards FCFA	N/A	7,28	-
	Prix de revient moyen du kWh en FCFA	N/A	48,68	-

Le coût de la consommation de DDO en milliard de F CFA a été de 6,18 en 2019 contre 8,16 en 2018, soit une baisse de 24,3%, liée à la baisse de l'activité de production d'électricité en 2019.

La centrale AGGREKO ne consomme pas du DDO pour la production d'électricité.

Le coût de la consommation de HFO (SONABEL + AGGREKO) en milliard de F CFA a été de 30,13 en 2019 contre 34,45 en 2018, soit une baisse de 12,4%, liée aussi à l'activité de production d'électricité des centrales.

En effet, la quantité totale d'énergie produite en 2019 (SONABEL + AGGREKO) a été de 901,8 GWh contre 1 020,7 GWh en 2018, soit une baisse de 11,65%.

La centrale AGGREKO n'existait pas en 2018.

Le coût global de combustibles et d'huiles de lubrification en milliard de F CFA a été de 30,02 contre 43,96 en 2019, soit une baisse de 31,8%.

Le coût de production du kWh des centrales SONABEL, estimé au poste combustibles et huiles de lubrification est de 51,03 F CFA, contre 50,28 F CFA en 2018 soit une légère hausse de 1,5%.

Cette légère hausse pourrait s'expliquer par la baisse du taux de consommation de HFO (1,96%) en 2019 liée à la baisse du taux de sollicitation des groupes (fréquents démarrages et arrêts) et aussi à la mauvaise qualité de combustibles livrés à une période de 2019 ; cette mauvaise qualité du combustible occasionne de pertes combustibles.

VI. TRANSPORT DE L'ENERGIE ELECTRIQUE

1. Mouvements d'énergie

Tableau 7: Etat récapitulatif de l'énergie générée en 2019 comparée à 2018 du RNI

	2018 (MWh)	2019 (MWh)	Variation 2018/2019
CONSOMMATION BRUTE	1 798 450	1 922 345	7%
Production Nationale	1 015 868	747 947	-26%
Production Thermique SONABEL	870 329	583 789	-33%
Production Hydroélectrique	91 447	105 317	15%
Production Solaire	54 092	58 841	9%
Production Thermique Privée	124	149 694	120697%
Total Importation	782 458	1 024 704	31%
Importation de la Cote d'Ivoire	560 907	505 493	-10%
Importation du Ghana	221 551	519 211	134%
END sur Délestage	18 540	3 544	-81%

Le mix électrique est composé des sources thermiques, hydroélectriques, solaire photovoltaïque et des importations.

Les importations d'énergie ont connu une hausse de 31% du fait de l'offre additionnelle d'importation à partir du Ghana qui s'est opérée durant toute l'année 2019. Le taux de réalisation des importations total est de 102% par rapport à la prévision.

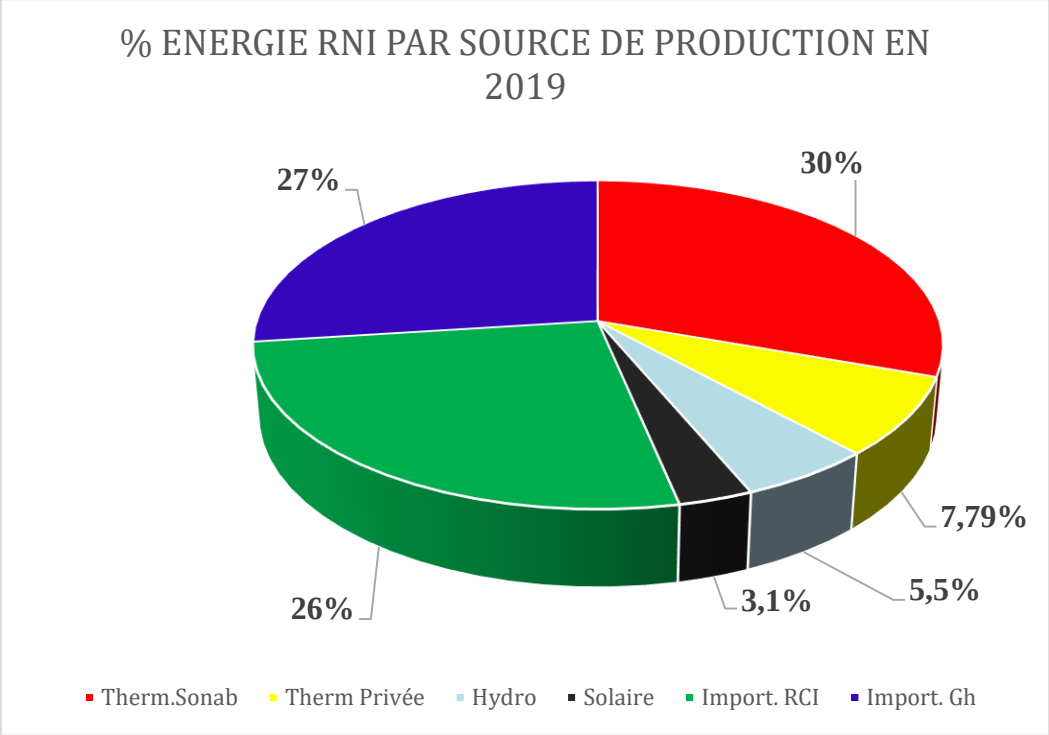
L'importation avec la Côte d'Ivoire (505 GWh) est en baisse de 10 % par rapport à 2018 (560 GWh). Elle est due d'une part à l'augmentation de la capacité d'exportation par le Ghana notamment à la suite du passage en 330 kV au poste d'interconnexion de Bolgatanga ; d'autre part aux difficultés d'enlèvement de la puissance programmée du fait des limites topologiques du RNI à absorber les transits des interconnexions. Par rapport à la prévision le taux de réalisation des importations de la Cote d'Ivoire est de 101%.

Tableau 8: % Energie RNI par source de production

	Energie (MWh)		% Energie sur le totale	
	2018	**2019**	**2018**	**2019**
Total RNI	1798453	1922345	100%	100%
Thermique Sonabel	870329	583789	48%	30%
Thermique Privée	124	149694	0,01%	7,79%
Hydroélectrique	91441	105317	5,1%	5,5%
Solaire	54092	58841	3,0%	3,1%
Importation de la Cote d'Ivoire	560917	505493	31%	26%
Importation du Ghana	221551	519211	12%	27%

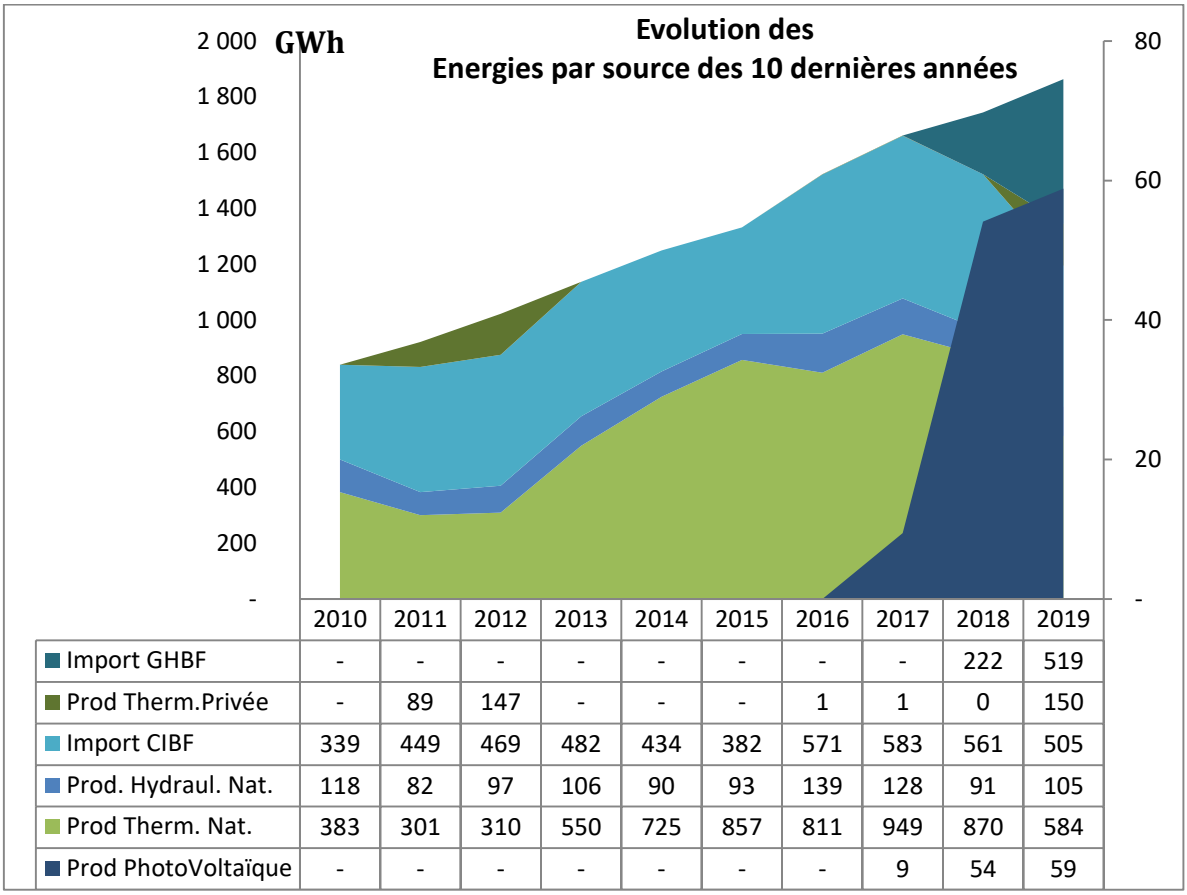
L'importation avec le Ghana est en hausse de 519 GWh en 2019 comparativement à 2018 (221 GWh). Cette hausse est due aux effets conjugués de l'exploitation sur une année complète de la ligne Bolgatanga-Zagtouli en 2019 et de la mise en service de la ligne 330 kV alimentant le poste de Bolgatanga à partir du mois de mai. Le niveau de transit de puissance s'est accru atteignant souvent 130 MW pour un programme d'exportation qui était de 80 MW. Par rapport à la prévision, le taux de réalisation est de 104%.

Graphique 4 : % Energie RNI par source de production 2019



- La contribution par source de production d'énergie en 2019 donne les états suivants :
  - La production thermique SONABEL est à 30% contre 48% en 2018,
  - La production thermique privée est à 8% contre 0,01% en 2018,
  - La production Hydroélectrique est à 5,5% contre 5,1% en 2018,
  - La production solaire est à 3,3% contre 3,1% en 2018,
  - L'importation de la Côte d'Ivoire est à 26% contre 31% en 2018,
  - L'importation du Ghana est à 27% contre 12% en 2018,
  - L'importation total est à 53% contre 43% en 2018.

Graphique 5: Evolution des énergies par sources des 10 dernières années



	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Import GHBF	-	-	-	-	-	-	-	-	222	519
Prod Therm.Privée	-	89	147	-	-	-	1	1	0	150
Import CIBF	339	449	469	482	434	382	571	583	561	505
Prod. Hydraul. Nat.	118	82	97	106	90	93	139	128	91	105
Prod Therm. Nat.	383	301	310	550	725	857	811	949	870	584
Prod PhotoVoltaïque	-	-	-	-	-	-	-	9	54	59

- La progression de la consommation brute du RNI est de 7% entre 2018 et 2019. Sur les dix dernières années la consommation brute est passée du simple à plus du double (229%) allant de 840 GWH en 2010 à 1922 GWH en 2019.
- Le taux de progression de la demande est de 7% contre 8% en 2018. Le rythme de la progression a ralenti au fil des années notamment depuis 2016.

Tableau 9: Puissance moyenne RNI et Interconnexions

	2018	**2019**	**Variation**
Puissance. Moyenne RNI	205	219	7%
Puissance. Moyenne BF-CI	64	58	-10%
Puissance. Moyenne BF-GH	50	59	19%

Avec l'augmentation de la puissance fournie par le Ghana, nous constatons une hausse de 19% de la puissance moyenne fournie par la partie ghanéenne. La puissance moyenne de la ligne de la Cote d'Ivoire a connu une baisse de 10%, et la partie nationale une hausse de 7%.

2. Puissances maximales enregistrées

Tableau 10: Puissance de pointe mensuelle des 10 dernières années

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Variation 2018/2019
Janvier	129	138	145	162	179	188	208	234	250	259	4%
Février	148	141	161	172	197	214	225	253	292	278	-5%
Mars	148	157	164	195	206	227	246	280	315	314	0%
Avril	159	156	173	195	219	234	263	287	326	336	3%
Mai	149	162	175	200	218	244	255	276	316	352	11%
Juin	142	149	171	191	214	239	248	274	290	322	11%
Juillet	138	143	149	174	200	216	226	248	268	303	13%
Août	128	133	145	168	183	194	219	242	246	258	5%
Septembre	134	145	159	169	190	205	221	252	261	292	12%
Octobre	139	147	161	176	194	212	233	262	273	292	7%
Novembre	138	144	167	177	192	208	235	247	268	285	6%
Décembre	130	146	161	174	196	195	232	244	251	270	8%
Pointe annuelle	159	162	175	200	219	244	263	287	326	352	8%

La pointe de l'année 2019 a été enregistrée le vendredi 10 mai 2019 à 14h et la structure du mix électrique était :

Tableau 11: structure du mix électrique à l'heure de la pointe 2019

Source	Puissance (MW)	%
Thermique	125	36%
Hydroélectricité	20	6%
Solaire	15	4%
Importation RCI	89	25%
Importation Ghana	67	19%
Délestage	36	10%
Total	**352**	**100%**

- La puissance de pointe synchrone du RNI en 2019 a été de 352 MW contre 326 MW en 2018, soit un taux d'évolution positive de 8%. Elle a été enregistrée dans la semaine 19 et le vendredi 10 mai 2019 à 14h00mn. Cette pointe a été réalisée à 101% par rapport à la prévision qui était de 350 MW.
- La pointe de charge qui caractérise la consommation instantanée maximale du réseau est en forte croissance d'année en année ; on constate un réel bond de la demande (notamment de mars à juin) au regard de la séparation nette des courbes d'une année à l'autre.

3. Ouvrages de transport d'énergie du RNI

Le tableau 12 montre l'ensemble des ouvrages de la Direction du Transport et des Mouvements d'Energie.

Tableau 12: Récapitulatif des ouvrages de transport d'énergie du RNI

Désignation	**Tensions normalisées (courant alternatif)**			**Total**
	225 kV	**132 kV**	**90 kV**	
Longueurs Lignes pour la SONABEL (km)	665	370	338	1 373
Longueurs Lignes pour les privées (km)	-	-	-	0
Total Lignes	-	-	-	1 373
Postes pour la SONABEL	3	5	8	16
Postes pour propriété privée	-	-	2	2
Total Postes	-	-	-	18
Transformateur en nombre de la SONABEL	8	10	14	32
Transformateur en nombre du privé	-	-	2	2
Transformateur en nombre	-	-	-	34
Transformateurs de Puissance (MVA) pour la SONABEL	380	100	611	1 091
Transformateurs de Puissance (MVA) pour propriété privée	-	-	46	46
Total Transformateur de Puissance (MVA)	-	-	-	1137

VII. QUALITE DE LA FOURNITURE DE L'ELECTRICITE

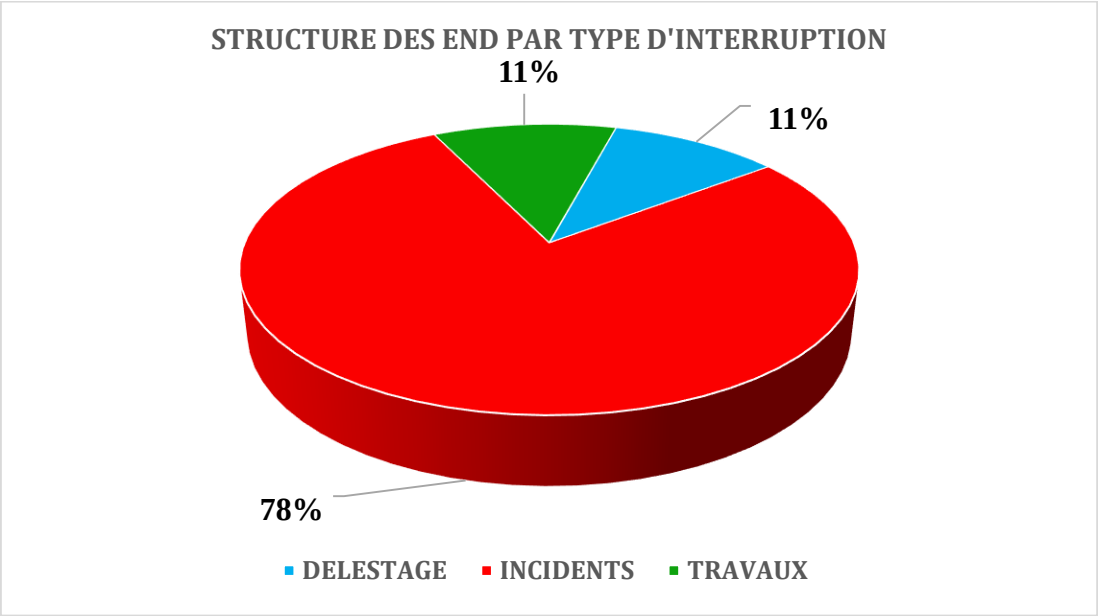
1. Interruptions de la fourniture d'électricité

Tableau 13: Interruptions RNI 2019

Interruptions		2018	2019	Variation
Incidents	Nombre	2556	2779	9%
	TMC (mn)	51	36	-30%
	END(MWh)	26760	26150	-2%
Travaux	Nombre	555	656	18%
	TMC (mn)	89	89	0%
	END(MWh)	2564	3832	49%
Délestages	Nombre	547	228	-58%
	TMC (mn)	58	50	-13%
	END(MWh)	18540	3544	-81%
Total	Nombre	3658	3663	0,1%
	TMC (mn)	59	53	-10%
	END(MWh)	47864	33526	-30%
Temps de Coupure Equivalent (TCE) (h)		233	153	-34%
Taux d'Energie Non Distribuée (END)		2,66%	1,74%	-34%

- Le nombre des interruptions est quasiment identique à celui de 2018 avec une baisse considérable du nombre de délestage de 58%. La diminution du nombre de délestage est due au plan de défense du réseau de transport d'électricité qui a été mis en place en 2019.
- Le volume de l'énergie non distribuée a baissé de 30% passant de 47 864 MWh en 2018 à 33 526 MWh en 2019. Cette amélioration est due à l'augmentation de l'offre de puissance avec l'arrivée de l'interconnexion avec le Ghana qui a permis d'atténuer les délestages.
- Le taux d'END (Energie Non Distribuée) est de 1,74% en 2019 contre 2,66% en 2018 soit une baisse de l'ordre de 34%.
- Le Temps Moyen de Coupure (TMC) a connu une amélioration en 2019. Il a baissé de 6 minutes ce qui pourrait traduire une amélioration du délai de remise des ouvrages après une indisponibilité (perturbations et travaux).
- Le Temps de Coupure Equivalent (TCE) est en baisse. Il est de 153 heures (soit environ 06 jours) en 2019 contre 233 heures (soit 09 jours) en 2018, soit une amélioration sensible de 34 %.

Graphique 6: Structure des END par type d'Interruption 2019



Les interruptions pour cause d'incident sont les plus élevées en 2019, soit 78%, et les coupures pour travaux ou pour délestage constitue 11%.

Tableau 14: END des 5 dernières années

Interruptions	2015	2016	2017	2018	2019
Incidents	10501	15670	21178	26760	26150
Travaux	2102	3409	2497	2564	3832
Délestages	39163	10884	6292	18540	3544
Total END	**51766**	**29963**	**29967**	**47864**	**33526**

Au cours des 5 dernières années les END sont en constante baisse à l'exception de 2018 où la profondeur du déficit de puissance a occasionné un taux important de délestage augmentant du même coup le volume des END de cette période.

2. SAIDI et SAIFI

Pour permettre le suivi des indicateurs de fiabilité de desserte en électricité à la clientèle de la SONABEL, il est adopté une méthode de calcul de deux (02) indicateurs : System Average Interruption Frequency Index (SAIFI) et System Average Interruption Duration Index (SAIDI). Pour chaque année, le SAIFI mesure la fréquence de coupure des abonnés, et le SAIDI la durée (en heure) de coupure des clients.

La Direction du Transport et des Mouvements d'Energie (DTME), la Direction de la Distribution (DD) et de la Direction Commerciale et de la Clientèle (DCC) sont chargées de la détermination de ces indicateurs au cours de l'année.

Tableau 15: SAIDI et SAIFI 2019

	2018	2019	Variation (%)
SAIDI (heure)	126	86	31,75
SAIFI (nombre)	176	149	15,34

Durant l'année 2019, nous avons enregistré une diminution de 31.75% de la durée moyenne de coupure annuelle par client (SAIDI), et 15.34% de la fréquence moyenne de coupure par client (SAIFI).
Dans le cadre de l'amélioration des climats des affaires une moyenne inférieure ou égale à 12 est souhaitable. Les indicateurs de la SONABEL sont largement au-dessus de la moyenne acceptable, et des études sont en cours pour définir les différentes actions à mettre pour respecter les normes.

VIII. DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2019 s'est caractérisée par :

- une baisse du taux de pertes globales qui s'établit à 13.51%,
- une hausse du nombre d'abonnés de 9,22% ,
- une augmentation des ventes d'énergie de 7,52% ,
- une hausse du nombre des branchements de 12,24% ,
- un taux global de recouvrement de 91,62% .

1. Réseau électrique et branchements

Entre 2018 et 2019, les réseaux BTA, HTA et Mixte ont enregistré une croissance de 10,35%, de 8,67% et de 12,43% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 13,91%.

1.1 Longueur du réseau et nombre de postes

Tableau 16: Longueur du réseau et nombre de postes

DIRECTIONS REGIONALES	LONGUEUR DE RESEAU (km)						NOMBRE DE POSTES		
	2 018			2 019			2018	2019	Var (%)
	BT	Mixte	HT	BT	Mixte	HT	Postes	Postes	
DRC	3 679	0	994	3 679	0	994	1 570	1 779	6,53
DRCNS	739	118	794	739	118	794	356	408	7,94
DRO	2 368	158	572	2 368	158	572	879	928	0,34
DRCO	1 573	155	1 679	1 573	155	1 679	468	590	26,07
DRN	1 071	164	956	1 071	164	956	365	457	25,21
DRCE	1 399	84	1 387	1 399	84	1 387	490	540	10,2
ENSEMBLE SONABEL	**10 829**	**679**	**6 381**	**10 829**	**679**	**6 381**	**4 128**	**4 702**	**13,91**

Les longueurs de réseau et le nombre de postes de distribution sont en hausse. Ces évolutions positives s'expliquent par :

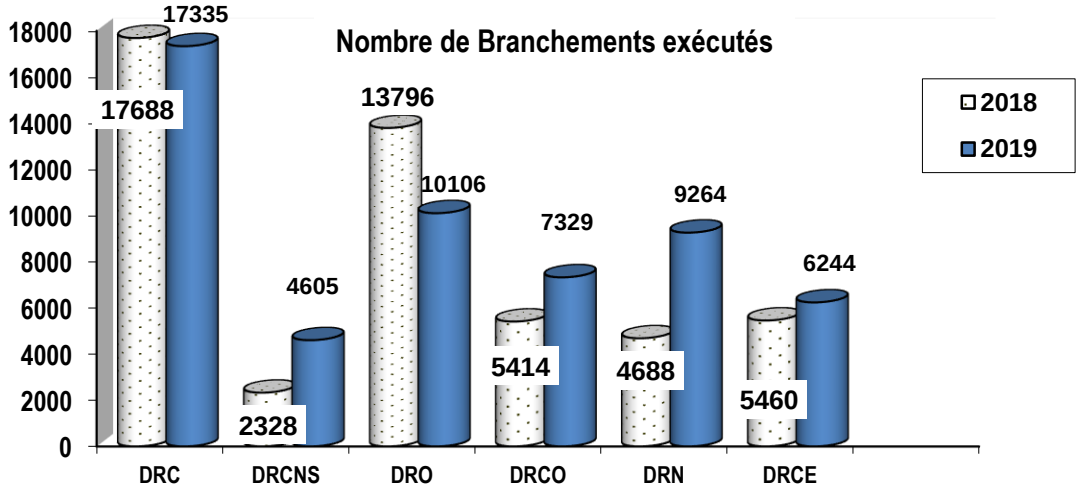
- les extensions de lignes légères payées par les clients dans les quartiers ;
- l'électrification des zones périurbaines de Ouagadougou et Bobo-Dioulasso réalisée par le PEPU ;
- l'extension et le renforcement des réseaux électriques par les programmes travaux 2017 et 2018 .

1.2 Nombre de branchements

Tableau 17: Branchements exécutés par Direction

DIRECTIONS	Nombre		Variation	
	2018	2019	Nombre	%
Direction Régionale du Centre	17 688	17 335	-353	-2,00
Direction Régionale du Centre Nord Sud	2 328	4 605	2277	97,81
Direction Régionale de l'Ouest	13 796	10 106	-3 690	-26,75
Direction Régionale du Centre Ouest	5 414	7 329	1 915	35,37
Direction Régionale du Nord	4 688	9 264	4 576	97,61
Direction Régionale du Centre Est	5 460	6 244	784	14,36
SONABEL	**49 374**	**54 883**	**5 509**	**11,16**

Graphique 7: Nombre de branchements exécutés par Direction Régionale



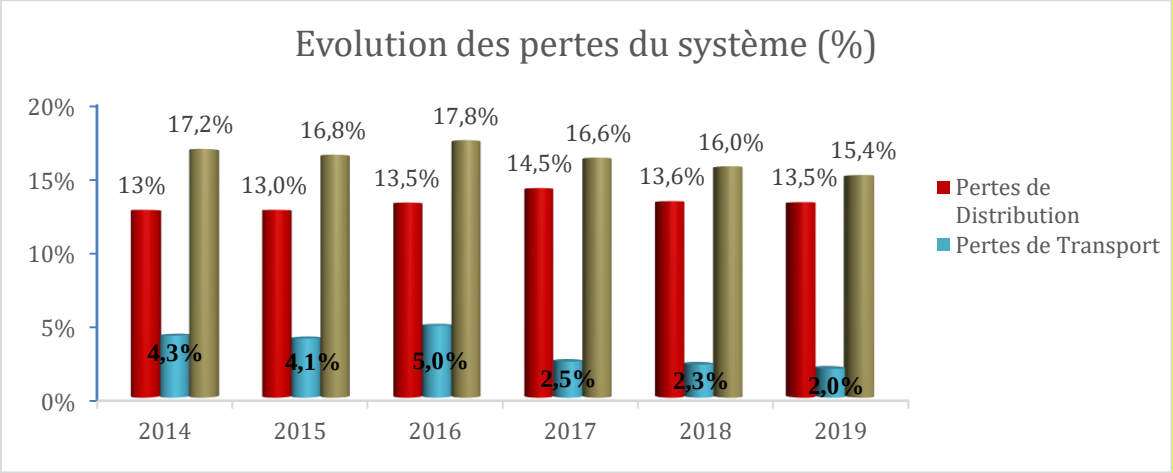
En 2019, la SONABEL a réalisé 54 883 branchements soit une hausse de 5 509 branchements comparativement à 2018.

Cette hausse s'explique par l'achèvements de plusieurs programmes travaux d'extension du réseau de distribution HTA/BTA dans les directions régionales et du projet de branchement Nord Sahel.

Le nombre de branchements des Directions Régionales du Centre et de l'Ouest sont en baisse à cause l'arrivée tardive des programmes travaux d'extension du réseau de distribution budget SONABEL, et du projet PEPU.

1.3 Evolution des pertes

Graphique 8: Evolution des pertes du systèmes (%)



Les pertes globales de distribution (techniques et non techniques) sont de 13.51 % soit une baisse de 0.80% par rapport à 2018.

Le programme travaux d'urgence 2018 pour la restructuration du réseau électrique de distribution de Ouagadougou et Bobo-Dioulasso finalisé au cours de l'année 2019, l'entretien périodique des ouvrages de distribution ainsi que le renforcement du contrôle abonné ont permis de réduire les pertes.

2. Gestion clientèle

2.1 Nombres d'abonnés

Tableau 18: Nombre d'abonnés par Directions Régionales

Directions Régionales	Nombre d'abonnés								
	2 018				2 019				Var (%)
	BT actifs	Prépayé	HT/MT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT/MT actifs	Total	
Direction Régionale du Centre	195 977	115 822	886	312 685	191 002	142 979	978	334 959	7,12
Direction Régionale du Centre- Nord Sud	35 145	736	140	36 021	31 788	10 276	179	42 243	17,27

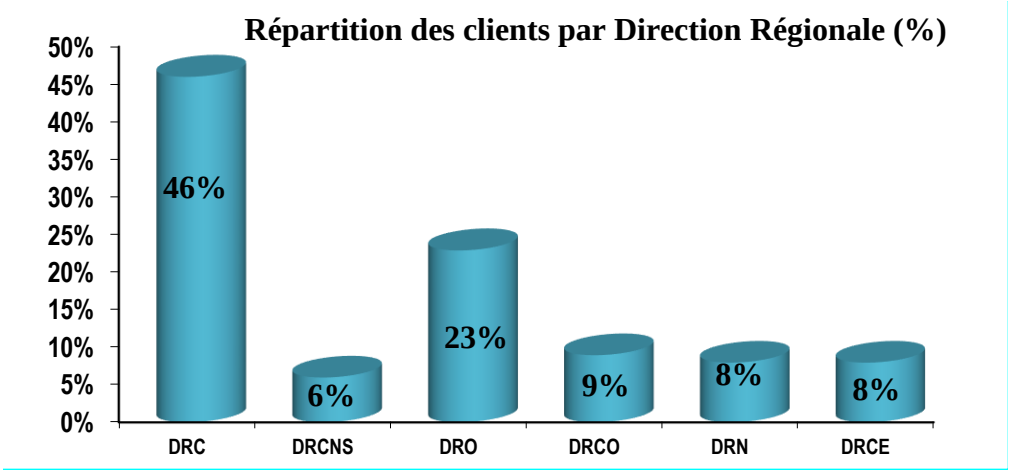
Directions Régionales	Nombre d'abonnés								
	2 018				2 019				Var (%)
	BT actifs	Prépayé	HT/MT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT/MT actifs	Total	
Direction Régionale de l'Ouest	138 578	23 536	375	162 429	130 121	38 970	373	169 464	4,29
Direction Régionale du Centre-Ouest	45 412	15 125	162	60 699	43 492	23 308	174	66 974	10,34
Direction Régionale du Nord	42 524	3661	131	46 316	30 278	25 580	143	56 001	20,91
Direction Régionale du Centre-Est	51 086	0	151	51 237	42 057	19 127	348	61 532	20,09
SONABEL	**508 722**	**158 880**	**1 845**	**669 447**	**468 738**	**260 240**	**2 195**	**731 173**	**9,22**

En fin d'exercice 2019, le nombre de clients BT était 713 173, en hausse de 9,22% par rapport à 2018.

En fin 2019, le nombre de clients HT/ MT était de 2 195, en hausse de 18,97% par rapport à 2018.

La forte croissance observée à la DRN et à la DRCE est due à la mise en œuvre des différents projets de branchements promotionnels, notamment le projet de branchements promotionnels dans les zones du Nord et du Sahel pour la DRN et le Projet de Développement des connexions à l'électricité de la DRCE.

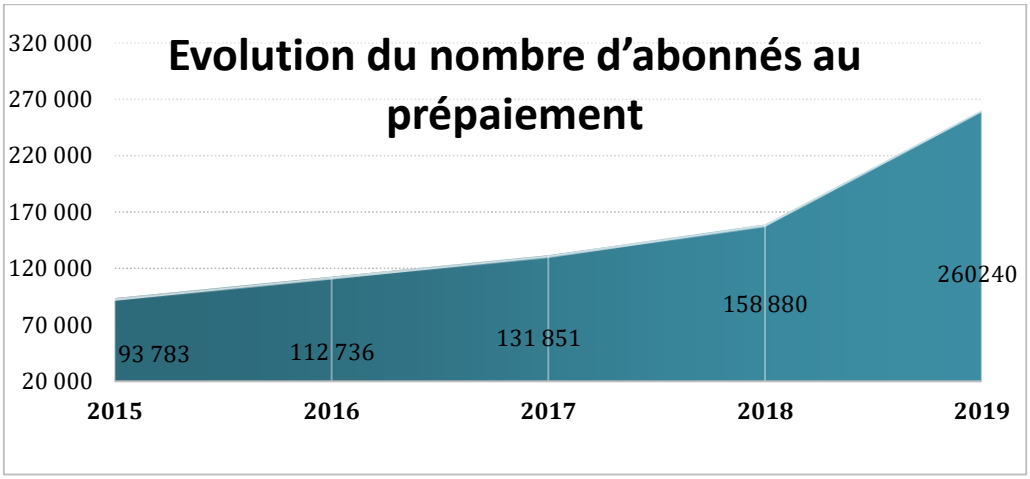
Graphique 9: Répartition des clients par Direction Régionale (%)



La Direction Régionale du Centre représente presque la moitié des clients de la SONABEL. Le nombre de client au niveau de la Direction Régionale du Centre Nord-Sud est le plus faible.

2.2 Taux de pénétrations des compteurs prépayés

Graphique 10 : Evolution du nombre d'abonnés au prépaiement



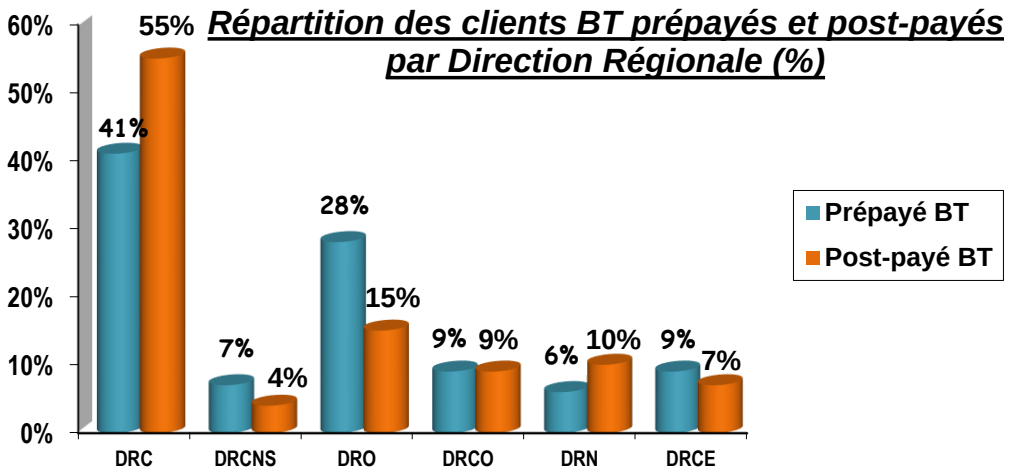
Depuis l'installation des compteurs à prépaiements à la SONABEL, le nombre de clients à compteur prépayé ne fait que croitre.

Tableau 19: Proportion de pénétration des abonnés prépayés 2018-2019

SONABEL	2 018	2 019	Var (%)
Nombre d'abonnés BT	667 602	728 978	19,98
Nombre d'abonnés prépayés	158 880	260 240	63,80
Taux de pénétration	23,80	35,70	11,90

La proportion des clients Basse Tension utilisant un compteur à prépaiement est passée de 23,80% à 35,70% en 2019 ; soit une évolution de 11.9 % comparativement à l'année 2018.

Graphique 11: Répartition des clients BT prépayés et post-payés par Direction Régionale (%)



L'année 2019 a vu l'installation de compteurs à prépaiements dans toutes les Directions Régionales et à travers tout le pays.

2.3 Ventes d'énergie

Tableau 20: Ventes d'énergie et puissances souscrites

DIRECTIONS	VENTES (kWh)			Puissances Souscrites (kW)		
	2 018	2 019	Var (%)	2 018	2 019	Var (%)
DRC	873 417 243	908 807 812	4,05	734 798	931 067	26,71
DRCNS	73 903 612	81 817 070	4,05	61 356	69 757	16,72
DRO	345 669 114	396 587 429	14,73	403 642	514 551	27,48

DRCO	99 020 687	119 728 802	6,20	82 047	99 731	21,55
DRN	53 879 567	55 113 926	2,29	66 989	80 038	19,48
DRCE	122 260 731	124 839 939	2,11	95 465	109 789	15,00
SONABEL	**1 568 147 954**	**1 686 894 978**	**7,57**	**1 444 298**	**1 444 298**	**25,11**

Les ventes d'énergie sont en hausse de 7,57%. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales.

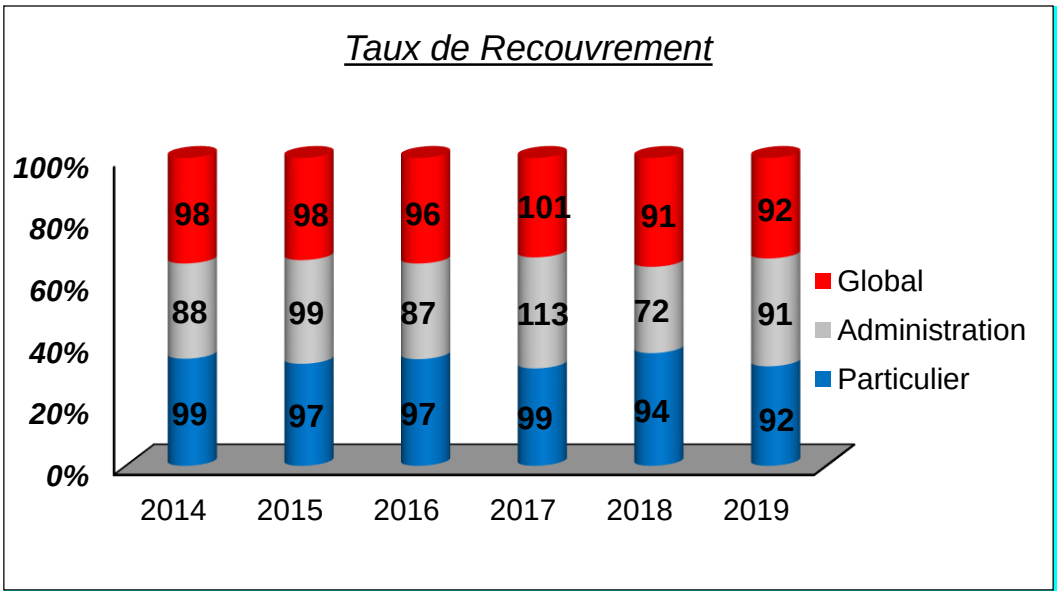
La forte augmentation au niveau de la DRO, est due à l'arrivée d'une cimenterie avec une puissance de 3MW souscrite.

Les puissances souscrites enregistrent une hausse de 25,11%.

Les ventes HT/MT représentent 46,44% du chiffre d'affaires en volume ; les ventes aux industries extractives représentent 10,55% des ventes de la société.

3. Recouvrement des créances

Graphique 12: Taux de Recouvrement



La poursuite de la pénétration des compteurs prépayés combinée à l'adoption des modes de paiement électroniques ont permis une légère amélioration du taux de recouvrement qui est passé de 91,22 % en 2018 à 91,62 % en 2019.

Tableau 21: Recouvrement des collectivités par Directions Régionales

Directions Régionales	**Contrats 2019**	**Règlements reçus**	**Taux de Recouvrement**
Direction Régionale du Centre	461 000 000	458 000 000	99,35%
Direction Régionale du Centre-Nord/Sud	133 250 000	129 550 425	97,22%
Direction Régionale de l'Ouest	138 050 000	111 623 275	80,86%
Direction Régionale du Centre Ouest	116 550 000	104 211 633	89,41%
Direction Régionale du Nord	92 875 000	50 472 174	54,34%
Direction Régionale du Centre Est	211 625 000	153 923 022	72,73%
Taux Global	**1 153 350 000**	**1 007 780 529**	**87,38%**

Au niveau de la région du Nord le recouvrement n'a pas pu se faire dans plusieurs communes à cause de l'insécurité.

En outre, avec le contexte sécuritaire du pays, les recettes des collectivités sont réduites et le recouvrement des créances des factures d'électricité devient difficile.

4. Encaissements électroniques

Tableau 22: Encaissements électroniques 2018 et 2019

Mois	**2018**		**2019**	
	POSPPAYE	**PREPAYE**	**POSPAYE**	**PREPAYE**
Janvier	482 131 169	-	862 785 609	750 482 273
Février	438 967 843	-	699 286 863	788 750 432
Mars	557 907 861	-	921 867 427	1 112 177 538
Avril	512 762 346	-	691 375 243	1 324 970 021
Mai	609 180 430	-	786 758 961	1 409 836 719
Juin	606 850 087	17 346 888	1 050 063 889	1 328 957 414
Juillet	547 799 058	274 856 606	1 444 365 683	1 293 000 131
Août	626 642 431	443 644 067	1 478 327 413	1 336 819 367
Septembre	556 527 706	579 813 469	763 809 781	1 504 700 700
Octobre	482 131 169	792 366 578	833 094 023	1 723 301 546
Novembre	674 663 601	775 325 723	689 153 292	1 719 903 420
Décembre	767 052 224	764 046 329	1 156 772 123	1 660 348 671
TOTAUX	**6 862 615 925**	**3 647 399 660**	**11 377 660 307**	**15 953 248 232**

Les encaissements électroniques à la SONABEL ont débuté en 2016 par le post-payé et en juin 2018 par le prépayé (INHEMETER).

Depuis 2018 les paiements électroniques occupent une place importante à la SONABEL vu l'engouement des clients envers ces nouveaux moyens de paiement.

Plus de 90% des ventes d'unités prépayées de la SONABEL sont effectuées via les partenaires.

Le rythme d'évolution du post-payé est faible. Il est dû à la multiplicité des bases de données ; 30% des encaissements post-payés BT sont effectués via les partenaires.

IX. LOCALITES ELECTRIFIEES EN 2019 PAR DIRECTION REGIONALE

Tableau 23: Localités électrifiés en 2019 par Direction Régionale

Direction Régionale	Localités
DRO	Kangala ; Lanfièra ; Lopohin; Niampédougou ; Wolokoto ; Kankalaba; Morolaba ; Fambéria ; Ouéré ; Sami ; Padema ; Brambéra ; Kouténa ; Lamba ; Bonsé ; Kofila ; Malba ; Déguélé ; Pohin; Obaga ; Poya ; Mankognandougou ; Sébédougou ; Pè ; Botogo ; Nambouéna.
DRCNS	Tamassa ; Nabeguian ; Barkouitenga ; Loo pouri ; Loo Malhia ; Tipoui ; Belleribié 1 ; Belleribié 2; Douabié ; Gonré ; Zecco ; Guelwongo ; Ziou ; Guenou.
DRCO	Kofila ; Kosso ; Yaho ; Mamou ; Bounou ; Ouarkoye ; Loh; Fouankuy ; Bondokuy; Kera ; Kosso li.
DRCE	Bane ; Binkoko ; Yantenga ; Oumnoghin ; Foungou.
DRN	Bibiou

En 2019, des compteurs électriques ont été posés dans 58 localités nouvelles électrifiées.

X. REPRISE DE COOPEL

En décembre 2019, la SONABEL a récupéré onze Coopératives d'électricité (Coopel).

Pour l'année 2019, les activités au niveau de ces Coopératives a consisté à l'arrêt de la facturation, la mise en conformité des branchements et la restructuration du réseau électrique basse tension. Des campagnes de communication auprès de la clientèle ont été réalisées, pour les invités à solliciter des abonnements d'électricité en compteur prépayé.

Pour des problèmes d'insécurité, les activités au niveau de la Coopel de ZEBBA qui fait partir de la liste n'ont pas pu se mener.

Le récapitulatif des différentes Coopératives avec le nombre de client attendu et les impayés de factures d'électricité est résumé dans le tableau 24.

Tableau 24: Récapitulatif des Coopel reprises

Coopel	Nombre de client	Impayés des factures d'électricité (FCFA)
Beguedo	1 049	100 631 435
Zabre	2 177	540 067 159
Ouargaye	946	30 676 955
Sindou, Douna, Niofila, Konadougou	1 648	11 581 294
Batie	642	27 238 183
Tanghin Dassouri	754	206 067 597
Sabou	863	326 347 805
Solenzo	839	415 283 668
Bagassi	555	66 922 737
Sapouy	639	276 490 159
Sebba	720	90 234 427
Bibiou	55	3 716 358
Total	**10 832**	**2 091 541 419**

XI. RESSOURCES HUMAINES

Les activités de l'année 2019 ont concerné :

- Le recrutement,
- La formation,
- Les affaires sociales et les relations au travail,
- Le suivi des carrières.

1. Le Personnel

1.1 Evolution des effectifs

Tableau 25: Evolution des effectifs

Statut agent	2018	2019	Evolution en	
			Nombre	%
Agents Permanents	1 877	2 122	245	13,05
Agents temporaires	475	707	232	48,84
Fonctionnaires détachés	01	01	00	00
Total	2 353	2830	477	20,27

Tableau 26: Répartition du Personnel par Genre et par Classe

Genre/Catégorie	Cadres	Maîtrises	Exécution	Total
Femmes	53	71	222	346
Hommes	317	376	1 083	1 776
Total	370	447	1 305	2 122

Le nombre d'agents permanents est passé de 1877 en 2018 à 2122 en 2019 soit un accroissement 13,05%. Le nombre d'agents temporaires est en hausse de 48,84% et s'établit à 707 en 2019. Cette hausse significative de personnel temporaire s'explique par les besoins induits par des projets tels que le Projet de Branchements Promotionnels dans le Nord, le Projet de Développement des Connexions à l'Electricité et les différents travaux de révision des groupes électrogènes des centrales.

1.2 Mouvement du Personnel

- ✓ ***Les entrées***

Les recrutements de l'année 2019 ont concerné 315 agents dont 302 agents d'exécution et 13 cadres.

- ✓ ***Les sorties***

L'année 2019 a enregistré 70 sorties qui se décomposent comme suit :

- 52 retraités,
- 09 décès,
- 07 fins de contrats,
- 02 démissions.

- ✓ ***Suspensions***

Dix-neuf (19) contrats de travail ont été suspendus pour diverses raisons :

- 02 Disponibilités,
- 05 Détachements (Agents SONABEL),
- 02 abandons de poste,
- 01 Congés sans solde,
- 07 Congés de maternité,
- 02 Autres.

2. <u>Actions sociales et médicales</u>

A l'instar des années précédentes, le service social a réalisé des activités en rapport avec ses principales missions qui sont :

- La mise en application de la politique sociale de la SONABEL,
- La mise en application de la politique de Santé Sécurité au Travail de la SONABEL.

Le présent rapport fait l'économie des actions menées, les difficultés rencontrées et des propositions d'amélioration.

2.1 Les activités relevant de la santé

Au cours de l'année 2019, plusieurs activités ont été réalisées par le service social dans le cadre de la santé du personnel. Il s'agit notamment :

- La gestion quotidienne des frais médicaux (établissement de bons de prise en charge et remboursement) ;
- La gestion des hospitalisations des agents et les membres de leurs familles éligibles à la prise en charge ;
- Des visites médicales de toutes les nouvelles recrues ;

- La réalisation de deux visites médicales de surveillance spéciale en faveur des agents postés, les agents des Service Travaux Sous Tension, les monteurs lignes HTB ;
- La réalisation de la Visite médicale périodique de l'ensemble du personnel ;
- L'organisation des évacuations sanitaires pour quatre (04) agents et le contrôle post évacuation sanitaire pour deux (02) agents ;
- La formation des opérateurs de bons de prise en charges médicales.

2.2 Les activités relevant des œuvres sociales

A l'instar des autres années, en 2019, le service a assuré une prise en charge psychosociale du personnel à travers les actions suivantes :

- Le soutien moral, matériel et psychologique aux familles de neufs (09) agents décédés au cours de l'année ;
- Le soutien moral, matériel et psychologique aux familles de sept (07) retraités décédés au cours de l'année ;
- La gestion administrative de soixante-quinze (75) cas de décès dans les familles des agents ;
- Les visites à domiciles et/ou à l'hôpital aux agents malades ;
- Le traitement et le suivi des prêts exceptionnels « œuvres sociales ».

2.3 Les activités relevant du Comité d'Entreprise de Lutte contre le Sida et les IST et le Fonds de Solidarité

Au cours de l'année 2019, les activités de Prévention de l'infection à VIH et de prise en charge des agents infectés et/ou affectés ont consisté à :

- La réalisation de séances de sensibilisation en faveur des 232 nouvelles recrues ;
- La gestion du fonds de solidarité ;
- La coordination des activités de prise en charge psychosociale et médicale des agents infectés ;
- L'organisation et la tenue d'une session du Comité de suivi de la gestion du Fonds de solidarité.

2.4 Les activités de la Santé et Sécurité au Travail

Dans ce registre, plusieurs activités ont été également réalisées. Il s'agit de :

- La participation à un séminaire de formation sur le management du système de santé et sécurité au travail à Abidjan en République de Côte d'Ivoire ;
- Le suivi des activités des CSST ;
- La formation de toutes les nouvelles recrues sur la santé et sécurité au travail.

2.5 Autres activités

Outre les activités sus énumérées, au cours de l'année 2019, le service a également contribué à la réalisation de certaines activités comme suit :

- Participation à l'organisation des cérémonies de reconnaissance de mérite au travail à Ouagadougou et dans les Directions Régionales ;
- La coordination des activités sportives ;
- La participation au tournoi du ministre des sports et des loisirs avec une équipe d'agents SONABEL
- La participation à une sortie de détente du Département Administration du Personnel, à Koubri ;
- La participation à la rédaction des procédures administratives et comptables de la SONABEL.

3. Suivi des Carrières et Relations de Travail

Les attributions de ce service sont :

- Suivre la carrière des agents de la société,
- Gérer la Mobilité du personnel,
- Gérer les dossiers de réclamations du personnel,
- Assurer le suivi des négociations sociales et des conflits,
- Gérer les relations avec les partenaires sociaux.

Les réalisations suivantes sont à inscrire à l'actif du Service Suivi des Carrière et Relation du Travail pour l'exercice 2019 :

- 09 contrats de prestation de service signés pour un montant de 50 460 189 ;
- 10 dossiers en justice (tribunal du travail, cour d'appel et cour de cassation) ;
- 03 dossiers de sanction en cours ;
- 02 séances de conciliation réussies ;
- 02 séances de conciliation non réussies ;
- Aucun conseil de discipline au cours de l'année ;
- Organisation des élections de délégués du personnel mandat 2019-2021 ;
- Participation à l'organisation de l'AG de renouvellement du bureau de la coordination des délégués du personnel.

Dans le cadre du dialogue social, le personnel à travers la coordination des délégués du personnel est associé, à la gestion des questions relatives la vie de l'entreprise :

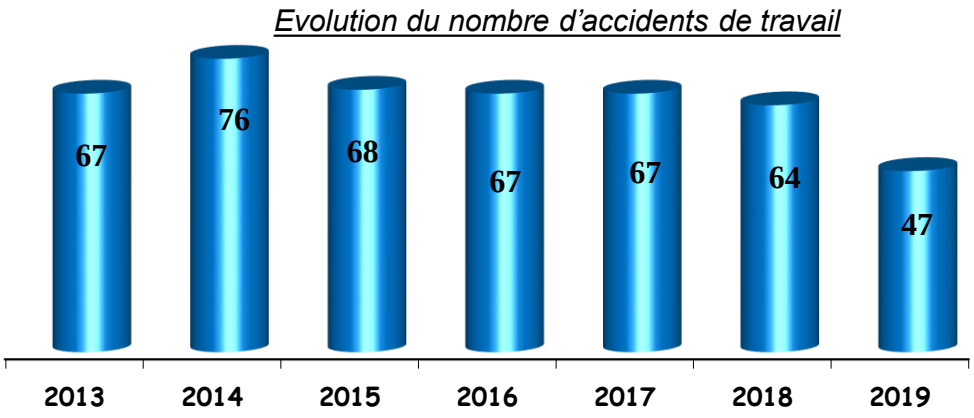
- Un administrateur représentant le personnel siège en Conseil d'Administration et rend compte au personnel des délibérations sur le budget et les résultats d'exercice ;
- Tous les mois il y a un Conseil de Direction Elargi aux délégués du personnel ;
- Les délégués sont organisés en commissions spécialisées et participent aux processus de recrutement, aux œuvres sociales, à l'organisation des cérémonies de décoration pour la reconnaissance du mérite au travail … ;

- En 2019 une formation sur la gestion des conflits sociaux et le Conseil de discipline ont été organisés au profit des partenaires sociaux et le personnel du Département Administration du Personnel ;
- Les délégués sont reçus sans limites de protocole par la Direction Générale et la Direction des Ressources Humaines. Ils échangent avec les premiers responsables de la société sur les diverses doléances du personnel ;
- Le Service a reçu et synthétisé les revendications des trois organisations syndicales, et attend la programmation d'une session formelle du Cadre Permanent de Concertation (CPC).

4. Sécurité au travail

Le nombre d'accidents de travail déclaré est en baisse en 2019 par rapport à 2018. Nonobstant cette baisse, il faut travailler à la sensibilisation et à la formation du personnel afin de réduire les cas d'accidents. Le graphique indique que la Direction de la Production reste le principal foyer des accidents de travail (36%). Elle est suivie de la Direction de la distribution (34%).

Graphique 13: Evolution du nombre d'accidents de travail



5. Formation professionnelle

5.1 Formations en externe

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

Tableau 27: Statistiques sur les formations à l'extérieur

	2017	2018	2019
Nombre de formations	80	117	131
Nombre d'agents formés	4566	939	925
Montant dépensé (FCFA)	377 785 884	592 221 554	740 490 249

Pour une prévision de cinq cent (500) agents à former à l'externe, neuf cent vingt-cinq (925) agents ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL et des bourses

RACEE, de l'ambassade d'Egypte, de l'AFD soit un taux de réalisation de 185%, comparativement au nombre de Neuf cent trente-neuf (939) agents formés en 2018 avec un taux de 144,46%.

5.2 Formations au Centre de Formation et Perfectionnement (CFP)

Les séances de formations et Perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences ont concerné les domaines administratifs, commercial et technique.

Les statistiques sont traduites dans le tableau ci-après :

Tableau 28: Statistiques sur les formations à l'intérieur par profil

Intitulé des sessions	Nombre de sessions	Nombre d'agents	Formation H. /Jours
Formations Administratives et commerciales	49	1996	955
Formations Techniques Production et distribution	06	248	2234
TOTAL	55	2244	3289

Tableau 29: Statistiques sur les formations à l'intérieur-Réalisation des prévisions

Rubrique	Nombre de sessions	Nombre d'agents formés	Budget prévisionnel	Dépenses effectuées
Totaux	55	2244	332 959 200	199 311 888
Taux de réalisation estime			**59,86%**	

Ce taux s'explique en partie par le report du recrutement des 80 agents techniques et le démarrage tardif des formations et perfectionnement à cause de la formation des Ouvriers Qualifiés de la 37ème promotion.

6. Distinctions honorifiques

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance tenue le 11 décembre 2019, quarante (40) agents dont un admis à la retraite ont reçu des distinctions honorifiques dans les ordres nationaux ci-après :

- Commandeur de l'ordre de l'étalon : 01
- Officier de l'Ordre de l'Etalon : 03 ;
- Chevalier de l'ordre de l'étalon : 04 ;
- Chevalier de l'Ordre du Mérite Burkinabè : 06 ;
- Chevalier de l'Ordre du Mérite du Commerce et de l'industrie avec Agrafe « Energie » : 24 ;
- Médaille d'honneur des collectivités Locales : 02.

XII. LES GRANDS PROJETS

1. Projet d'Interconnexion Bolgatanga Ouagadougou

Les activités menées au titre de ce projet dont les ouvrages ont été réceptionnés provisoirement et mis en exploitation ont concerné le suivi de la levée des réserves et le traitement des paiements résiduels.

Pour ce qui est de la levée des réserves, l'entreprise Eiffage qui a réalisé les travaux traine à réaliser les travaux et/ou corrections requises alors que la période de garantie a expiré en février 2019 pour les postes et en août 2019 pour la ligne.

Courant septembre 2019, l'entreprise a introduit une demande de réception définitive mais à l'examen de la situation de levée des réserves, il s'est avéré que plusieurs actions restent à mettre en œuvre. La situation a été transmise à l'entreprise avec injonction de les finaliser pour permettre la réception définitive.

2. Projet Electrification Rurale - Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP)

Le Projet d'Electrification Rurale de la Dorsale Nord du WAPP (PER-DN/WAPP) constitue la Composante 2 du Projet d'Interconnexion 330 kV Nigeria-Niger-Bénin-Burkina (appelé Projet Dorsale Nord), qui concerne l'électrification de localités rurales du Burkina Faso situées dans un rayon de 10 km le long de la ligne 330 kV. Les Provinces concernées sont la Tapoa, le Gourma, le Kouritenga, le Ganzourgou, l'Oubritenga et le Kadiogo.

Outre la construction des lignes et postes de distribution MT/BT, le projet prévoit la réalisation de 31 000 branchements qui permettront à 92 286 ménages de bénéficier des services de l'électricité.

D'un coût total estimé à 69,5 millions de Dollar US (USD), le Projet est financé par l'IDA (Banque Mondiale) pour un montant équivalent de 53,4 millions USD (30,6 millions d'Euros sous forme de don et 11,2 millions de DTS de crédit) et l'Union Européenne pour un montant de 16,1 millions USD en don, géré par l'AFD.

Pour sa mise en œuvre, une Unité d'Exécution du Projet (UEP-ER/PDN-WAPP) a été créée conformément aux dispositions des accords de financement.

Le projet est en cours de démarrage.

3. Projet d'Interconnexion 132 kV Zano-Koupela

L'objectif global de ce projet est de sécuriser et d'améliorer quantitativement et qualitativement la desserte de l'énergie électrique dans les régions de l'est du pays, et contribuer à l'accroissement du taux d'électrification national.

Pour atteindre ces objectifs, la mise en œuvre du projet permettra le renforcement de la capacité de desserte du Réseau National Interconnecté (RNI) par :

- la construction d'une ligne interurbaine en Haute Tension 132 kV entre le poste existant de Zano (Tenkodogo) et le nouveau poste de Koupéla soit une longueur d'environ 56 km ;
- l'extension du poste 132 kV de Zano pour permettre le raccordement des nouveaux ouvrages ;
- la construction d'un nouveau poste 132/33 kV de 2x16/25 MVA à Koupéla ;
- le raccordement du nouveau poste 132/33 kV de Koupéla au poste 33/20 kV existant pour la reprise de l'alimentation des villes et localités concernées.

D'un coût évalué à 14,47 millions de Dollar US, le Projet est financé par le Fonds de l'OPEP pour le Développement International (OFID) pour un montant de 13 millions de Dollar US sous forme de prêt à l'Etat burkinabè, avec une contribution de la SONABEL sur fonds propres de 1,47 millions de Dollar US.

Le Projet est mis en œuvre par une Unité de Gestion (UGP) créée par décision interne à la SONABEL et objet de l'Instruction I10N°66 du 22/05/2017.

Pour l'ensemble du projet, le niveau d'exécution physique atteint au 31 décembre 2019 est de 88,54 %.

4. Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL)

Le projet d'extension et de renforcement de réseaux électriques (PERREL) a pour buts l'accroissement du taux d'électrification national, l'amélioration de la qualité et la sécurisation de la desserte de l'énergie électrique au Burkina Faso.

Sa mise en œuvre permettra :

- de renforcer la capacité de desserte du Réseau National Interconnecté (RNI) par la construction d'une ligne interurbaine Haute Tension 90 kV Kossodo-Ziniaré ;
- d'améliorer la couverture électrique dans les zones périurbaines de Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou par la réalisation d'extensions et de renforcement des réseaux de distribution MT/BT.

D'un coût global évalué à 38 000 000 de Dollar US, le projet est financé par la Banque Islamique de Développement (BID) pour un montant de 37 millions USD et une contrepartie de 1 million USD prise en charge par la SONABEL.

Le taux d'exécution financière global est de 19,23% pour l'ensemble du projet.

L'année 2019 a enregistré le lancement des travaux MT/BT dont l'achèvement est attendu dans le courant du troisième trimestre 2020 au plus tard.

5. Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK)

Le Projet de renforcement de la centrale de Kossodo (PRCK) porte sur le renforcement des capacités nationales de production d'électricité par l'accroissement de la puissance installée dans la centrale de Kossodo de 50 MW de source thermique diesel.

Les objectifs spécifiques du Projet sont principalement : (i) réduire le déficit de production de l'électricité pour contribuer à répondre à la demande croissante de l'électricité, (ii) soutenir l'objectif d'atteindre un taux d'accès à l'électricité de 60 % en 2025 à l'échelle nationale (18 % en 2015), et (iii) avoir un taux de disponibilité des groupes de 85% (69% pour le parc existant en 2016).

Pour assurer la pérennité des ouvrages, des services d'assistance technique à l'exploitation et à la maintenance de la centrale sont assurés pendant trois (03) ans.

D'un coût global de 95, 67 millions d'euros, le projet est financé par la Banque Islamique de Développement (BID) à hauteur de 92 millions EUR avec une contrepartie de 3,67 millions d'euros prise en charge par la SONABEL.

Le projet est mis en œuvre par une Unité de Gestion (UG-PRCK) créée au sein de la Direction des Grands Projets (DGP).

Le démarrage des travaux a eu lieu le 30 avril 2019 et en fin d'année 2019, le taux global d'avancement du chantier est d'environ 52% au 31 décembre 2020.

6. Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecte (PR-RNI)

L'objectif principal du projet est de contribuer à la sécurisation de l'alimentation électrique des grandes villes et localités du pays, notamment de Ouagadougou et de Koudougou.

Il a pour objet le renforcement du système d'évacuation du réseau national interconnecté (RNI) par la fermeture de la boucle 90kV de Ouagadougou, le prolongement et le passage en 90kV de la ligne Zagtouli-Koudougou et la construction de la ligne 33kV Zagtouli – Tanghin Dassouri, ainsi que l'intégration des nouveaux ouvrages au système de contrôle-commande du Centre National de Conduite (CNC).

D'un coût évalué à 16, 857 milliards de FCFA, le projet est financé par un prêt de la BOAD d'un montant de 9,5 milliards de FCFA et une contribution de la SONABEL sur fonds propres à hauteur de 7,357 milliards de FCFA.

Au 31 décembre 2019, seul l'avis général de passation des marchés du projet a été publié.

7. Projet d'Electrification des zones Péri-Urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU)

Le Projet d'électrification des zones péri-urbaines de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso (PEPU) est un projet d'investissement portant sur l'extension des réseaux électriques et la réalisation de branchements. L'objectif visé est d'accroître le taux d'accès à l'électricité au Burkina Faso et plus spécifiquement dans les villes de Ouagadougou et de Bobo-Dioulasso.

Le PEPU vise principalement à renforcer les réseaux électriques de distribution dans les deux villes et les étendre aux quartiers loties et habitées mais non encore électrifiées, à réaliser des branchements au profit de la population des deux villes, et à réaliser l'étude de restructuration et

d'extension des réseaux électriques de Bobo Dioulasso et l'étude de création des bureaux centraux de conduite des réseaux de distribution de Ouaga et de Bobo Dioulasso

✓ Exécution du projet en 2019

L'état d'exécution du projet en 2019 est donné ci-après par composante :

Composante A : Infrastructures électriques

Elle s'exécute pour Ouagadougou à travers deux entreprises recrutées à cet effet. Il s'agit de INEO Energy & Systems (France) et Angelique Internationnal Ltd (Inde) à travers chacune deux contrats ; quant à Bobo-Dioulasso, elle s'exécute aussi à travers les entreprises PPI-BF (Burkina Faso) en charge de deux lots de travaux et GED (Burkina Faso) en charge d'un lot de travaux.

✓ *Extension et restructuration des réseaux MT/BT de Ouagadougou*

Au 31 décembre 2019, l'ensemble des matériels et équipements nécessaires aux travaux ont été livrés. Le montage des réseaux dans les différents quartiers de la ville se poursuit avec un taux d'avancement global évalué à 70% dont 73,89% pour INEO Energy & Systems et 63,17% pour Angelique international Ltd.

Des réceptions techniques partielles des nouveaux réseaux ont été réalisées dans certains quartiers (Balkuy, Karpala, Bonheurville, Barogo (section 21)). Ces ouvrages réceptionnés ont été mis en service.

Composante B : Etudes

Le processus de recrutement du bureau d'étude est en cours de finalisation. Le Projet de contrat négocié et paraphé avec TRACTEBEL ENGINEERING SA a été transmis le 27 novembre 2019 à la BAD pour avis de non-objection.

Composante C : Renforcement de capacités

Cette composante vise le renforcement des capacités opérationnelles de la SONABEL à travers la formation du personnel d'exploitation des réseaux de distribution, la mise à jour du logiciel de calcul (PLS-CAD) et la formation des agents chargés des études et de la planification et, l'acquisition de matériels d'exploitation et de maintenance de réseaux électriques.

Un contrat a été signé le 21 mars 2019 avec le Centre de formation de Electricité de Strasbourg (France) pour la formation de dix (10) stagiaires de la SONABEL en exploitation et maintenance des réseaux électriques. Toutefois, Electricité de Strasbourg a fait savoir que ses capacités de formations pour 2019 sont saturées, et a proposé de réaliser la formation au premier semestre 2020.

Pour la mise à jour du logiciel PLS CADD et la formation du personnel des études, une offre a été reçue de EDF, mais son montant dépasse le budget disponible et ne couvre pas également le volet mise à jour du logiciel.

Concernant le volet acquisition du matériel d'exploitation au profit de la SONABEL, un appel d'offre en trois lots pour (i) la fourniture d'un laboratoire d'essais et de localisation de défauts sur câble souterrains d'énergie, (ii) la fourniture de deux (2) bancs d'étalonnage de compteurs et (iii) la fourniture et l'installation de DDA et DDS a été lancé le 10 janvier 2019. Cependant, l'évaluation des offres fait état d'un dépassement budgétaire de 353 760 581 FCFA. Une requête a été envoyée à la BAD le 27 juin 2019 afin de solliciter un réaménagement budgétaire pour permettre la prise en charge du gap. La réponse de la Banque reste toujours en attente.

Composante D : Administration et gestion du projet

- ***Contrôle et surveillance des travaux***

La mission de contrôle et surveillance des travaux d'extension et de restructuration des réseaux se poursuit avec le Groupement TRACTEBEL/AIEC/IRAF recruté à cet effet. Les principales activités suivantes : approbation des fiches techniques des matériels et équipements électriques ; approbation des études d'exécution soumises par les entreprises ; participation aux réceptions en usines des matériels ; contrôle des travaux sur le terrain en collaboration avec la CEP-PEPU et l'exploitant SONABEL. Les rapports périodiques contractuels sont régulièrement présentés à la CEP-PEPU.

- ***Audit externe des états financiers du projet***

L'audit de l'exercice 2018 du Projet a été réalisé par le groupement SEC DIARRA BF / SEC DIARRA MALI recruté à cet effet. Les rapports comprenant le rapport d'audit financier et comptable et le rapport sur le contrôle interne ont été approuvés par la BAD.

Le recrutement de l'auditeur pour les exercices 2020 et 2021 du Projet a été entamé.

- ***Audit externe des passations de marchés***

Le Groupement Grant Thornton /CICE Burkina a été recruté le 04 octobre 2019 pour réaliser l'audit externe des acquisitions du projet, faites en utilisant le système de passation des marchés du Burkina. Cependant, la BAD a recommandé d'actualiser les TDR de la mission du consultant en vue de l'adapter aux termes de références actuellement utilisés par la banque pour l'audit des acquisitions. La procédure d'actualisation est en cours.

- *Mise en œuvre du Plan de gestion environnementale et social (PGES)*

Pour la mise en œuvre du PGES, onze (11) protocoles d'accord ont été signés avec les arrondissements de la ville de Ouagadougou en vue d'accompagner le Projet dans la mise en œuvre des travaux d'extension et de restructuration des réseaux.

Également, un protocole d'accord fut signé avec le Bureau national des évaluations environnementales (BUNEE) qui devra procéder périodiquement au contrôle du fonctionnement des réalisations, au suivi et à la surveillance de la mise en œuvre des mesures d'atténuation des impacts du Projet.

8. Projet de Branchements Promotionnels dans le Nord et le Sahel

Le projet fonctionne par achat de résultats entre la SONABEL et l'AFD : la SONABEL réalise les branchements et abonnements dans un premier temps et ensuite l'AFD le montant cumulé de la subvention.

Selon la convention de financement signée entre la SONABEL et l'AFD les Versements seront réalisés en 3 tranches d'un montant de 1.000.000 euros chacune.

Le versement de la deuxième tranche sera subordonné à la justification de l'abonnement effectif, depuis le début du Projet d'un nombre d'abonnés, pour lesquels le montant de Subvention cumulé est d'au moins un million sept cent mille d'euros (1 700 000 Euros), sur la base de la grille tarifaire.

Un premier versement d'une valeur de 1.000.000 Euros a été effectué au début du projet par l'AFD.

Au 31 décembre 2019, sur un objectif de 27 000 branchements et compteurs à poser, 20 156 branchements ont été exécutés pour 14 213 abonnements soit un taux de réalisation de 74,6% pour les branchements et 52,6% pour les poses de compteurs.

Au vu des différentes difficultés rencontrées dans la mise en œuvre du projet et de l'impossibilité d'atteindre les objectifs fixés en fin juillet 2019, l'AFD et le SONABEL se sont accordées à prolonger le projet et à l'étendre à de nouvelles localités dans les régions de l'Est et de la Boucle du Mouhoun.
Ainsi, la date limite d'exécution du projet est fixée jusqu'au 30 juin 2020 et les centres de Dédougou, Nouna, Tougan, Toma, Cinkansé, Pama-Kompienga-Nadiagou, Gayeri, Boulsa, Bogandé, Diapaga, en plus de ceux déjà prise en compte, sont intégrés dans le projet.

9. Projet de Développement des connexions à l'électricité (PDCEL)

L'accès à l'électricité au Burkina Faso est parmi les plus faibles au monde avec un taux de couverture national de 21,34% en 2018 contre une moyenne de 40% en Afrique. Fort de la conviction que l'énergie est au cœur de tout processus de développement économique et social, le Gouvernement du Burkina Faso s'est engagé à mobiliser des investissements massifs pour rendre l'énergie « disponible et accessible » à tous. C'est ainsi que la Société Nationale d'Electricité du Burkina (SONABEL) avec l'appui du Ministère de l'Energie, a initié un projet dénommé « Projet de Développement des Connexions à l'Electricité (PDCEL) » dont l'objectif est de favoriser l'accès des populations à l'électricité par la réduction et l'échelonnement du paiement du coût du branchement.

L'objectif global de ce projet ambitieux est d'accroître le nombre ménages et de points socioéconomiques abonnés à la SONABEL par la mise en place d'une procédure simplifiée d'accès à l'électricité et d'un mécanisme souple de règlement du coût de connexion au réseau électrique.

Le projet comprend quatre composantes : (i) extension et renforcement du réseau de distribution, (ii) acquisition du matériel de branchement et réalisation des travaux, (iii) renforcement des capacités opérationnelles de la SONABEL, (iv) administration et gestion du projet.

Pour sa mise en œuvre, une Unité de Gestion a été créée par Décision N°248 du 03 Octobre 2019.

Le projet est à sa phase pilote et le coût estimé de cette phase est de 12.7 milliards de Fcfa. Elle couvre les localités de Ouagadougou, Bobo-Dioulasso, Ouahigouya, Koudougou, Tenkodogo, Kaya.

Le projet a démarré ses activités à Tenkodogo par les extensions de réseau en Aout 2019. Au 31 Décembre 2019, on note les réalisations suivantes :

- la construction de 3.5 km de lignes Moyenne Tension,
- la construction 52,5 km de lignes Basse tension,
- l'installation de cinq (05) transformateurs de 400 kVA.

La phase pilote a été lancée officiellement le 07 Décembre à Tenkodogo par le Ministre de l'Energie.

Au 31 décembre 2019, on enregistre les réalisations suivantes :

- 614 branchements payés (avances) ;
- 559 branchements réalisés.

10. Projet de réhabilitation d'ouvrages de distribution et de développement de l'efficacité commercial (PDEC)

Le Projet de réhabilitation d'ouvrages de distribution et de développement de l'efficacité commercial (PDEC) a pour principal objectif d'accroitre la satisfaction de la clientèle et l'offre énergétique, de réduire les pertes du système et d'améliorer la rentabilité de la société.

Le 27 juin 2018, la Conseil d'Administration de la BOAD a marqué son accord pour le financement de ce projet à hauteur de 12,89 milliards de FCFA. Les principales composantes de ce projet sont :

- Recensement général de la clientèle ;
- Renforcement du site web ;
- Acquisition de 48 véhicules et de 120 motocycles ;
- Acquisition de 250 000 compteurs prépayés ;
- Restructuration et Création de départs HTA 33 kV au poste source d'Orodara et au poste source de Niangoloko ;
- Recrutement d'une entreprise pour le contrôle et la surveillance des travaux de création de départs HTA 33 kV au poste source d'Orodara et au poste source de Niangoloko.

Au 31décembre 2019, les avis de non objection de la banque sont attendu sur les dossiers de présélection suivants :

- Recensement général de la clientèle ;

- Renforcement du site web ;
- Acquérir 48 véhicules pick up 4X4 et 120 motocycles ;
- Acquérir 250 000 compteurs prépayés ;
- Recruter une (des) entreprise (s) pour la réalisation des travaux de création de départs HTA 33 kV au poste source d'Orodara et au poste source de Niangoloko ;
- Recruter une entreprise pour le contrôle et la surveillance des travaux de création de départs HTA 33 kV au poste source d'Orodara et au poste source de Niangoloko.

11. Projet d'appui au secteur de l'électricité : Centrale 7,75 MW de Fada

Le Projet d'Appui au Secteur de l'Electricité (PASEL), à travers sa composante 1 « Renforcement des capacités d'approvisionnement en électricité » réalise la construction d'une centrale thermique de Fada N'Gourma.
Les travaux sont financés par la Banque Mondiale et les travaux réalisés par l'entreprise Belge IMM.

Le taux d'exécution global du projet est de 95% en fin décembre 2019. La mise en service de la centrale est prévue pour fin mars 2020.

Les travaux ont connu un retard dans leur exécution à cause de la situation sécuritaire dans la zone du projet.

12. Centrales solaires de Koudougou et Kaya

Le Projet d'Appui au Secteur de l'Electricité (PASEL), à travers sa composante 1 « Renforcement des capacités d'approvisionnement en électricité » réalise la construction de deux centrales solaires photovoltaïques respectivement dans les localités de Kaya et de Koudougou.

La puissance de la centrale solaire à Koudougou est de 20MWc et celle de Kaya est de de 10MWc.

Les travaux sont financés par la Banque Mondiale et les travaux des deux centrales réalisées par l'entreprise INEO ENERGY & SYSTEMS.

13. Centrales solaires en Partenariat Privé Public (PPP)

Au cours de l'année 2019, des conventions ont étés signées avec six (6) Producteurs Indépendants d'Electricités (PIE) pour la construction de centrales solaires. Les différentes puissances et lieu de réalisation des ouvrages sont :

- Société KODENI SOLAR SAS, la convention a été signée le 29 mai 2019 pour une puissance de 38 MWc à construire à Kodeni ;
- Société TILE ENERGIE SAS, la convention a été signée le 03 juin 2019 29 pour une puissance de 30 MWc à construire à Pâ ;

- Société «NAANGE KALZI » SARL, la convention a été signée le 05 juin 2019 pour une puissance de 36 MWc à construire à KALZI ;

- Société Dédougou Solaire SARL, la convention a été signée le 07 juin 2019 pour une puissance de 18 MWc à construire à Kodeni ;

- Société QUADRAN Burkina Faso SA, la convention a été signée le 07 juin 2019 pour une puissance de 24 MWc à construire à Zano ;

- Société S.P.E.S. DE OUAGADOUGOU SAS , la convention a été signée le 19 juin 2019 pour une puissance de 30 MWc à construire à Dédougou.

14. Projet YELEEN

Le Gouvernement du Burkina Faso a décidé en 2017 de la mise en place d'un programme basé sur l'énergie solaire, via l'élaboration d'un Programme solaire Burkina 2025 dénommé « Yeleen », qui couvre la période 2017-2025 avec pour objectif de : (i) développer des centrales solaires photovoltaïques raccordées au réseau électrique national interconnecté ; (ii) renforcer le système électrique, y compris par la mise en œuvre de moyen de stockage ; et (iii) développer un modèle d'électrification rurale viable.

La première phase du Programme réalisée en procédure accélérée (« Fast-Track ») comprends les trois composantes citées ci-après sous Maitrise d'Ouvrage de la SONABEL :

Composante 1 : Développement de centrales solaires photovoltaïques raccordées au RNI d'une puissance totale de 51 MWc dont (i) 42 MWc (avec 8 MWh de stockage) à Gosin (Ouaga Nord-Ouest), assorti d'une ligne électrique en haute tension (HT) de connexion au réseau électrique interconnecté, (ii) 1 MWc à Gaoua, (iii) 2 MWc à Diapaga et (iv) 6 MWc à Dori ;

Composante 2 : Densification du Réseau de Distribution (Extension et renforcement des réseaux MT/BT et Réalisation de branchements) et ;

Composante Transverse : Renforcement de Capacité et Gestion de projet.

D'un coût global de 141,61 millions d'euros, ces composantes sont financées par l'AFD (75 Millions EUR), la BAD (48,82 Millions EUR), l'UE (8,3 Millions EUR), la SONABEL (5,67 Millions EUR) et l'Etat (3,81 Millions EUR).

L'année 2019 a été consacrée à la rédaction des différentes conventions de financement (AFD, BAD, UE) qui sont en cours d'amendement et au montage du projet de même qu'à l'élaboration des documents de passation des marchés.

La signature est prévue au cours du premier trimestre 2020.

XIII. NORMALISATION– ENVIRONNEMENT – QUALITE

Dans le cadre des différents projets d'alimentation électrique, de l'initiation à la démarche qualité, le Département Normalisation, Environnement et Qualité, a mené en 2019 des activités relatives à :

- La démarche Qualité en vue de la certification ISO 9001.
- La réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements.
- La rédaction des procédures administratives, comptables et financières ;
- La gestion environnementale des unités fonctionnelles

1. Domaine des Normes et de la Qualité

Les activités menées au cours de l'année 2019 sont :

- Poursuite du processus de la démarche vers la certification Qualité ISO 9001 ;
- Poursuite de la rédaction des procédures administratives, financières et comptables qui a atteint un taux de 80% au 31 décembre 2019et dont l'achèvement est prévu en 2020.

2. Domaine de l'environnement

Les interventions dans le domaine de l'Environnement au cours de l'année 2019 ont concernées :

- Le renforcement de capacité des agents par des séances de formation et de sensibilisation sur la gestion environnementale ;
- Le suivi de la gestion des différents déchets, des nuisances et de la pollution résultante des activités des grandes unités de production ;
- Le suivi de la mise en œuvre du Système de Management Environnemental (SME) relatif aux transformateurs électriques.
- Les évaluations environnementales relatives aux projets de centrales solaires et thermiques, des projets d'interconnexion électriques et des différents projets d'alimentation électrique des nouvelles localités.

3. Gestion Environnementale des unités

La gestion environnementale des unités fonctionnelles et les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements sont contenues dans les tableaux ci-après :

Tableau 30: Statistiques sur la pollution

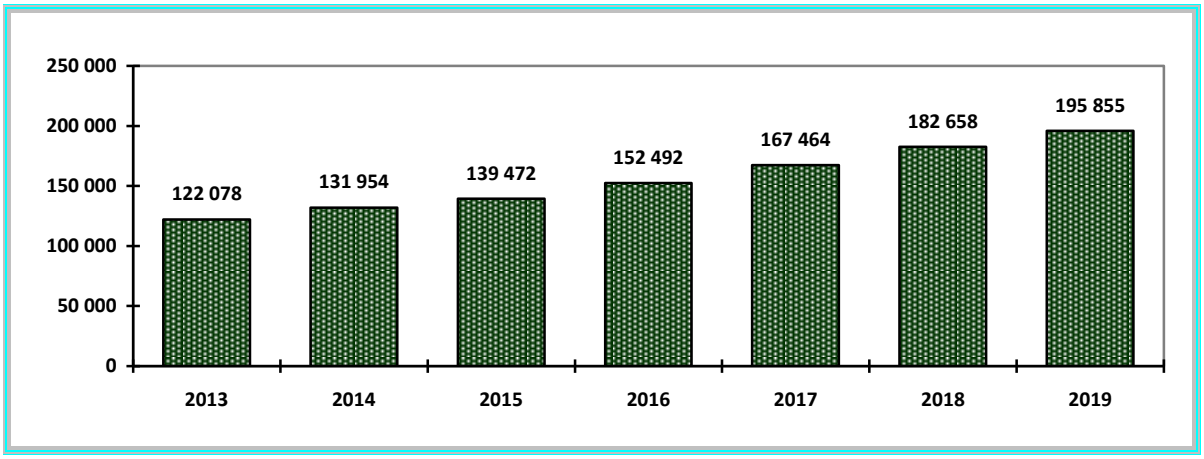
DESIGNATION			**UNITE**	**AN 2018**	**AN 2019**
CONSOMMATION	**Eau**		L	71 848 000	106 292 000
	Produits chimiques	Algicide	kg	578	485
		soude	kg	0	125
		RD11-13,25, Nalco, B117 ; Z320…	kg	8517	27 156
		Solvant	L	315	630
		Sel axial	kg	4825	1 325
		Savon liquide	L	2095	1900
		Pâte Arma	kg	1298	1871
PRODUCTION	**Déchets liquides**	Boues d'hydrocarbures	L	954 360	1 523 000
		Eaux usées	L	10 336 000	21 724 845
	Déchets solides	Filtres	unité	75	81
		Chiffons et sciure de bois	kg	4440	1275
		Objets métalliques	kg	51	21
		Plastiques	kg	169	75
		Papiers, feuilles	fût	1176	578
	Polluants gazeux	CO2	kg	583 941 295	380 794 564
		CO	kg	1 957 195	1 281 545
		NO	kg	8 527 562	5 564 203
		NO2	kg	860 894	553 390
		SO2	kg	3 925 845	2 593 610
	Cession/vente	Boues d'hydrocarbures	L	925 000	925 000

XIV. FINANCES

1. Analyse des soldes significatifs de gestion

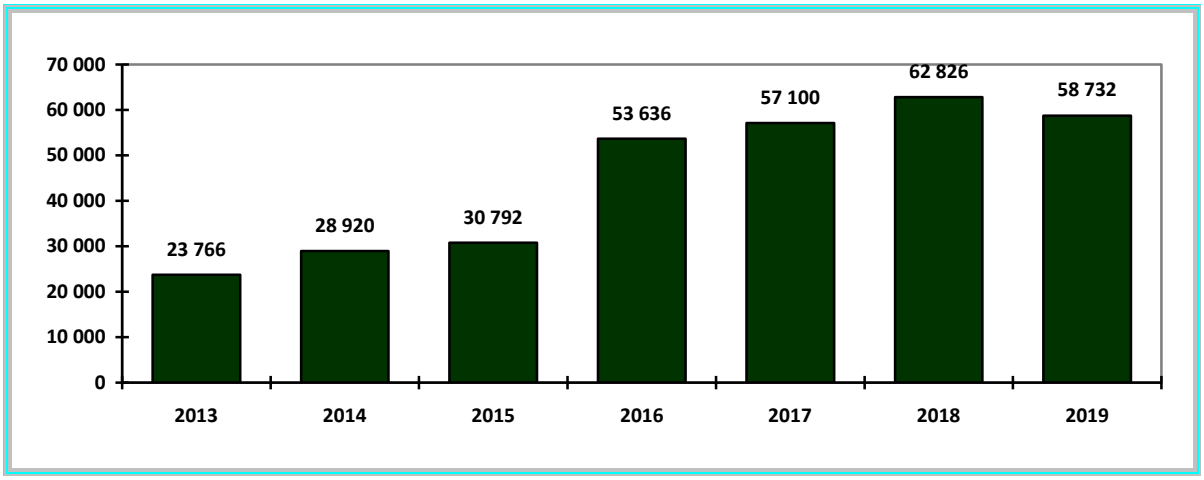
Le chiffre d'affaires est passé de 182,658 milliards F CFA en 2018 à 195,855 milliards en 2019 soit un accroissement de 7,22 %.

Evolution du chiffre d'affaires (millions de FCFA)



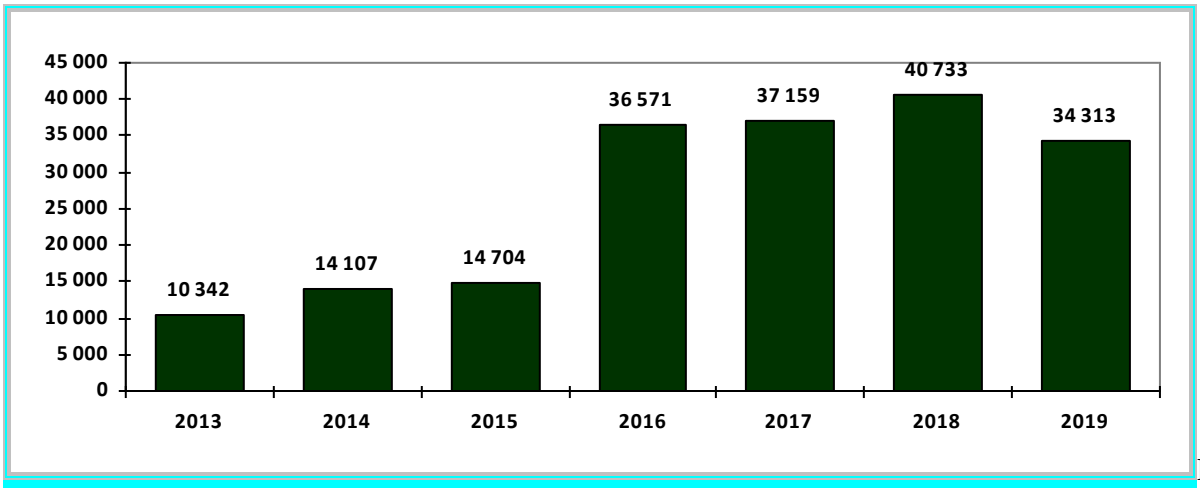
La valeur ajoutée qui est la richesse créée par l'entreprise a connu une baisse de 6,52% en 2019 comparativement à 2018.

Evolution de la valeur ajoutée (millions de FCFA)



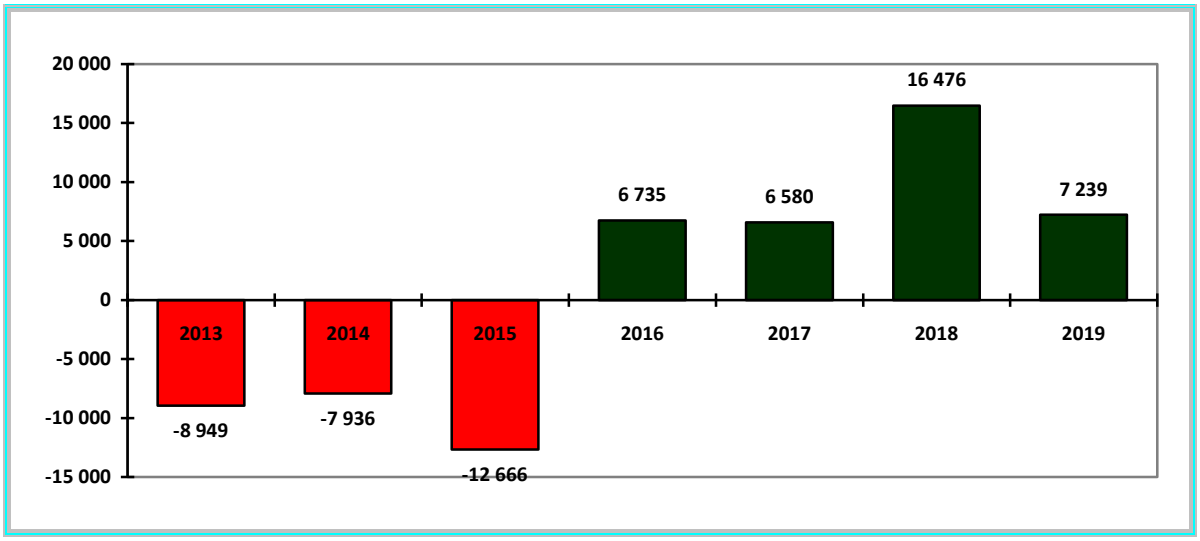
L'excédent brut d'exploitation a connu également une baisse de 15,76% par rapport à l'exercice 2018.

Evolution de l'Excédent brut d'exploitation (millions de FCFA)



Le résultat d'exploitation est positif de 7,239 milliards F CFA en 2019 ; néanmoins on constate une baisse de 56,06% par rapport à la période précédente.

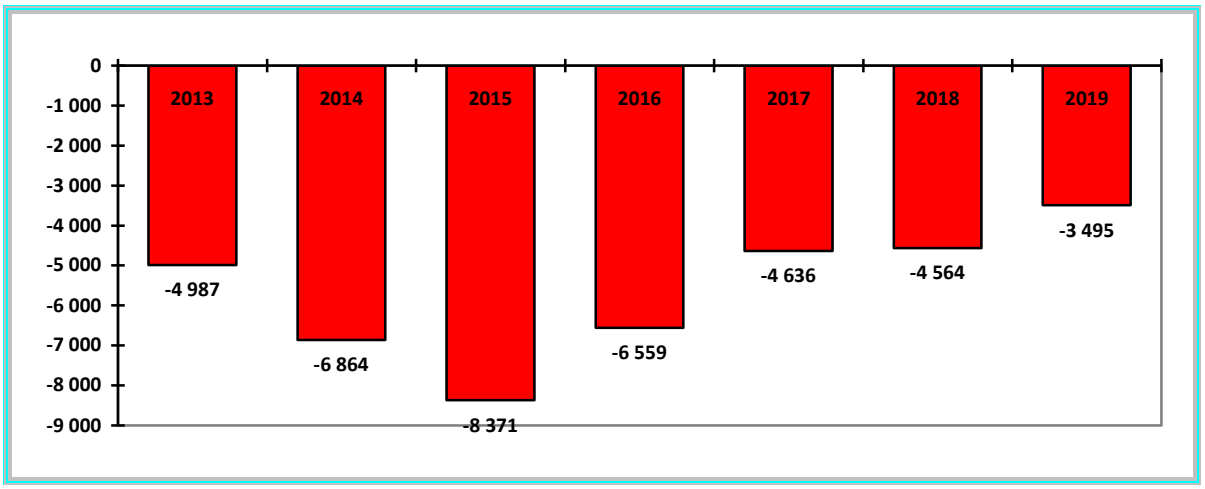
Evolution du résultat d'exploitation (millions de FCFA)



Les produits ont connu une augmentation assez importante de 6,11% s'établissant à 210,33 milliards de F CFA ; ce qui permet à la SONABEL de dégager un résultat net bénéficiaire de 2,27 milliards de F CFA

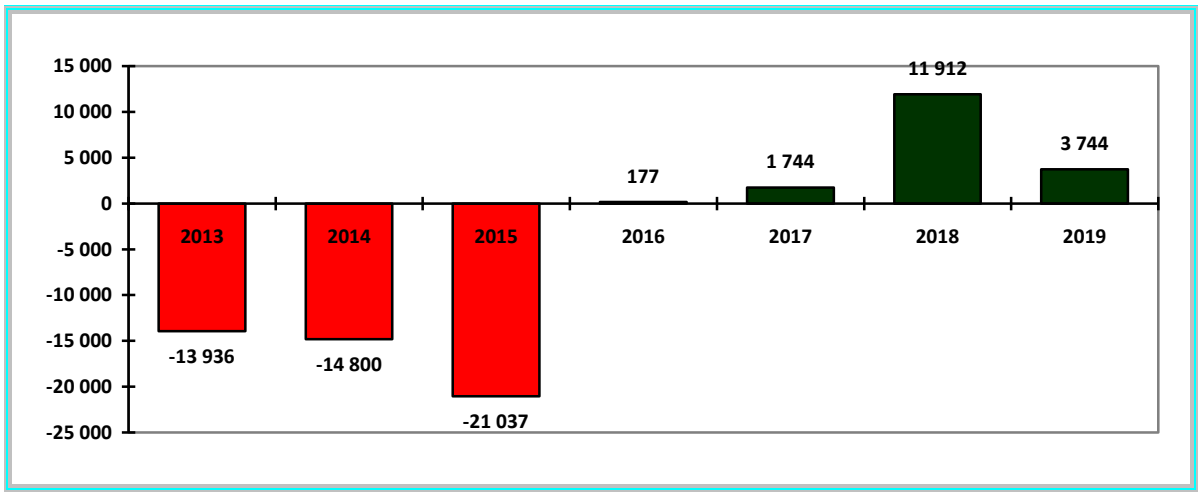
Le résultat financier déficitaire est passé de 4,564 milliards F CFA en 2018 à 3,495 milliards de F CFA en 2019.

Evolution du résultat financier (millions de FCFA)



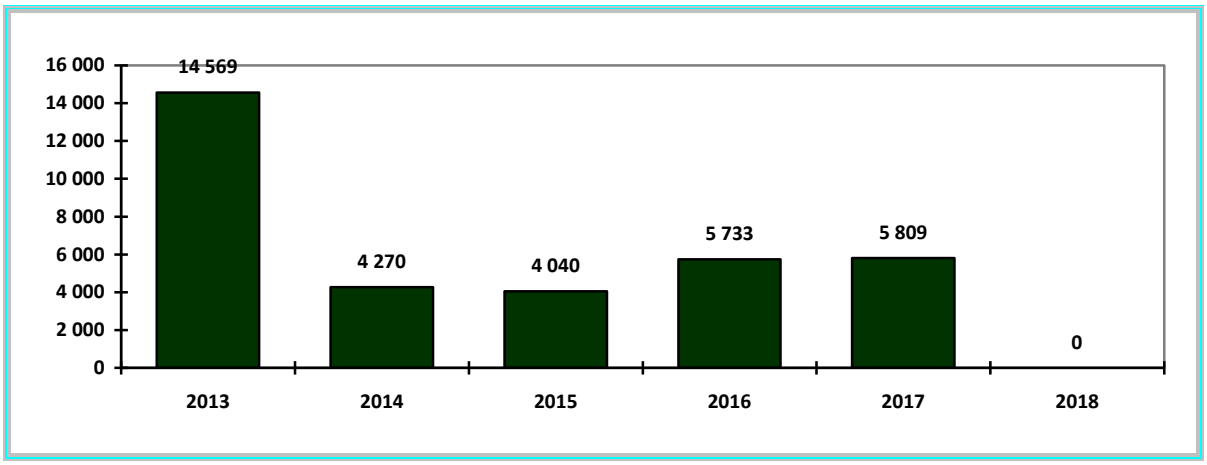
Le résultat des Activités Ordinaires est passé de 11,912 milliards de F CFA en 2018 à 3,744 milliards de F CFA en 2019, preuve d'une situation financière en dents de scie de la société.

Evolution du résultat des activités ordinaires (millions de FCFA)



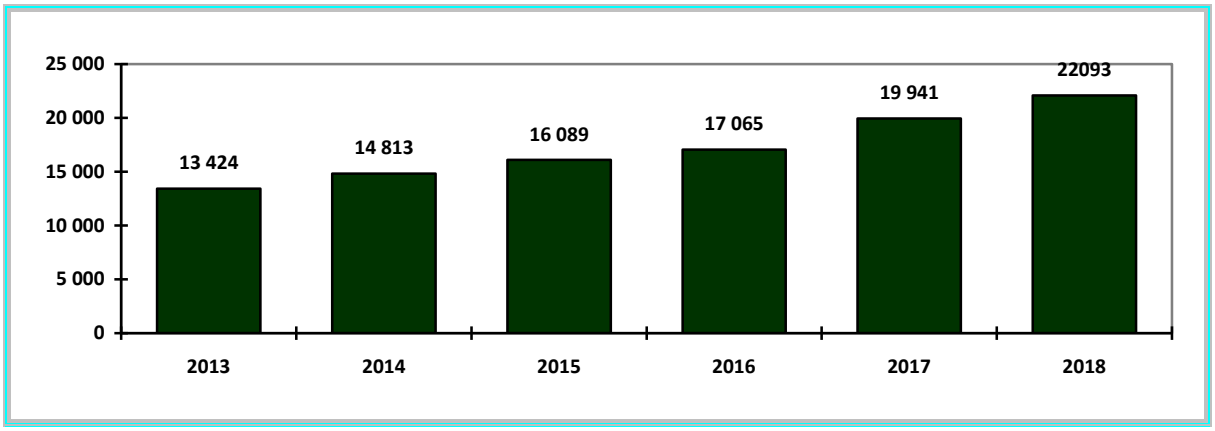
A l'instar de l'exercice 2018, le Résultat Hors Activités Ordinaires (RHAO) en 2019 est nul.

Evolution du résultat hors activités ordinaires (millions de FCFA)



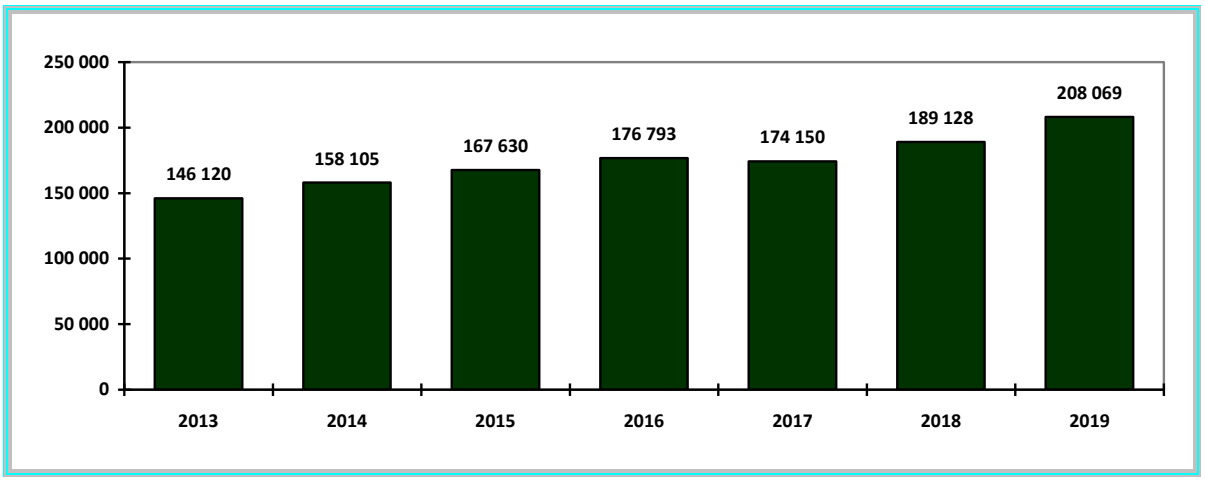
Les charges du personnel ont augmenté de 10,53% entre 2018 et 2019 soit une augmentation en valeur absolue de 2,326 milliards de F CFA.

Evolution des charges de Personnel (millions de FCFA)

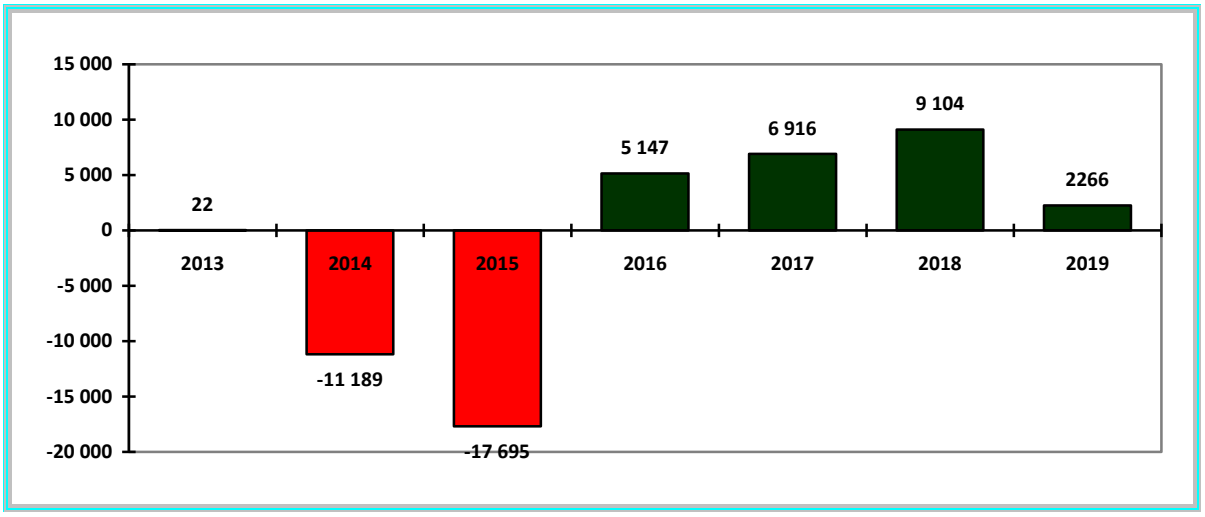


Les charges dans leur ensemble ont augmenté de 10,01 % passant à 208,07 milliards de F CFA.

Evolution des charges totales (millions de FCFA)



Evolution du résultat net (millions de FCFA)



2. Analyse du Bilan

Entre 2018 et 2019, le total du bilan de la SONABEL est passé de 534,3 milliards F CFA à 565,06 milliards F CFA soit une hausse de 5,76 %.

Le détail des grandes masses du bilan est présenté dans le tableau suivant en FCFA) :

Bilan en grandes masses au 31 Décembre des 3 dernières années

RUBRIQUES	ANNEES		
	2019	**2018**	**2017**
Actif immobilisé	409 982 108 719	394 635 258 952	365 509 390 980
	3 ,89%	7,97%	1,56%
Actif circulant	116 587 654 540	99 589 929 896	92 533 223 464
	0,17%	7,63%	-11,05%
Trésorerie Actif	38 460 790 565	39 984 880 346	51 662 553 536
	-3,81%	-22,60%	106,54%
Ressources stables	457 573 551 046	450 562 735 251	436 293 763 666
	1,56%	3,27%	8,94%
Capitaux propres	256 751 948 356	251 514 347 425	237 561 577 703
	2,08%	5,87%	35,64%
Passif Circulant	107 490 229 362	83 702 336 609	73 411 404 314
	28,42%	13,97%	- 16,94%
Trésorerie Passif	-	-	-
Total bilan	565 063 780 408	534 265 071 860	509 705 167 980
	5,76%	4,82%	4,25%
Trésorerie nette	38 460 790 565	39 984 880 346	51 662 553 536
	3,81%	-22,60%	106,54%

Prix de revient (PR) et prix moyen de vente (PMV)

Prix de revient du kWh

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2018			AU 31 DECEMBRE 2019		
	Montant (F CFA)	PR du kWh		Montant (F CFA)	PR du kWh	
		%	F CFA		%	F CFA
- Gas- Oil& DDO	10 795 977 057	5,79	6,88	6 661 980 596	3,22	3,95
- Fuel	33 837 905 420	18,16	21,58	28 674 775 967	13,88	17,01
- Huiles	1 366 947 723	0,73	0,87	1539221302	0,75	0,91
- Eau	212 377 964	0,11	0,14	98 094 713	0,05	0,06
- Energie (achat)	53 374 645 645	28,88	34,04	69 402 353 000	33,59	41,16
- Pièces de rechange matériel centrale	4 132 932 241	2,22	2,64	4 907 169 882	2,38	2,91
- Pièces de rechange auto	269 810 804	0,14	0,17	295 839 437	0,14	0,18
- Autres matières et matériels	7 378 021 931	3,97	4,71	11 136 049 657	5,39	6,60
- Transports consommés	225 615 817	0,12	0,14	294 499 996	0,14	0,17
-Services extérieurs	10 454 616 995	5,61	6,67	15 533 339 998	7,52	9,21
-Autres charges	2 534 194 699	1,36	1,62	2 562 265 485	1,24	1,52
-Charges de personnel	22 092 804 479	11,86	14,09	24 418 853 081	11,82	14,48
- Impôts et taxes	1 846 502 146	0,99	1,18	1 793 000 424	0,87	1,06
- Frais Financiers et charges assimilées	5 232 217 953	2,81	3,34	4 538 351 593	2,20	2,69
- Dotations aux amortissements	30 404 588 929	16,32	19,39	33 570 839 476	16,25	19,91
- Dotations aux provisions	2 159 242 052	1,16	1,38	1 163 578 336	0,56	0,69
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	**184 819 431 157**	**100,00**	**118,81**	**206 590 212 943**	**100,00**	**122,53**

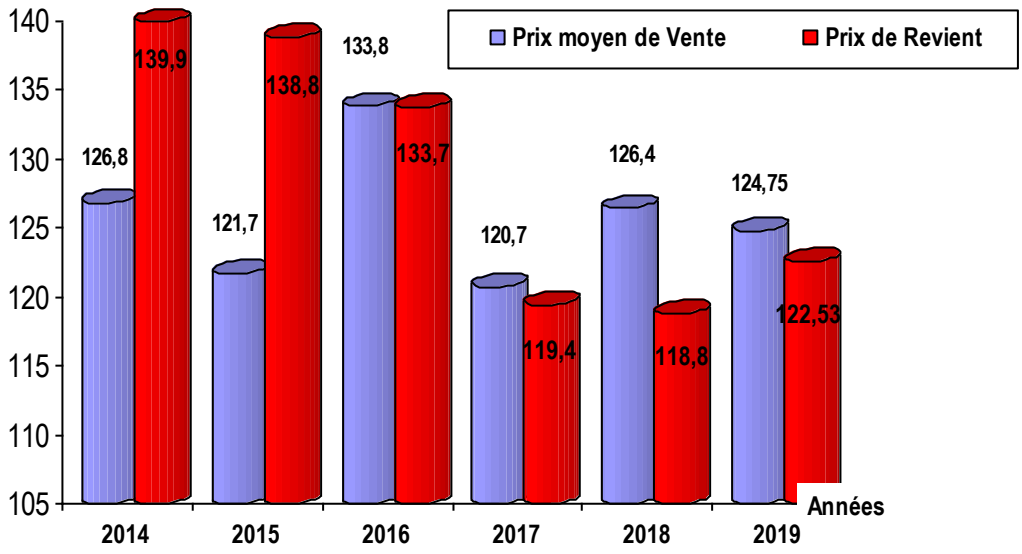
Le Prix de Revient (PR) du kWh en 2019 est de 122,53 FCFA. Il était de 118,81 FCFA en 2018 soit une hausse de 3,72 FCFA.

Prix moyen de vente

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2018			AU 31 DECEMBRE 2019		
	Montant (F CFA)	PMV		Montant (F CFA)	PMV	
		%	F CFA		%	F CFA
-Vente d'énergie et Primes fixes	170 209 226 227	85,86	108,54	.182 482 075 877	86,76	108,23
- Travaux facturés	3 346 257 573	1,69	2,13	3 694 974 162	1,76	2,19
- Services vendus (location compteurs)	6 945 684 680	3,50	4,43	7 310 340 235	3,48	4,34
- Autres subventions d'exploitation	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
- Production immobilisée	4 424 558 286	2,23	2,82	5 187 821 081	2,47	3,08
- Produits accessoires	2 157 064 127	1,09	1,38	2 367 581 492	1,13	1,40
- Autres produits	1 966 430 086	0,99	1,25	441 612 933	2,21	0,26
-Transferts de charges et reprises de provisions d'exploitation	8 514 248 342	4,30	5,43	7 806 662 807	3,71	4,63
-Revenus financiers et produits assimilés	668 373 562	0,34	0,43	1 043 583 462	0,50	0,62
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	**198 231 842 883**	**100,00**	**126,41**	**210 334 652 049**	**100,00**	**124,75**
kWh vendus	**1 568 147 954**			**1 686 106 121**		

Le Prix de Revient (PR) du kWh en 2019 est de 122,53 FCFA. Il était de 118,81 FCFA en 2018 soit une hausse de 3,72 FCFA.

Quant au Prix Moyen de Vente (PMV), il est de 124,75 FCFA en 2019. Il a baissé de 1,66 FCFA par rapport à 2018.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix Moyen de Revient en année 2019, on constate un gain de 2,22 F CFA par kWh vendu.

Evolution du prix de revient et du coût moyen de vente du kWh (en FCFA)