

SOMMAIRE

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	2
ORGANIGRAMME DE LA SONABEL	3
INTRODUCTION	4
FAITS SAILLANTS	9
COMPARAISON REALISATIONS ET PREVISIONS	11
CHIFFRES CLES 2014 – 2015	13
PRODUCTION ET TRANSPORT D'ENERGIE	14
DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE	25
RESSOURCES HUMAINES	37
INFRASTRUCTURES ET PLANIFICATION	46
ENVIRONNEMENT, NORMALISATION ET SECURITE	53
PROJET DE RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES ELECTRIQUES ET D'ELECTRIFICATION RURALE (PRIELER)	59
FINANCES	63
Prix de Revient et Prix Moyen de Vente du kWh	64
Evolution des Grandeurs Financières	65

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur : Pascal DIENDERE

ADMINISTRATEURS REPRESENTANT L'ETAT

Mesdames : Madiara SAGNON/TOU

Micheline Marie Claire KI

Yvonne ROUAMBA/GUIGMA

Messieurs : Abdoul Azisse OUEDRAOGO

Célestin Santéré SANON

Lassina SANOU

Oumarou BARRO (Observateur)

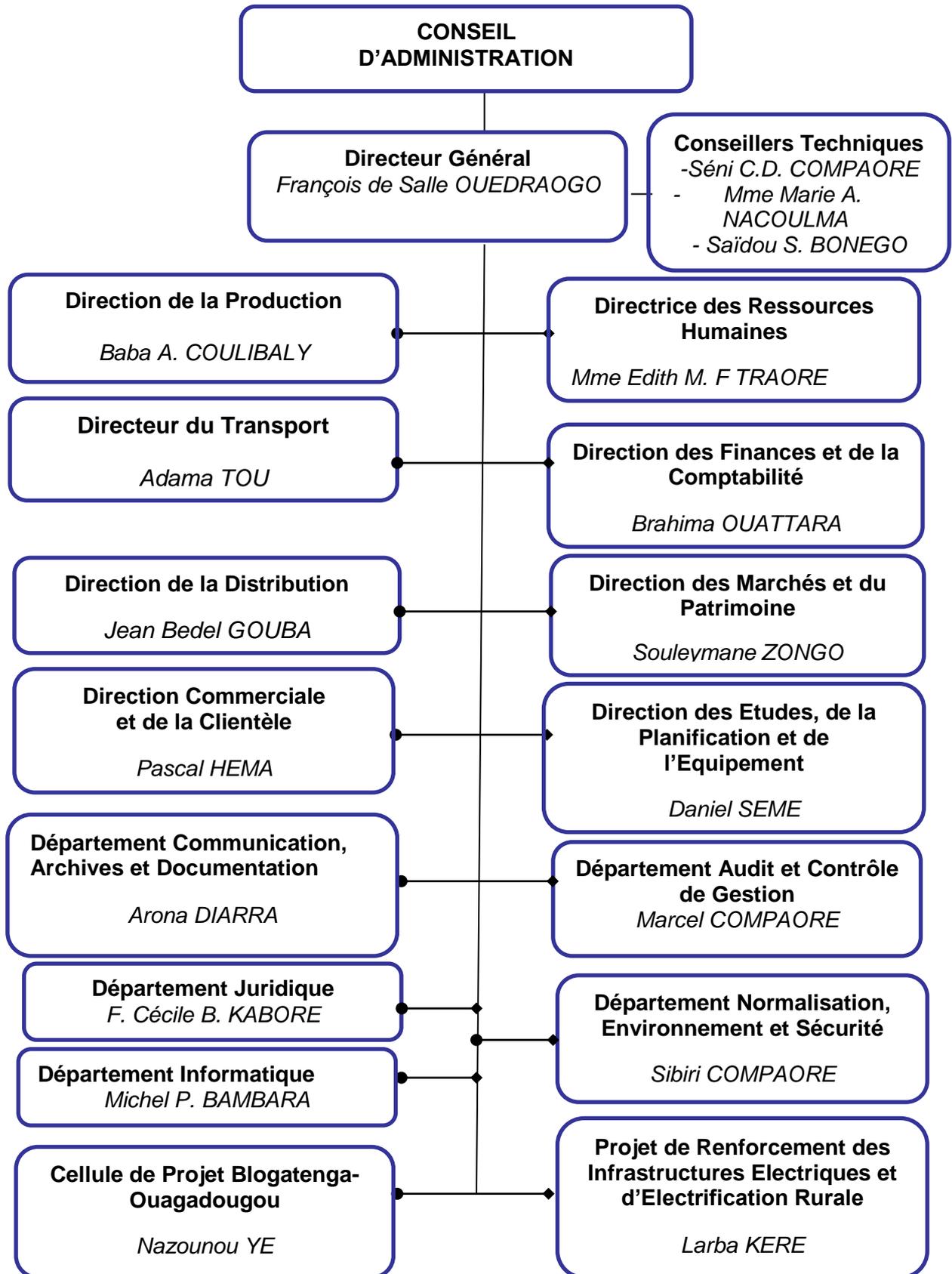
ADMINISTRATEUR REPRESENTANT LE PERSONNEL

Monsieur : Abdoulaye KABORE

COMMISSAIRE AUX COMPTES

Cabinet ACECA International

ORGANIGRAMME GENERAL



Introduction

Durant l'année 2015, dans un contexte socio-économique difficile du pays en transition politique post-insurrectionnel, la SONABEL a continué à déployer les efforts dans les différents domaines de son activité pour enregistrer des résultats probants.

Ainsi et malgré ce climat difficile, la SONABEL a pu améliorer son parc de production par la mise en service de quatre (04) groupes à la centrale Bobo 2 (40 MW).

Par ailleurs les consommations spécifiques ont évolué positivement. En effet, la consommation spécifique en combustible est passée de 213,06 g/kWh en 2014 à 211,30 g/kWh en 2015 soit un gain d'au moins un (01) point ; au même moment celle des huiles est passée de 1,10 g/kWh en 2014 à 0,85 g/kWh en 2015.

Parallèlement le réseau de transport a connu la mise en service d'une ligne aérienne 90 kV de 59 km de Pâ à Wona, avec les postes attenants (225/90 kV à Pâ et 90/33 kV, 40 MVA à Wona), pour reprendre convenablement l'alimentation électrique de la zone de Dédougou à partir de Wona, fournir de l'électricité à la mine d'or de SEMAFO et décharger le transformateur 225/33/34,5 kV de Pâ qui était particulièrement surchargé.

Quant à l'activité de la distribution d'électricité, la longueur du réseau est en évolution de plus de **22%** par rapport à l'année 2014, tandis que le nombre de postes qui était 2 957 est passé à 3 218. Les extensions de réseaux ont permis de réaliser plus de 68 000 nouveaux branchements en 2015, augmentant ainsi le nombre de branchements exécutés de plus de 45% par rapport à 2014.

Au plan technico-commercial, le taux de pertes globales de distribution est passé de 13,43% en 2014 à 13,24% en 2015 soit une amélioration de 0,19 point.

Sur le plan commercial, les indicateurs de performances sont à la hausse en 2015 par rapport à l'année 2014. En effet,

- ✓ le nombre des abonnés est passé de 508 499 à 544 825 soit une hausse de **7,14%** ;
- ✓ le volume des ventes est passé de 1 125 GWh en 2014 à 1 200 GWh en 2015 soit une hausse de 6,70%
- ✓ le taux de recouvrement global a été de 97,54%, presque au même niveau que celui de 2014 de 97,66%, malgré un climat économique difficile aggravé par des délestages assez longs et profonds.

Sur le plan financier, la situation est demeurée toujours difficile. En effet, le chiffre d'affaires a certes évolué, de 131 953 739 032 F CFA en 2014 à 139 472 110 147 F CFA en 2015 soit une augmentation de 5,70%. Mais tout comme en 2014, le résultat net a été encore déficitaire, de plus de 17 milliards de francs CFA. Comparé à 2014, cet indicateur s'est dégradé de plus de 58%. Le prix moyen de vente du kWh 121,69 F CFA est resté toujours en deçà du prix de revient du kWh 138,77 F CFA ce qui fait une perte de 17,07 FCFA sur chaque kWh vendu. Cette situation est liée au fait que la SONABEL n'a pas bénéficié de subvention d'équilibre suite au non réajustement des tarifs de vente d'électricité.

En 2015, les prix des combustibles sont restés toujours élevés et le service de la dette est resté important. En effet :

- ✓ certes, les prix des combustibles n'ont pas évolué en 2014 mais, ils sont demeurés toujours élevés et conduisant inexorablement à des coûts de production également élevés et, de surcroît, la production des centrales thermiques a été en augmentation de plus de **16%** ;
- ✓ le service de la dette est resté toujours important malgré le report des échéances de remboursements de certains prêts et dons de l'Etat. En effet, au 31 décembre 2015, le montant total des remboursements de

prêts s'élève à 14 566 348 350 FCFA dont 10 307 306 032 F CFA au titre du capital et 4 259 042 317 F CFA au titre des intérêts et commissions).

Au cours de l'exercice écoulé, des actions fortes ont été déployées en vue d'améliorer les performances. On peut citer :

- ✓ la poursuite avec rigueur de l'application des programmes de remise en état et d'entretien des équipements de production en vue d'améliorer la qualité de la fourniture de l'énergie électrique ;
- ✓ un meilleur placement des groupes de production de la société ;
- ✓ une très grande rigueur dans les prévisions et surtout dans l'exécution du budget 2015 ;
- ✓ la poursuite des efforts de réduction substantielle des charges de fonctionnement de la société.

Soucieuse de rendre la meilleure qualité de service à sa clientèle et en se servant, des nouvelles technologies de communication, la SONABEL a continué de diversifier les actions commerciales en poursuivant les opérations de règlement effectif des factures de consommation d'électricité directement dans les agences de ECOBANK et par le système AIRTEL MONEY ;

Malgré ces actions conjuguées, la SONABEL n'est pas parvenue à équilibrer son résultat financier, le résultat net financier s'établissant à un déficit de plus de **17 695 131 041 FCFA** au 31 décembre 2015.

Une solution pérenne devrait être arrêtée par l'Etat pour équilibrer davantage l'exploitation par un ajustement du prix de vente de l'électricité et/ou une révision à la baisse du prix de combustible appliqué à la SONABEL et un apurement des dettes à moyen et long termes concédées à la société afin de réduire ses charges financières.

Pour ce faire, le contrat-plan signé entre l'Etat et la SONABEL devra faciliter l'intervention de l'Etat en termes de subvention d'exploitation.

Par ailleurs, consciente que la quête permanente de l'excellence reste fortement tributaire d'une stratégie claire et d'une forte adhésion du personnel en amont, la SONABEL s'est assignée les objectifs suivants :

- ✓ préserver un climat social sain et encourager le personnel à améliorer son rendement, d'où l'élaboration en cours d'un cadre permanent de concertation entre la direction générale de la SONABEL et ses partenaires sociaux, cadre qui s'inscrit dans une démarche participative dans la gestion des conflits de travail basée sur le dialogue social ;
- ✓ développer la rentabilité de la société ;
- ✓ mettre l'organisation au service du client en mettant particulièrement l'accent sur l'accueil, la satisfaction de ses besoins et la qualité du service commercial ;

Au titre des projets en cours visant à améliorer la qualité du service fourni à la clientèle et dont les réalisations sont envisagées dans un proche avenir, on peut noter :

- ✓ la poursuite des projets de règlement des factures de consommation d'électricité directement dans les guichets de certaines banques de la place ;
- ✓ l'extension du système de prépaiement à l'ensemble du territoire national ;
- ✓ la vente d'unités par téléphone portable, les ventes par le système USSD en rapport avec les sociétés de téléphonie mobile et les tiers-vendeurs ;
- ✓ l'utilisation du SMS pour communiquer avec la clientèle de la société ;
- ✓ la restructuration du site web de la SONABEL en vue d'en faire un service à valeur ajoutée ;

Consciente des difficultés que vit le pays, la SONABEL, en tant qu'opérateur public dans le secteur électrique, s'efforce de redoubler d'efforts afin de consolider les acquis et assumer sa responsabilité pour accomplir ce service public et relever les défis qu'imposent les conjonctures nationale et internationale.

FAITS SAILLANTS

1. La nomination de quatre (04) nouveaux administrateurs au conseil d'administration de la SONABEL ;
2. La nomination d'un Conseiller Fiscal à la SONABEL.
3. La nomination de Monsieur KI Siengui Apollinaire, ancien Directeur Général de la SONABEL au poste de Secrétaire Général de West African Power Pool (WAPP) ;
4. La Mise en service de la ligne électrique 90kV Pa-Wona longue de 59 kilomètres et du poste 90/33 kV de Wona équipé d'un transformateur de 40 MVA.
5. La mise en service de quatre (04) groupes de 10 MW chacun à la centrale de Bobo 2
6. Le démarrage des travaux d'interconnexion Ouagadougou-Ouahigouya en 90 kV, Kongoussi-Djibo en 33 kV avec passage du réseau de distribution de la ville de Djibo en 33 kV et Kaya-Dori en 33 kV avec passage en 33 kV du réseau de distribution de la ville de Dori en 33 kV (projet « centres isolés » financé par l'Agence Française de Développement).
7. Le démarrage des travaux de réparation du groupe 2 de la centrale hydroélectrique de Bagré qui était indisponible depuis 2014.
8. La signature du contrat plan entre la SONABEL et l'Etat du Burkina Faso
9. L'adoption d'une grille tarifaire pour la catégorie de clients alimentés en haute tension (HT) et la catégorie des clients en Moyenne tension et exerçant des activités extractives.
10. Le raccordement de 125 localités électrifiées par les financements du budget de l'Etat du Burkina Faso (Electrification des chefs-lieux de communes rurales « vague 2) et de la Banque Africaine de Développement (PRIELER).
11. La restitution de l'Audit sur la sécurité informatique.

12. La restitution de l'étude sur le schéma directeur informatique (SDI).
13. Un incendie survenu au siège social de la SONABEL à Ouagadougou le 22 juillet 2015.
14. L'organisation des appels d'offres du projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou, jusqu'à la conclusion des marchés et même un début de mise en vigueur de certains marchés.
15. Un appui budgétaire de la Banque Africaine de Développement (BAD) d'un montant de 16,5 milliards.

COMPARAISON DES PREVISIONS BUDGETAIRES ET DES REALISATIONS

DESIGNATION	PREVISIONS 2015	REALISATIONS 2015	ECARTS(%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	324 939	324 939	0,00
. Thermique parc national SONABEL	292 523	292 523	0,00
. Hydraulique	32 416	32 416	0,00
II – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
. Combustibles	222,87	211,30	-5,19
. Huiles	1,54	0,85	-44,81
III – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh) dont	963 000 000	999 135 750	3,75
. Production énergie thermique nationale SONABEL	868 000 000	905 673 350	4,34
. Production énergie hydroélectrique	95 000 000	93 462 400	-1,62
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	492 749 000	443 008 000	-10,09
. Importation de la Côte d'Ivoire	438 000 000	382 253 000	-12,73
. Importation du Ghana	52 412 000	57 603 000	9,90
. Importation du Togo	2 337 000	3 152 000	34,87
V - ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 455 749 000	1 442 143 746	-0,93
VI – ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution(kWh)	1 410 179 000	1 383 532 336	-1,89
.Energie livrée par la production	930 932 000	970 561 336	4,26
. Energie livrée par les importations	479 247 000	412 971 000	-13,83
%	96,87	95,94	-0,96
VII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 225 770 000	1 200 372 793	-2,07
. Energie vendue en Basse Tension	772 193 000	744 193 377	-3,63
. Energie vendue en Haute Tension	453 577 000	456 179 416	0,57
VIII – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	13,08%	13,24%	1,24
IX – RECETTES (FCFA)	137 486 027 000	134 696 610 827	-2,03
. Ventes d'électricité	131 778 914 000	129 038 519 271	-2,08
. Locations de compteurs	5 707 113 000	5 658 091 556	-0,86
X-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	94,00	97,54	3,77
. Abonnés Particuliers	94,00	97,23	3,44
. Abonnés Administration	94,00	99,53	5,89
XI– CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	141 160 260 000	139 472 110 147	-1,20
XII–NOMBRE D'ABONNES	552 050	544 825	-1,31
. Basse Tension (BT) compteurs classiques	550 506	543 327	-1,30
. Haute Tension (HT)	1 544	1 498	-2,98
XIII- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	46 229	51 205	10,76
XIV - RESULTATS des ACTIVITES ORDINAIRES (F CFA)	-7 828 691 000	-21 037 360 127	-168,72

De l'analyse de ce tableau, on note que dans l'ensemble les prévisions ont été relativement bien faites. En effet, seulement les réalisations sur la consommation spécifique en huile, les importations d'énergies, le nombre de branchements et les résultats nets s'écartent de plus de 5% des prévisions.

Pour ce qui concerne les prévisions d'importations, l'incapacité du partenaire ivoirien à fournir la puissance contractuelle de 50 MW au cours du premier semestre de l'année explique en grande partie cet écart.

Pour ce qui concerne les résultats nets financiers, l'énorme écart s'explique par :

- La consommation du combustible DDO à la place du fuel malgré l'amélioration du rapport Fuel/(Fuel+DDO) avec un litre du DDO qui coût 405 F CFA contre 280 F CFA pour le fuel ;*
- Une production nationale à dominance thermique accrue pour combler la part contributive de l'offre du partenaire ivoirien ;*
- Une hausse du tarif du kWh cédé par les partenaires de la Côte d'Ivoire et du Ghana.*

Pour ce qui concerne le nombre de branchements exécutés, les campagnes commerciales réalisées dans les localités nouvellement électrifiées viennent cet écart.

CHIFFRES CLES 2014-2015

DESIGNATION	2 014	2 015	VAR.(%)
I - PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW)	285 058	324 939	13,99
. Thermique parc national SONABEL	252 642	292 523	15,79
. Hydraulique	32 416	32 416	-
II – ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh)	870 133 645	999 135 746	14,83
. Production énergie thermique nationale SONABEL	779 660 375	905 673 350	16,16
. Production énergie hydroélectrique	90 473 270	93 462 396	3,30
III – CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh)			
. Combustibles	213,06	211,30	-0,83
. Huiles	1,10	0,85	-22,73
IV – ENERGIE IMPORTEE (kWh)	488 382 000	443 008 000	-9,29
. Importation de la Côte d'Ivoire	434 472 000	382 253 000	-12,02
. Importation du Ghana	51 246 000	57 603 000	12,40
. Importation du Togo	2 664 000	3 152 000	18,32
V- ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (II+III)	1 358 515 645	1 442 143 746	6,16
VI –ENERGIE TOTALE LIVREE à la distribution(kWh)	1 299 515 952	1 383 532 336	6,47
. Energie livrée par la production	844 579 952	970 561 336	14,92
. Energie livrée par les importations	454 936 000	412 971 000	-9,22
VII - RENDEMENT DE PRODUCTION/TRANSPORT en %	95,66	95,94	0,29
VIII – ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh)	1 125 014 667	1 200 372 793	6,70
. Energie vendue en Basse Tension (postpayé)	660 991 914	685 837 080	3,76
. Energie vendue en Basse Tension (prépayé)	49 954 014	58 356 297	16,82
. Energie vendue en Haute Tension	414 068 739	456 179 416	10,17
IX – PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT)	13,43%	13,24%	-1,41
X – RECETTES LIEES AUX VENTES (FCFA)	126 203 908 063	134 696 610 827	6,73
. Ventes	120 949 560 811	129 038 519 271	6,69
. Locations de compteurs	5 254 347 252	5 658 091 556	7,68
XI-TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (en %)	97,66	97,54	-0,12
. Abonnés Particuliers	99,25	97,23	-2,03
. Abonnés Administration	88,26	99,53	12,77
XII- CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA)	131 953 739 032	139 472 110 147	5,70
XIII-NOMBRE D'ABONNES	508 499	544 825	7,14
. Basse Tension (BT) compteurs classiques	423 305	449 544	6,20
. Basse Tension (BT) compteurs à prépaiement	83 769	93 783	11,95
. Haute Tension (HT)	1 425	1 498	5,12
XIV- NOMBRE DE BRANCHEMENTS EXECUTES	47 262	51 205	8,34
XV-NOMBRE D'AGENTS	1 648	1 603	-2,73
. Cadres	297	295	-0,67
. Maîtrises	351	354	0,85
. Exécutions	1 000	954	-4,60
XVI-RESULTATS NETS (F CFA)	-11 189 109 889	-17 695 131 041	-58,15

PRODUCTION ET TRANSPORT D'ELECTRICITE

Dans les domaines de la production et du transport d'énergie, l'année 2015 s'est caractérisée par :

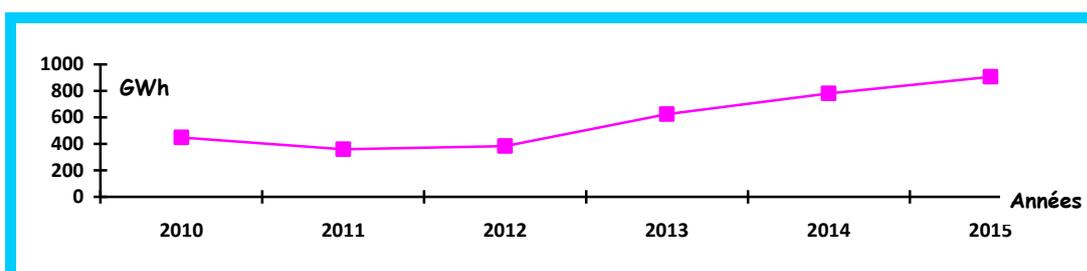
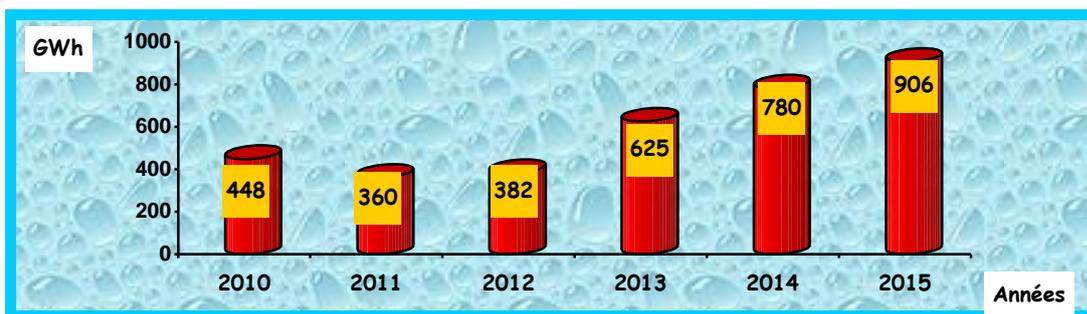
- *une hausse importante de la production thermique (**16,16%**) ;*
- *une légère hausse de la production hydroélectrique (**03,30%**) ;*
- *une baisse des importations d'énergies (**09,29%**) ;*
- *une dégradation de la qualité de service (hausse des interruptions et des END)*

LA PRODUCTION D'ENERGIE

PUISSANCE INSTALLEE ET ENERGIE PRODUITE

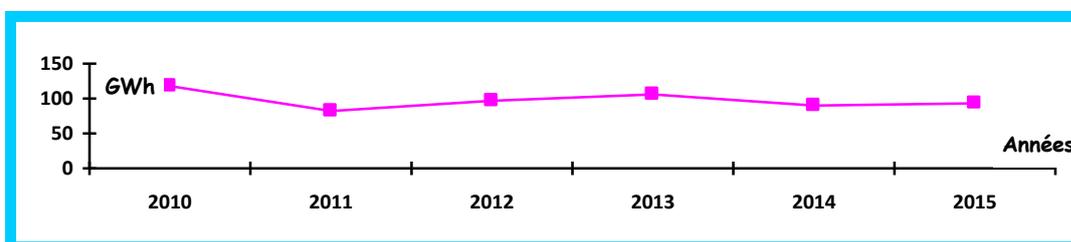
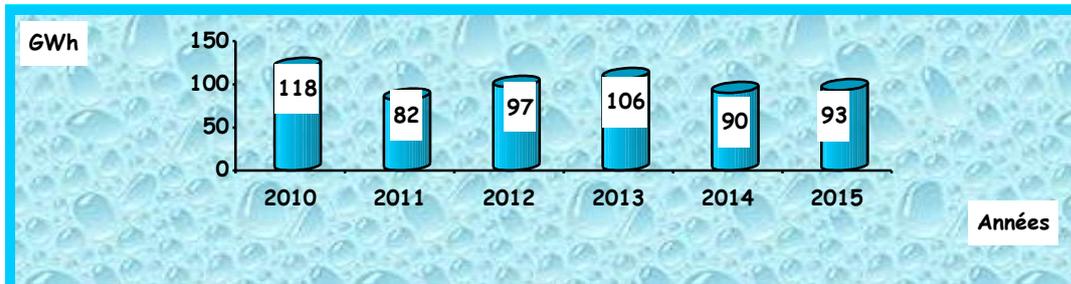
CENTRALES	P. Installée (kW)		Var (%)	Energie Produite (kWh)		Var (%)
	2 014	2 015		2 014	2 015	
OUAGA I	5 400	5 400	0,00	5 424 000	10 272 000	89,38
OUAGA II	38 352	35 088	-8,51	61 112 289	41 538 527	-32,03
KOSSODO	64 094	64 094	0,00	141 485 994	146 637 475	3,64
KOMSILGA	93 590	93 590	0,00	440 866 241	416 924 040	-5,43
TOTAL DPTO	201 436	198 172	-1,62	648 888 524	615 372 042	-5,17
BOBO I	5 600	1 500	-73,21	3 581 574	489 552	-86,33
BOBO II	19 000	68 000	257,89	57 375 695	232 088 873	304,51
GAOUA	2 976	2 976	0,00	8 194 069	5 407 767	-34,00
OUAHIGOUYA	5 200	5 200	0,00	22 597 443	22 514 568	-0,37
TOUGAN	1 040	0	-100,00	436 560	318 171	-27,12
DJIBO	1 532	2 138	39,56	3 745 566	4 155 999	10,96
DEDOUGOU	6 680	6 680	0,00	17 467 150	10 693 447	-38,78
BOROMO	1 600	0	-100,00	3 018 766	0	-100,00
LEO	256	256	0,00	17 730	3 970	-77,61
FADA	2 000	2 000	0,00	996 005	433 292	-56,50
DIAPAGA	1 108	1 108	0,00	2 713 774	3 223 973	18,80
GAYERI	323	323	0,00	613 906	648 456	5,63
DORI	3 632	4 082	12,39	9 973 874	10 307 540	3,35
PO	88	88	0,00	-	-	
GOROM GOROM	171	0	-100,00	-	-	
TOTAL DPCE	51 206	94 351	84,26	130 732 112	290 285 608	122,05
KOMPIENGA	14 000	14 000	0,00	26 311 701	32 280 899	22,69
BAGRE	16 000	16 000	0,00	58 748 169	55 506 957	-5,52
TOURNI	500	500	0,00	1 303 410	1 405 650	7,84
NIOFILA	1 500	1 500	0,00	4 109 990	4 268 890	3,87
KOMPIENGA THERMIQUE	416	416	0,00	39 739	15 700	-60,49
TOTAL DPHER	32 416	32 416	0,00	90 513 009	93 478 096	3,28
ENSEMBLE SONABEL	285 058	324 939	13,99	870 133 645	999 135 746	14,83
PRODUCTION THERMIQUE				779 660 375	905 673 350	16,16
PRODUCTION HYDROELECTRIQUE				90 473 270	93 462 396	3,30

ENERGIE PRODUITE THERMIQUE



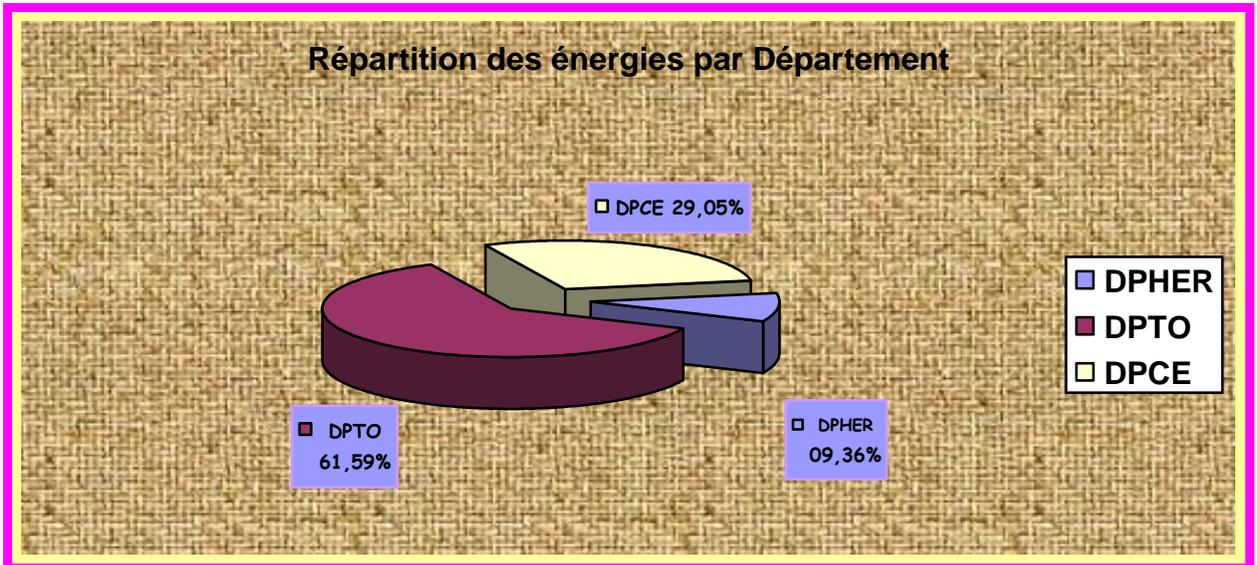
La production thermique en 2015 de **906 GWh** est en hausse de **16%** par rapport à 2014. La mise en service de deux (02) groupes de la centrale de Bobo II a soutenu cette croissance.

ENERGIE PRODUITE PAR LES CENTRALES HYDROELECTRIQUES



On note que l'énergie produite en 2015 par les centrales hydroélectriques est en légère hausse de **03,30%** par rapport à 2014.

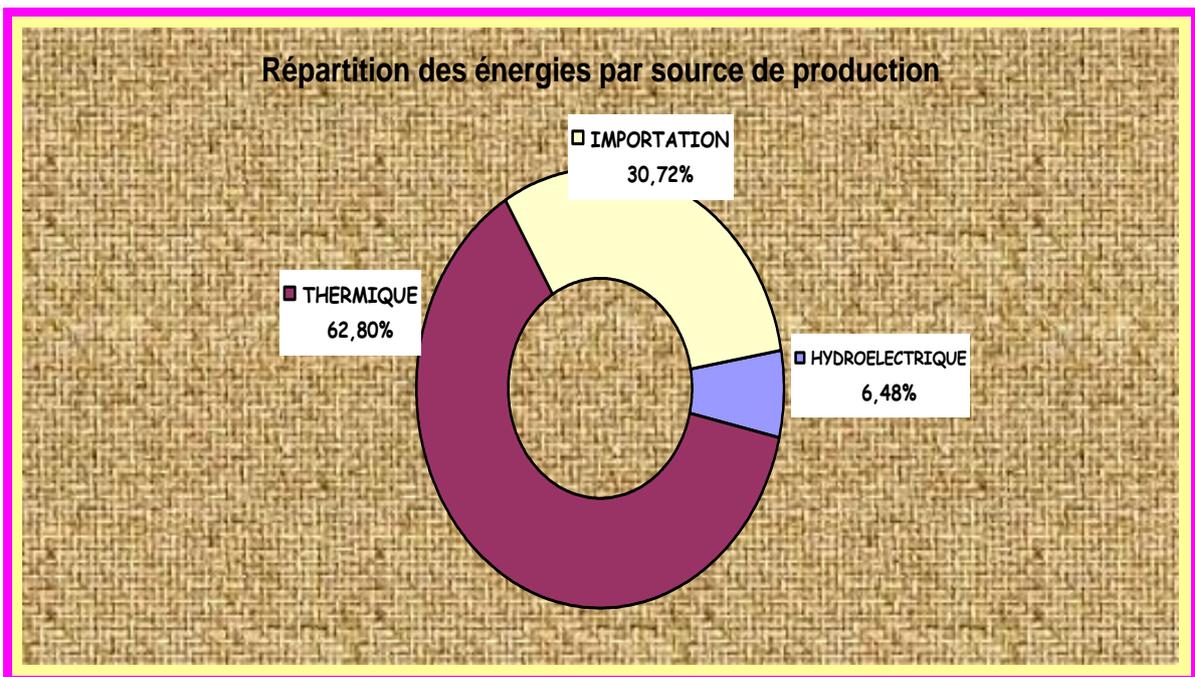
DECOMPOSITION DES ENERGIES PRODUITES EN % PAR DEPARTEMENT

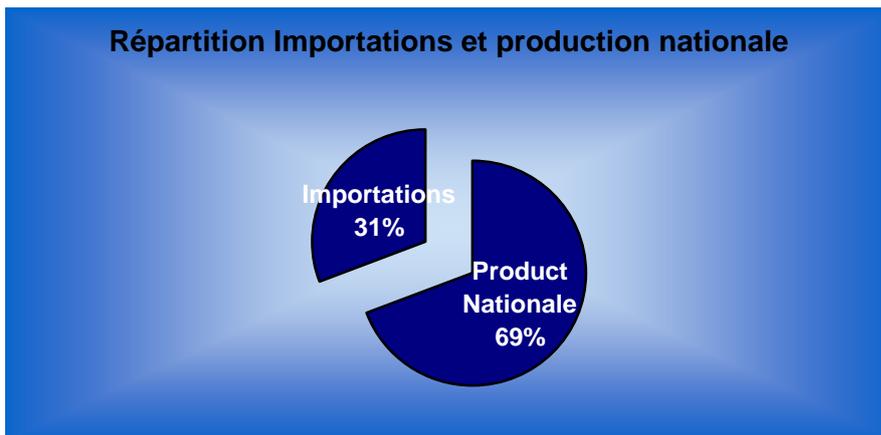


Les énergies produites se répartissent comme suit :

- **62%** pour le Département Production Thermique Ouaga (DPTO) ;
- **29%** pour la production Thermique des Centrales Extérieures (DPCE) ;
- **09%** pour le Département Production Hydroélectrique et Energie Renouvelable (DPHER).

PART DES ENERGIES PAR SOURCE DE PRODUCTION

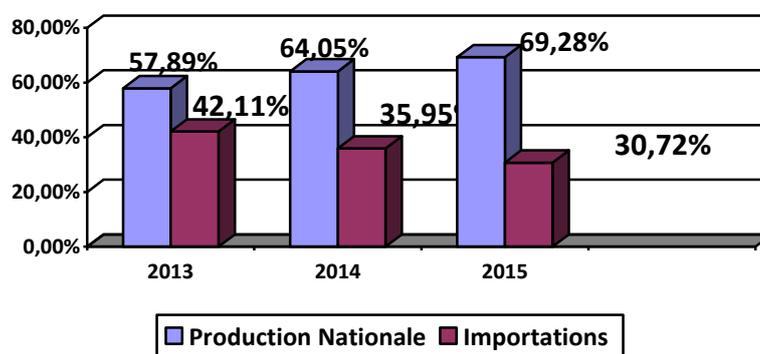




Par rapport à la source d'approvisionnement des réseaux électriques, les énergies se répartissent comme suit :

- Production nationale : 69%
- Importations : 31%

Evolution du taux des importations par rapport à la production nationale



La part contributive des importations dans la satisfaction de la demande d'énergie est en baisse d'année en année.

COMBUSTIBLES ET LUBRIFIANTS

- Consommations de combustibles

	2014	2015
Consommations de combustible (tonnes)	166 122	191 349
consommation spécifique moyenne (g/kWh)	213,10	211,28

- Consommations d'huile

	2014	2015
Consommations d'huile (tonnes)	960	854
consommation spécifique moyenne (g/kWh)	1,10	0,85

Les consommations spécifiques ont été améliorées en 2015 par rapport à 2014. La mise en service de nouveaux groupes de production à la centrale de Bobo II, la remise en état et l'entretien des moyens de production et un placement judicieux des groupes de production expliquent cette performance.

- Evolution du ratio Fuel et DDO

	2014	2015
Consommation de Fuel en litres	102 192 592	142 007 655
Consommation de DD en litres	80 277 636	65 629 762
Ratio Fuel/ (Fuel+DDO) (%)	56,01	68,39
Ratio DDO/ (Fuel+DDO) (%)	43,99	31,61

- Coût du kWh aux postes combustibles et huiles

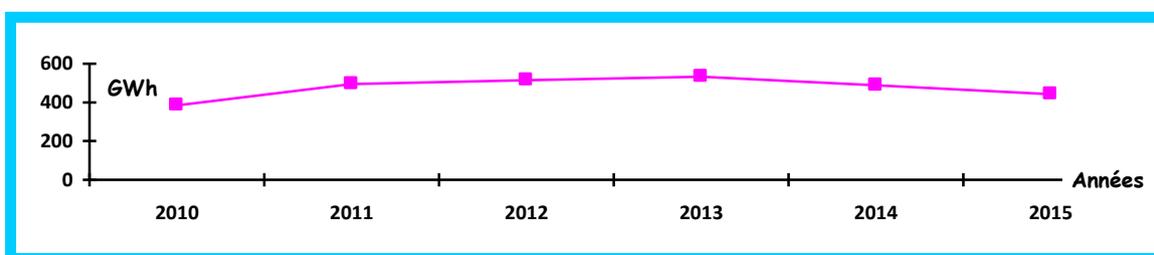
	2014	2015
Coût global combustibles et huiles en FCFA	61 023 604 570	67 972 509 051
Prix de revient moyen du kWh en FCFA	80,47	75,05

*Le coût de revient moyen du kWh aux postes combustibles et huiles en 2015 a baissé de **5,42 FCFA** par rapport à 2014. Cette baisse s'explique par :*

- *Le raccordement au réseau national interconnecté de certains centres (au poste 225/33 kV de Pa) ;*
- *L'amélioration des consommations spécifiques ;*
- *L'amélioration du ratio Fuel/(Fuel+DDO.)*
- *Le maintien du prix de vente des hydrocarbures depuis juillet 2013.*

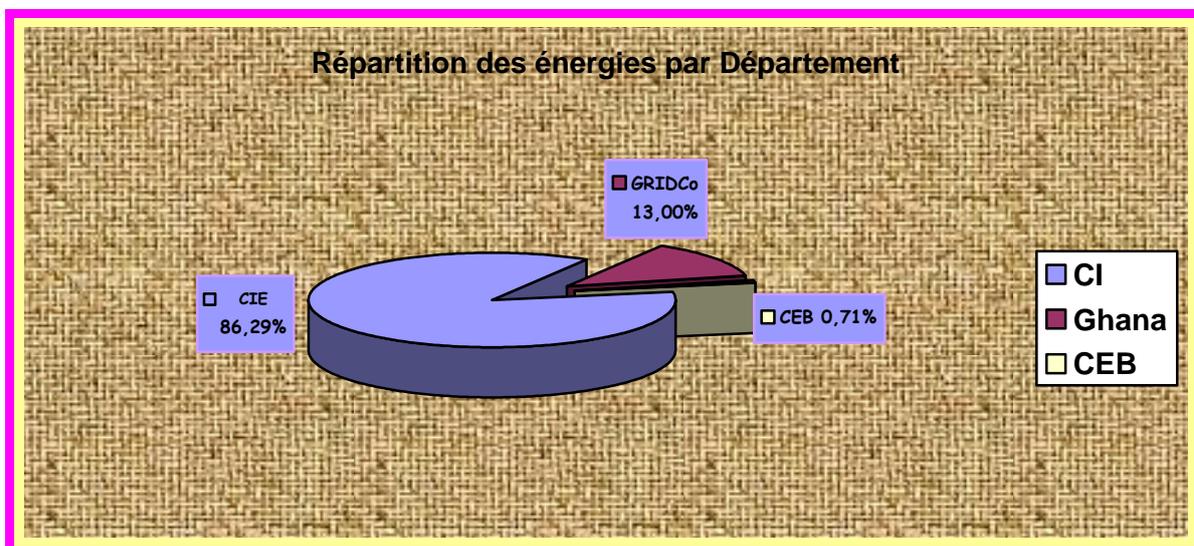
TRANSPORT D'ENERGIES

IMPORTATIONS D'ENERGIE



Le volume de l'énergie importée en 2015 a été en baisse de **9%** par rapport à 2014. Cette baisse est due uniquement à celle enregistrée avec la Côte-D'Ivoire. La baisse est de **12,02%**, par rapport à 2014 et s'explique par le fait que la CIE n'a pas pu fournir la puissance contractuelle de 50 MW tout au long de l'année. Des localités nouvellement électrifiées et raccordées aux réseaux de Ghana et de CEB (Togo et Benin) expliquent les augmentations des volumes de l'énergie importée à partir de ces deux (02) réseaux. Comparativement à l'exercice 2014, ces augmentations sont de **12,40%** et **18,32%** respectivement pour le Ghana et la CEB.

◆ REPARTITION DES ENERGIES IMPORTEES



Les importations d'énergie de la Côte D'Ivoire (CI) demeurent les plus importantes, suivies de celles du Ghana.

◆ EVOLUTION DE LA PUISSANCE DE POINTE 2014-2015

Puissance de pointe du Réseau National Interconnecté (RNI)

	2014	2015
Puissance synchrone (MW)	218	244
Durée d'utilisation pointe (heures)	5 710	5 467
Facteur de charge (%)	65	62

La puissance de pointe synchrone du RNI a été de **244 MW en 2015** contre **218 MW en 2014**, soit un taux d'évolution positive de 11%. Elle a été enregistrée le **jeudi 07 mai 2015 à 15h30**.

LA QUALITE DE SERVICE TECHNIQUE

Interruptions d'électricité

Réseau National Interconnecté (RNI)				
Interruptions		2014	2015	Variation en %
Incidents	Nombre	2 304	2 341	1,61
	TMC (mn)	55,38	53	-4,30
	END (MWh)	10 553	10 501	-0,49
Travaux	Nombre	389	460	18,25
	TMC (mn)	107,89	101	-6,39
	END (MWh)	1 541	2 102	36,44
Délestages	Nombre	262	241	-8,02
	TMC (mn)	69,24	85,00	22,76
	END (MWh)	11 603	39 163	237,52
Total	Nombre	2 955	3 042	2,94
	TMC (mn)	77,50	62,00	-20,00
	END (MWh)	23 697	51 766	118,45
Temps de coupure Equivalent (TCE) en (h)		240,07	340	41,63
Taux de disponibilité de l'interconnexion CI-BF(%)		99,11	98,8	-0,31
TMC: Temps Moyen de Coupure				
END: Energie Non Distribuée				

La qualité de service a subi encore une dégradation en 2015. En effet :

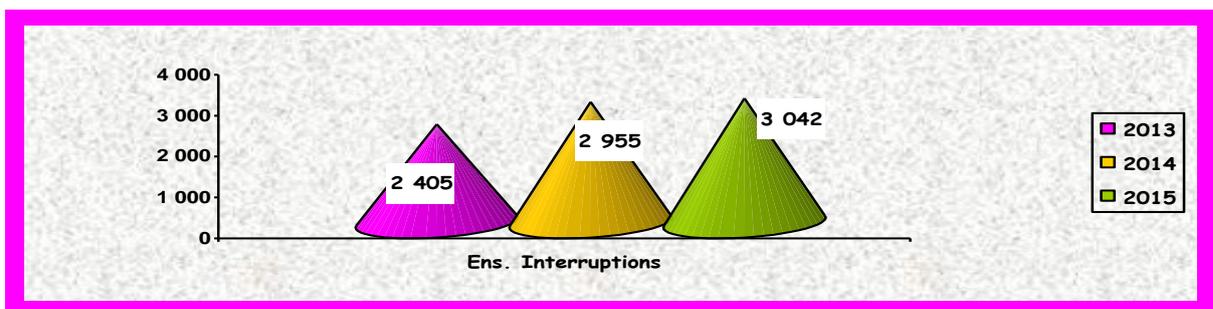
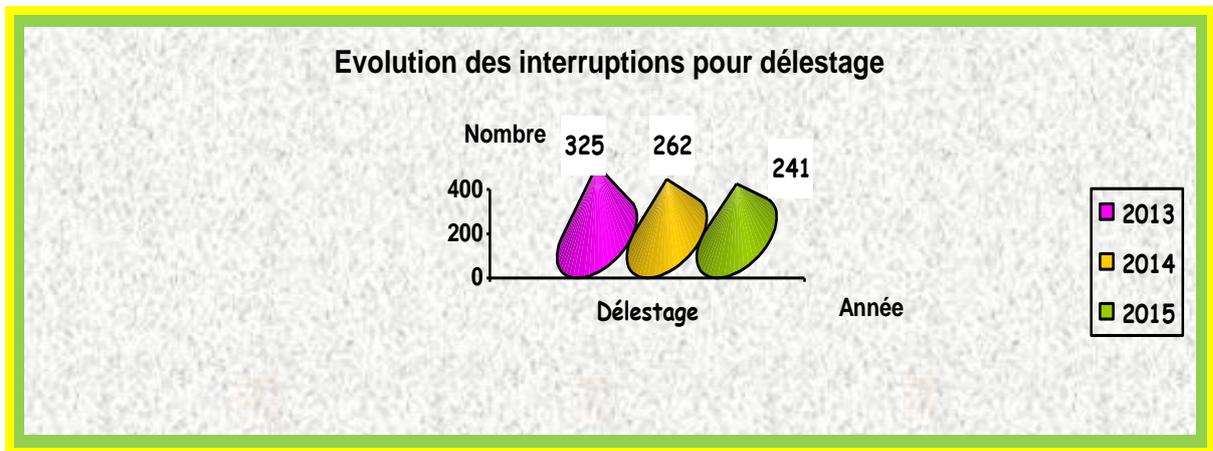
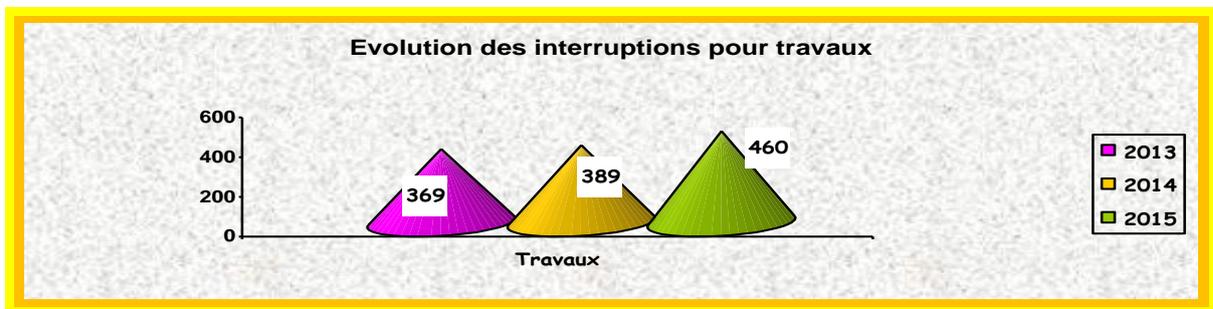
- l'END est passée de **23 697 MWh à 51 766 MWh** soit une hausse de **118%** et le délestage a contribué à plus de 75% ;
- le nombre total des interruptions dû aux incidents, aux travaux et aux délestages est en hausse de **2,94%** ;
- le temps de coupure équivalent (TCE) est passé de 240 heures soit **dix (10) jours** en 2014 à 340 heures soit quatorze (14) jours en 2015.

Trois faits majeurs expliquent cette dégradation :

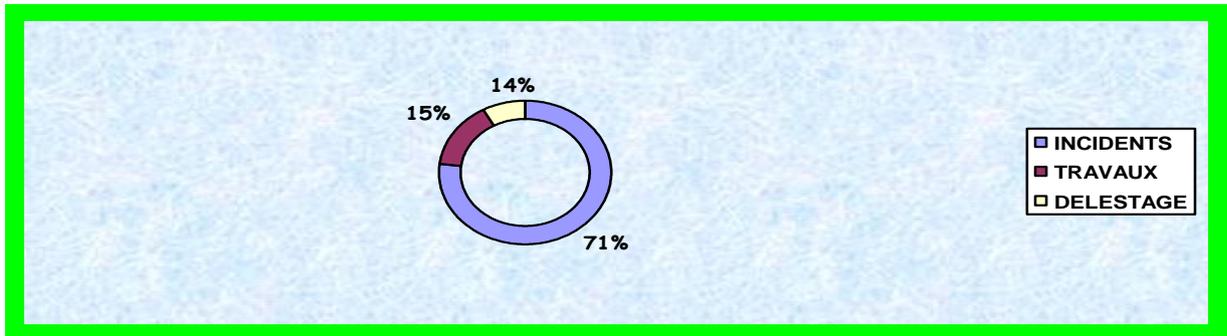
- le déficit chronique de puissance pour insuffisance de groupes disponibles ;
- la baisse du transit sur l'interconnexion en raison de difficultés d'approvisionnement en Côte d'Ivoire ;
- l'arrêt total de certaines centrales par manque de combustible

L'année 2015 s'est caractérisée par une légère baisse du taux de disponibilité de la ligne venant de la Côte d'Ivoire qui est passé de 99,13% à 98,80% du fait des incidents et des travaux

➤ NOMBRE DES INTERRUPTIONS



Répartition des Interruptions en 2015



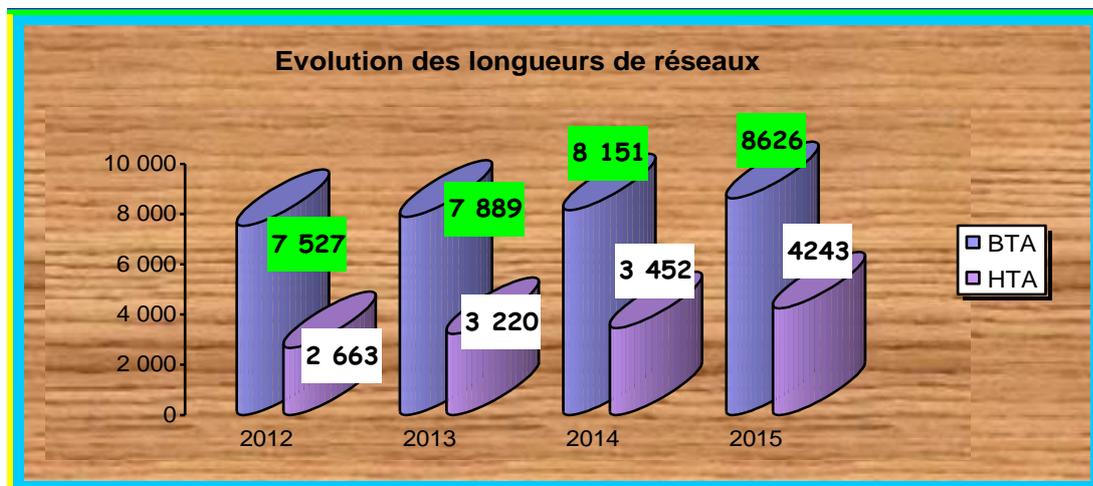
Les incidents contribuent à plus de 71% et restent la principale cause des interruptions de la fourniture d'électricité.

DISTRIBUTION ET COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

Dans les domaines de la distribution et de la commercialisation, l'année 2015 s'est caractérisée par :

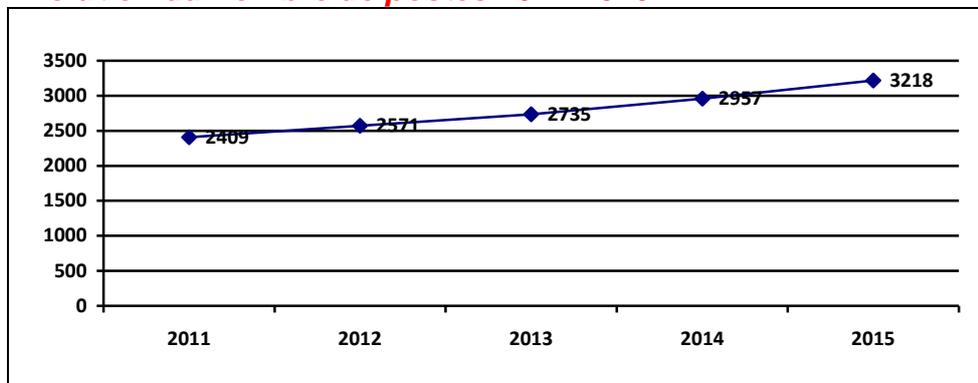
- *une hausse de l'énergie livrée au réseau de distribution (6,47%) ;*
- *une hausse du nombre d'abonnés (7,14%) ;*
- *une augmentation des ventes d'énergie (6,70%).*
- *Une augmentation du nombre des branchements (8,34%)*
- *Un quasi maintien du taux global de recouvrement (97,54%)*

✓ Evolution de la longueur du réseau de distribution (en km)



	2014	2015	Variation en %
Haute Tension	3 452	4 243	22,91
Lignes Mixtes	471	498	5,83
Basse Tension	8 151	8 626	5,83

Evolution du nombre de postes 2011-2015



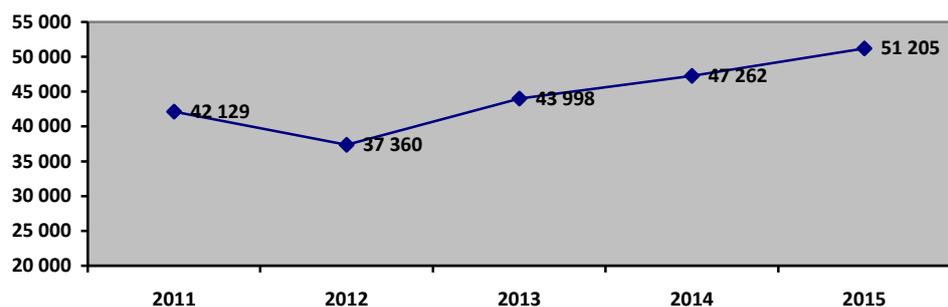
NOMBRE DE BRANCHEMENTS PAR DIRECTION REGIONALE

Direction	Nombre		Variation en	
	2014	2015	Nombre	%
Direction Régionale du Kadiogo	19 575	20 062	487	2,49
Direction Régionale du Centre	3 330	4 163	833	25,02
Direction Régionale de l'Ouest	10 417	10 022	-395	-3,79
Direction Régionale du Centre-Ouest	5 738	8 761	3 023	52,68
Direction Régionale du Nord	3 175	4 647	1 472	46,36
Direction Régionale du Centre-Est	5 027	3 550	-1 477	-29,38
TOTAUX	47 262	51 205	3 943	8,34

✓ **Evolution des raccordements clients**

	2014	2015	Variation en %
Raccordement clients	47 262	51 205	08,34

Evolution des raccordements 2011-2015



La mise en exploitation des localités électrifiées par les deux (2) projets ci-dessus évoqués (Electrification des chefs-lieux de Communes rurales « vague 2 » et PRIELER) a participé à cette croissance du nombre de branchements en 2015.

COMMERCIAL ET GESTION CLIENTELE

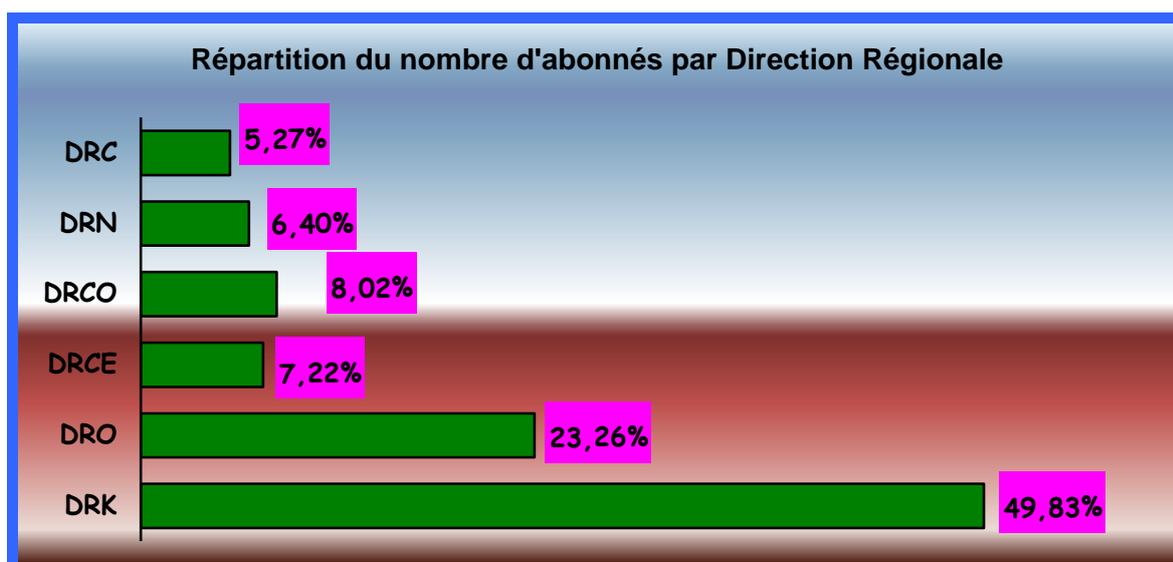
LES CLIENTS

DIRECTIONS REGIONALES	NOMBRE D'ABONNES								Var (%)
	2 014				2 015				
	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	BT actifs	Prépayé	HT actifs	Total	
DRK	192 089	65 033	689	257 811	199 007	71 299	720	271 026	5,13
DRC	26 370		110	26 480	28 780	0	118	28 898	9,13
DRO	105 044	11 666	275	116 985	112 327	13 884	296	126 507	8,14
DRCO	31 280	7 070	116	38 466	34 904	8 600	129	43 633	13,43
DRN	31 985		99	32 084	35 385	0	126	35 511	10,68
DRCE	36 531		136	36 667	39 141	0	109	39 250	7,04
ENSEMBLE DES DR	423 299	83 769	1 425	508 499	449 544	93 783	1 498	544 825	7,14

Le nombre d'abonnés a augmenté dans toutes les directions régionales.

L'augmentation est de **7,14%** pour l'ensemble des directions Régionales.

NOMBRE D'ABONNES 2015 EN % PAR DIRECTION REGIONALE



✓ **Evolution du nombre de clients**

	2014	2015	Variation en %
Haute Tension	1 425	1498	5,12
Basse Tension	507 074	543 327	6,96
TOTAL	508 499	544 825	7,15

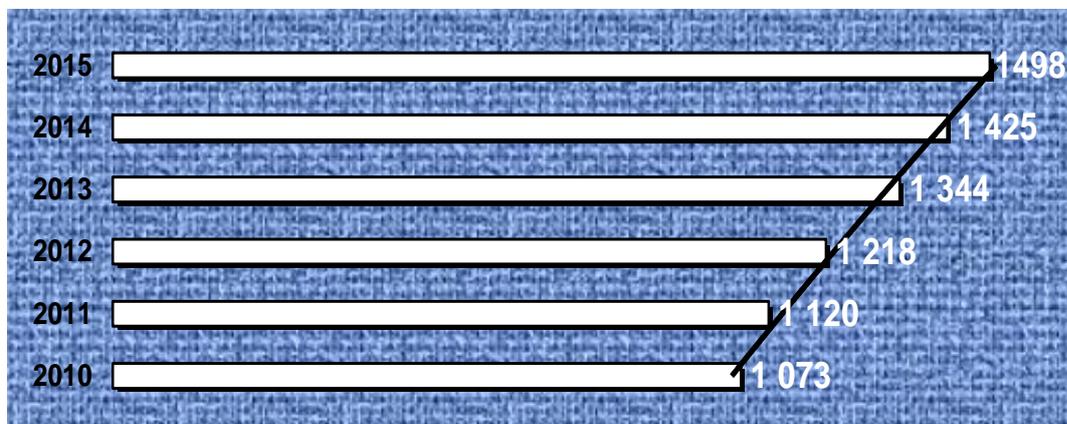
✓ **Evolution du Taux de pénétration du Prépaiement**

	2014	2015
Nombre Abonnés BT	507 074	543 327
Nombre Abonnés Prépayés	83 769	93 783
Taux de pénétration (%)	16,52	17,26

En 2014, le nombre d'abonnés en prépaiement représentait 16% du nombre total de clients Basse Tension. Ce taux de pénétration est à 17% en 2015.

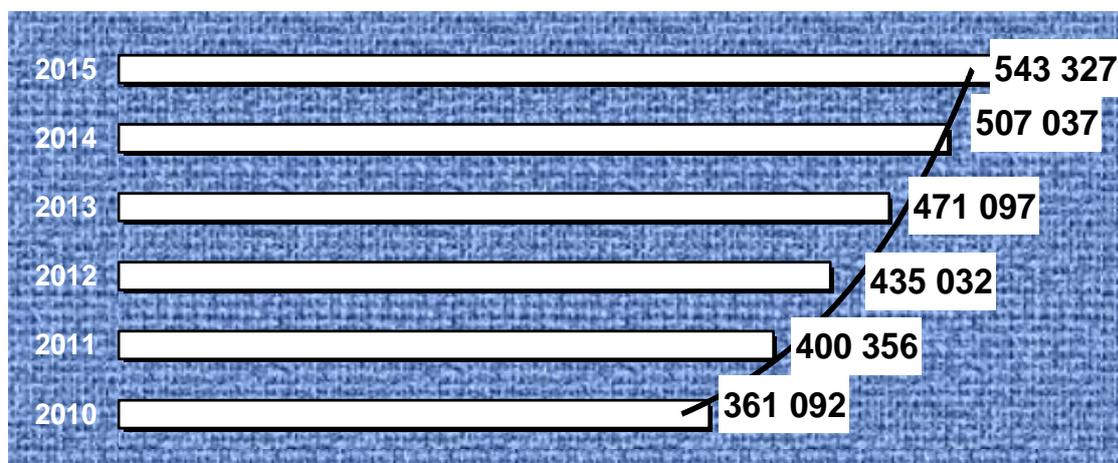
NOMBRE DE CLIENTS DE LA CATEGORIE MOYENNE

Il s'agit de clients ayant un poste de transformation.



Tout comme les années antérieures, le nombre d'abonnés de la catégorie Moyenne Tension a connu une hausse de 5%.

NOMBRE DE CLIENTS BASSE TENSION



*Il en est de même pour les clients de la catégorie Basse Tension où l'augmentation est de **7%** entre 2014 et 2015*

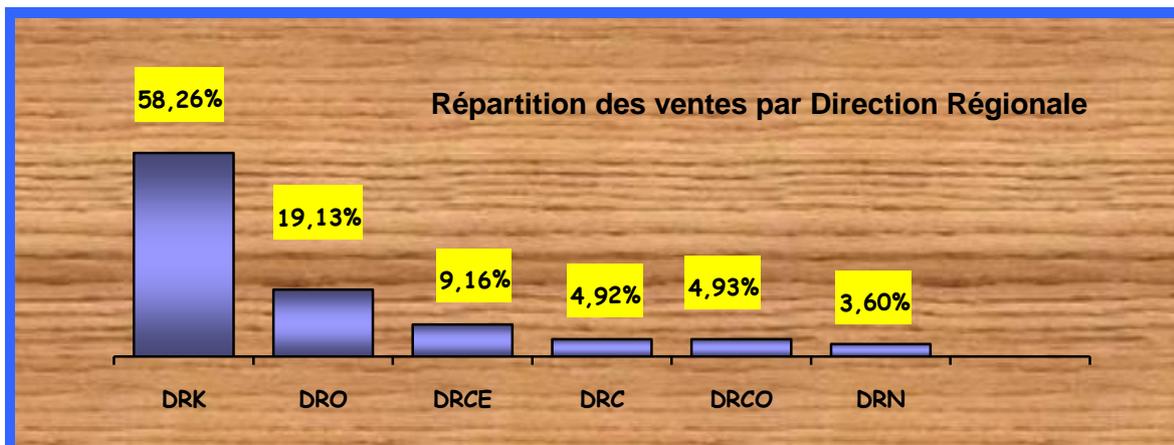
LES VENTES

ENSEMBLE DES DIRECTIONS REGIONALES							
CENTRES	VENTES (kWh)			CENTRES	Puissance Souscrite (kW)		
	2 014	2 015	Var (%)		2 014	2 015	Var (%)
DRK	659 126 778	699 211 139	6,08	DRK	565 498	595 359	5,28
DRC	56 534 512	59 086 076	4,51	DRC	48 621	52 910	8,82
DRO	216 615 242	229 759 660	6,07	DRO	258 480	274 879	6,34
DRCO	51 939 860	59 129 582	13,84	DRCO	56 392	62 235	10,36
DRN	39 965 481	43 172 123	8,02	DRN	47 869	56 615	18,27
DRCE	100 832 794	110 014 213	9,11	DRCE	73 352	78 270	6,70
TOTAL	1 125 014 667	1 200 372 793	6,70	TOTAL	1 050 212	1 120 267	6,67

*Les ventes d'énergie sont en hausse de **6,70%**. Elles ont évolué positivement dans toutes les Directions Régionales.*

*La puissance souscrite est en hausse de **6,67%**. La hausse est enregistrée dans toutes les directions régionales*

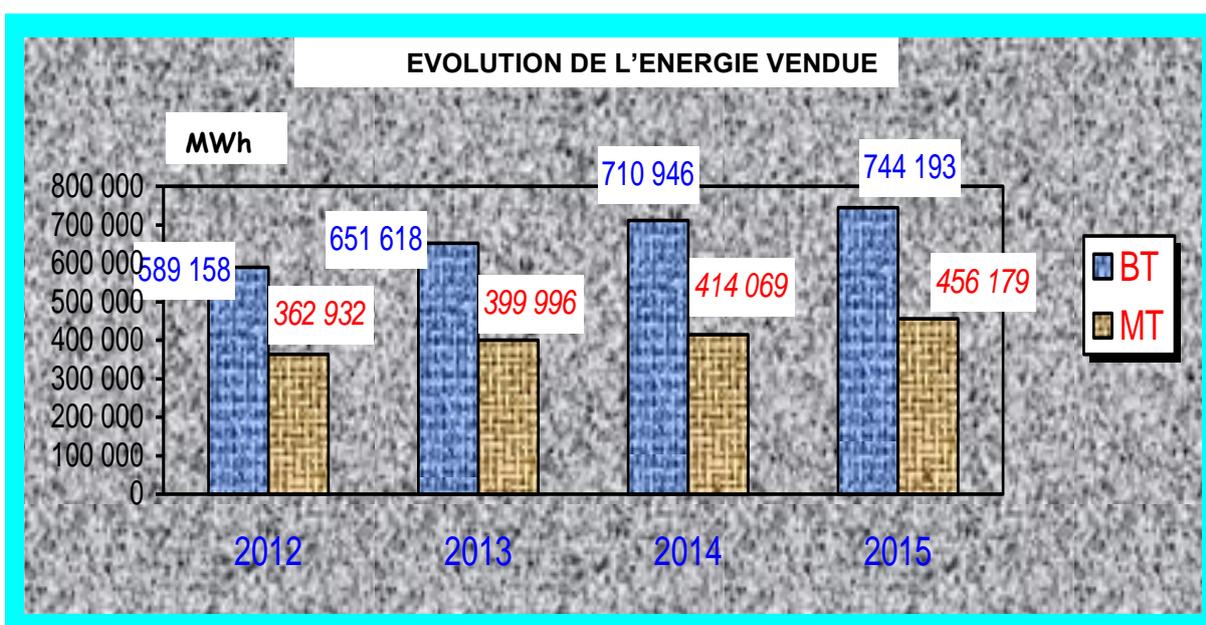
VENTES D'ENERGIE EN kWh 2015 EN % PAR DIRECTION REGIONALE



EVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNES-VENTE D'ENERGIE AU PREPAIEMENT

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Abonnés au prépaiement Basse Tension	52 556	61 032	59 806	66 180	83 784	93 783
Energie vendue (MWh)	29 970	32 034	37 041	38 716	49 954	58 356

Les ventes d'énergie à cette catégorie de clients ont augmenté de plus de 16% pour une croissance en nombre d'abonnés de plus de 11%.

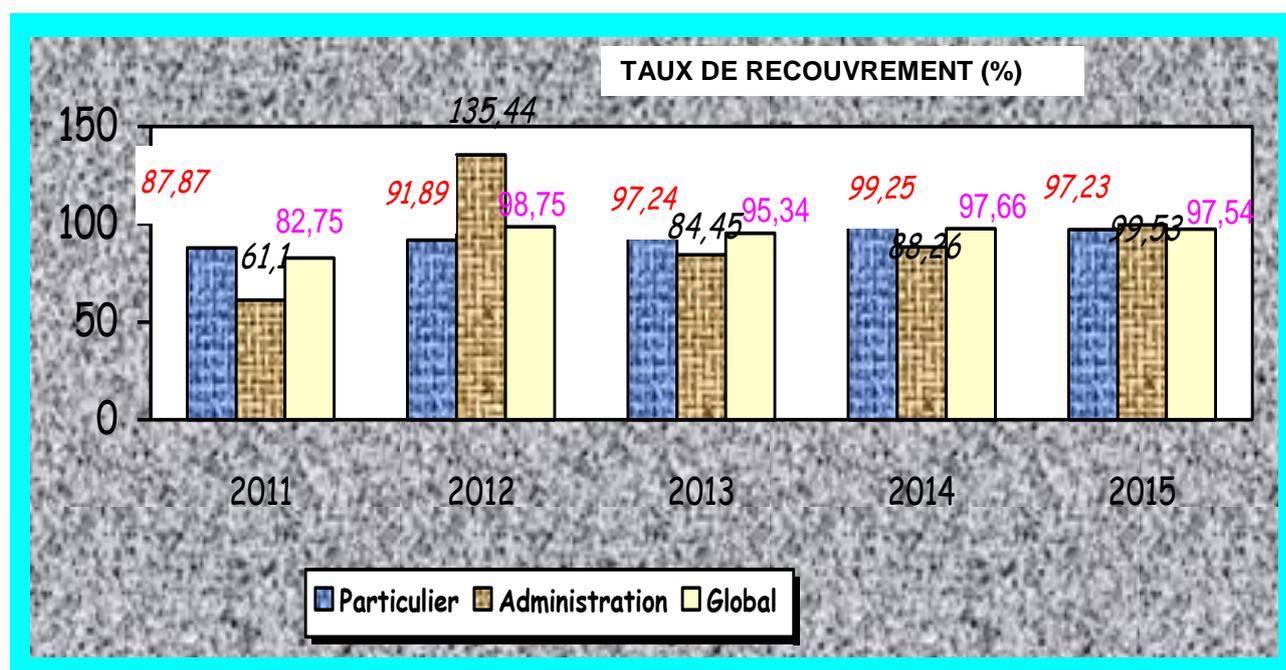


COMPARAISON DES VENTES ENTRE BASSE TENSION ET MOYENNE TENSION 2012-2015

	2012	2013	2014	2015
BT (%)	61,88	61,96	63,16	62,00
MT (%)	38,12	38,04	36,84	38,00

Les ventes d'énergie à la catégorie de Moyenne Tension représente un plus du tiers (1/3) pour un nombre d'abonnés qui fait 0.27% de la clientèle.

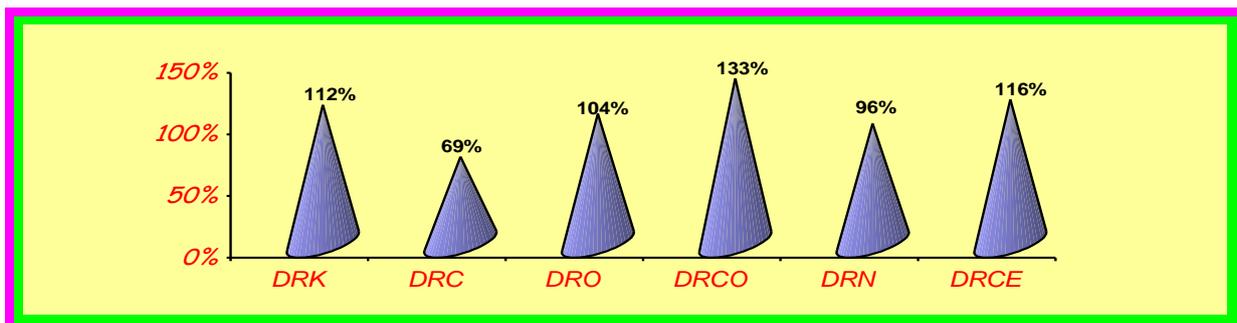
LE RECOUVREMENT



Le taux de recouvrement global est resté sensiblement au même niveau qu'en 2014 : 97,54% contre 97,66%. On note une évolution positive de 11 points pour l'Administration.

Recouvrement des collectivités par Direction Régionale

DIRECTIONS REGIONALES	PRISE EN CHARGE (FCFA)	ENCAISSEMENTS (FCFA)	TAUX (%)
Direction Régionale du Kadiogo	386 206 974	446 031 164	115,49
Direction Régionale du Centre	80 193 506	55 650 965	69,40
Direction Régionale de l'Ouest	146 648 867	153 183 154	104,46
Direction Régionale du Centre Ouest	70 677 848	94 025 000	133,03
Direction Régionale du Nord	67 780 859	65 349 965	96,41
Direction Régionale du Centre Est	83 845 948	97 250 683	115,99
TAUX GLOBAL	835 354 002	911 490 931	109,11



Le taux de recouvrement des collectivités a augmenté de plus de 46 points, passant de **63,89%** en 2014 à **109,11%** en 2015. Des actions de recouvrement vigoureuses menées auprès de collectivités locales ont permis d'atteindre ce niveau de performance.

CONTRIBUTION DU PREPAIEMENT AUX ENCAISSEMENTS

Direction Régionale	Encaissements		Poids (%)
	BT Particulier	Prépaiement	
Kadiogo	50 169 740 206	6 283 233 613	12,52
Ouest	16 523 213 213	963 121 067	5,83
Centre-Ouest	4 488 057 542	411 227 788	9,16
Ensemble BT Particulier	84 246 422 416	7 657 582 468	9,09
Ensemble du Portefeuille	146 034 527 366	7 657 582 468	5,24

Le prépaiement contribue à hauteur de 5,24% au taux de recouvrement.

L'ACTION COMMERCIALE

✓ Organisation des journées commerciales

Les actions promotionnelles organisées dans les Directions Régionales ont permis d'obtenir les résultats suivants :

- **Branchements Location** : **6 209**
- **Branchements Normaux** : **2 289**
- **Extensions** : **2 213**
- **Montant Encaissé** : **223 439 779 FCFA**

✓ **Localités électrifiées par Direction Régionale en 2015**

Electrification des chefs-lieux de communes rurales « vague 2 »

Neuf (09) localités ont été électrifiées par ce programme en 2015

Ouest (05)		Nord (02)	Centre Est (02)
Lena Satiri Dorossiamasso	Dolo Bondigui	Nasséré Ouindigui	Boussouma de Garango Zoaga de Zabré

✓ **Localités électrifiées par Direction Régionale en 2015 sur le financement du PRIELER**

Région du Centre (09)	
Mané Ourgou – Manéga Korezena Essakane mine (Gouloungoutou)	Falangoutou Doumam Taparko Ouanobian Gangaol

Centre-Ouest (30)		Centre- Est (29)	
Bomborokuy	Kordié	Yourkoudghin	Zourma
Bonyolo	Madouba	Kloughin	Médéga
Dassa	Nebielianayou	Yourga	Pissi
Didyr	Ninion	Yargatenga	Koupelssézougou
Djibasso	Oullo	Longo	Kalwartenga
Gnimini	Oury	Diougou	Niéga
Godé	Perkouan	Dagomkom	Mokin Yarsé
Godin	Pitmoaga	Kaongo	Parawigué
Godyr	Pouni Nord	Demdendé	Sanguin
Goulouré	Safané	Méné	Belga
Imasgho	Sakoinsé	Kombilga	Gampélogo
Ipendo	Saria	Dirzé	Nagbingo
Kiè	Siby	Youngou	Dakiri
Kolonkan	Sourgou	Kourga	Koulmiougou
Konankoira	Tiémé	Zeguedeguin	

Nord (22)		Ouest (26)	
Guibaré	Niankoré	Karaba	Niégo
Pobé-Mengao	Tampouy	Diohoun	Bozo
Baraboulé	Boulma	Béréba	Boura
Daka	Kalsé	Gbomblora	Zambo
Boussoum	Gompossom	Loukoura (Iolonioro)	Bapla
Nkwaré Menguel	Pougougnago	Nako	Kopper
Bangassogo	Kougny	Yendéré	Guéguéré
Goualé	Diéré	Timperéba	Pontiéba
Kouy	Koussé	Ouangolo	Ténoulé
Toéni	Niaré	Folonzo	Kourinion
Kiembara	Yé	Mangodara	Diéri
		Ouéléni	Samogohiri
		Diarabakoko	Djigouéra

Cent seize (116) localités ont été électrifiées par ce dernier programme

*Au total cent vingt-cinq (125) localités ont été électrifiées au cours de l'année 2015 portant ainsi le nombre total des localités électrifiées à **trois cent soixante-quinze (375)** au 31 décembre 2015.*

RESSOURCES HUMAINES

Les activités de l'année 2015 ont été marquées par le recrutement de sept (07) nouveaux agents et la promotion de cent soixante-treize agents.

Onze (11) agents ont reçu des distinctions honorifiques à l'occasion de la fête nationale de l'indépendance du Burkina Faso.

LE PERSONNEL

EVOLUTION DES EFFECTIFS

	2014	2015	Evolution en	
			Nombre	%
Agents Permanents	1 646	1 603	-43	- 2,61
Agents temporaires	237	461	+224	+94,51
Fonctionnaires détachés	01	00	-1	-100
Agents Chambre de Commerce	01	00	-1	-100
Total	1 885	2 064	+179	+9,50

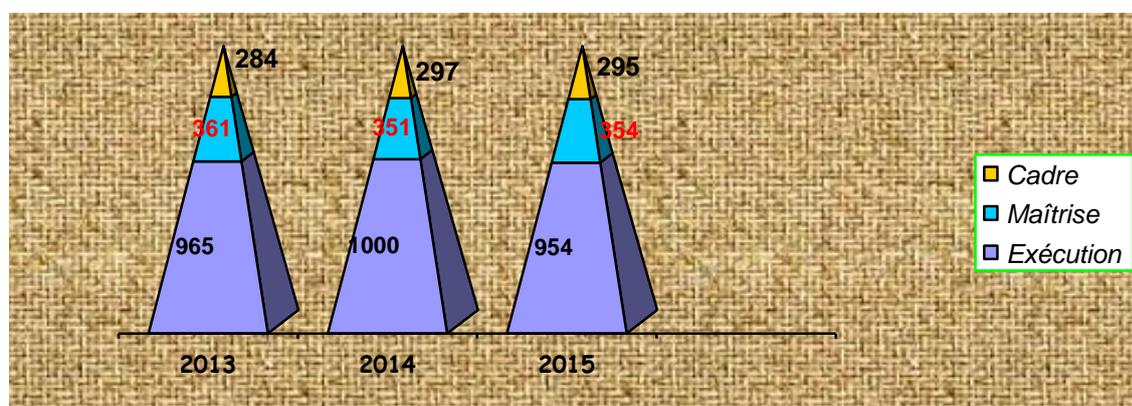
L'augmentation est due à la sollicitation du personnel temporaire pour faire face à l'évolution des activités d'une part et d'autre part pour le remplacement du personnel permanent libéré dans le cadre de l'apurement des arriérés de congés.

PERMANENTS : EFFECTIFS PAR GENRE ET PAR CLASSE

	CADRES	MAITRISES	EXECUTION	Total
FEMMES	35	54	147	236
HOMMES	260	300	807	1 367
Total	295	354	954	1 603

STRUCTURE DE L'EFFECTIF

PERMANENTS : PYRAMIDE DES CLASSES



EFFECTIF PAR CLASSE D'AGE

CLASSE D'AGE	+ de 55 ans	54 -50	49 -45	44 -40	39 -35	34 -30	29 -25	-de 25	TOTAL
EFFECTIF	181	313	287	224	259	234	102	3	1603

A la fin de l'année 2015, la structure et les caractéristiques de l'effectif du personnel sont :

- *Un taux d'encadrement de 18% ;*
- *Une prédominance du collège exécution 60% de l'effectif total ;*
- *Un effectif féminin qui a atteint 236 agents soit 15% de l'effectif total ;*
- *Un âge moyen de 43 ans.*

Il est à signaler que l'effectif présenté ne comprend pas les agents temporaires

MOUVEMENT DU PERSONNEL

Les entrées :

Les recrutements en 2015 ont permis d'obtenir les résultats ci-après :

	Nombre d'agents recrutés	Recrutement externe	Recrutement interne
Cadres	17	03	14
Agents de maîtrise	13	04	09
Agents d'exécution	09	-	09
Totaux	39	07	32

Par ailleurs, l'examen professionnel session 2014 a été organisé au cours de l'année 2015, et a permis le reclassement de cent quarante-un (141) agents déclarés admis.

Ainsi, les recrutements de 2015 et l'examen professionnel ont occasionné l'entrée de sept (07) nouveaux agents et la promotion de **cent soixante-treize (173)** agents.

✚ Les sorties :

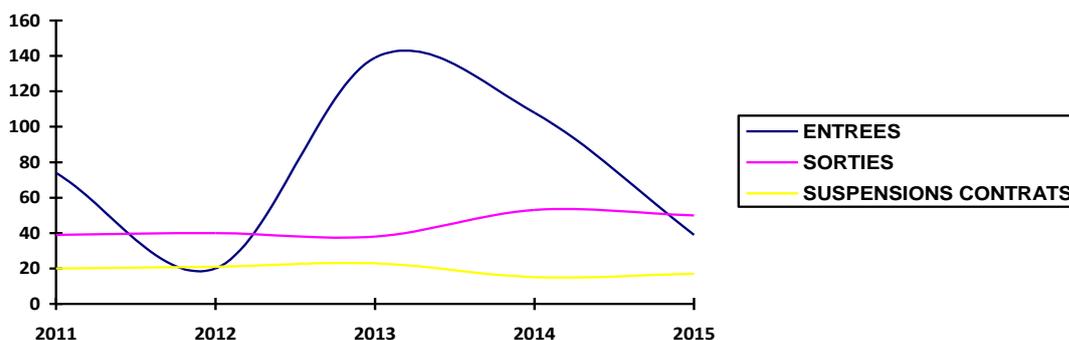
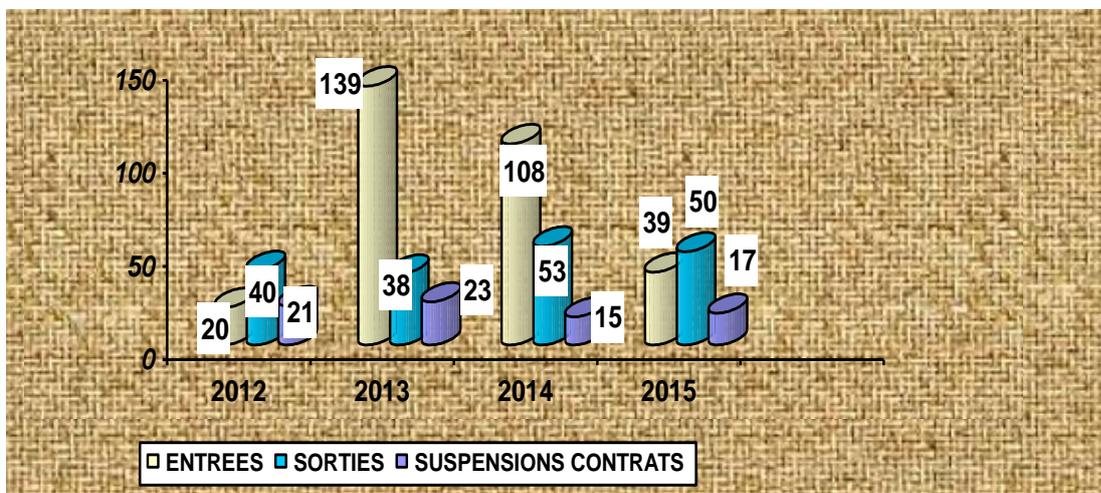
Au cours de l'année 2015 **cinquante (50)** sorties ont été enregistrées et qui se décomposent comme suit :

- départs à la retraite : 36 ;
- licenciements : 06 dont 03 pour faute lourde, 02 pour abandon de poste et (01) pour autre raison;
- démissions : 02 ;
- décès : 04 ;
- fins de contrat : 02

✚ Les suspensions de contrats :

En 2015, dix-sept (17) départs provisoires (disponibilité, détachement, etc.) ont été enregistrés pour diverses raisons :

- disponibilité : 07
- détachements : 03 ;
- abandons de poste : 03
- sanctions : 04



ACTION SOCIALE, MEDICALE ET SECURITE AU TRAVAIL

La lutte contre le VIH/SIDA

La lutte contre le VIH/SIDA s'est traduite par la prise en charge médicale et psychosociale des agents PVVIH, leurs conjoints et enfants infectés.

On note aussi la reprise des activités du Comité d'entreprise de lutte contre le SIDA (CELS) et les Cellules relais de lutte contre le SIDA (CRLS).

La visite médicale annuelle

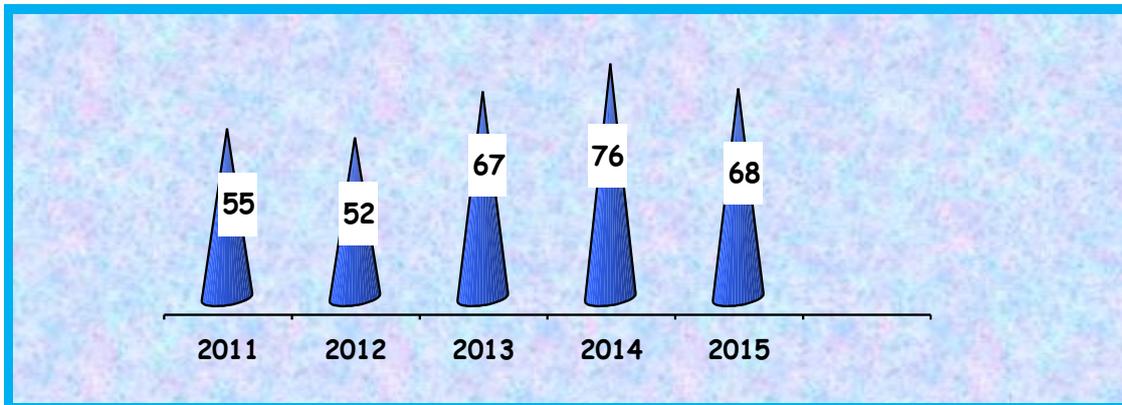
La visite annuelle 2015 a enregistré un taux de participation des agents de 92,60 %. Ce taux est en augmentation de 1,43 % comparativement à l'année 2014

Elections des Délégués du Personnel

L'élection des délégués du personnel mandat 2015 – 2017 a été organisée le 12 mars 2015 dans toutes les unités de la SONABEL ayant au moins onze (11) agents. Au total soixante-dix (70) délégués titulaires et autant de délégués suppléants ont été élus pour ce mandat.

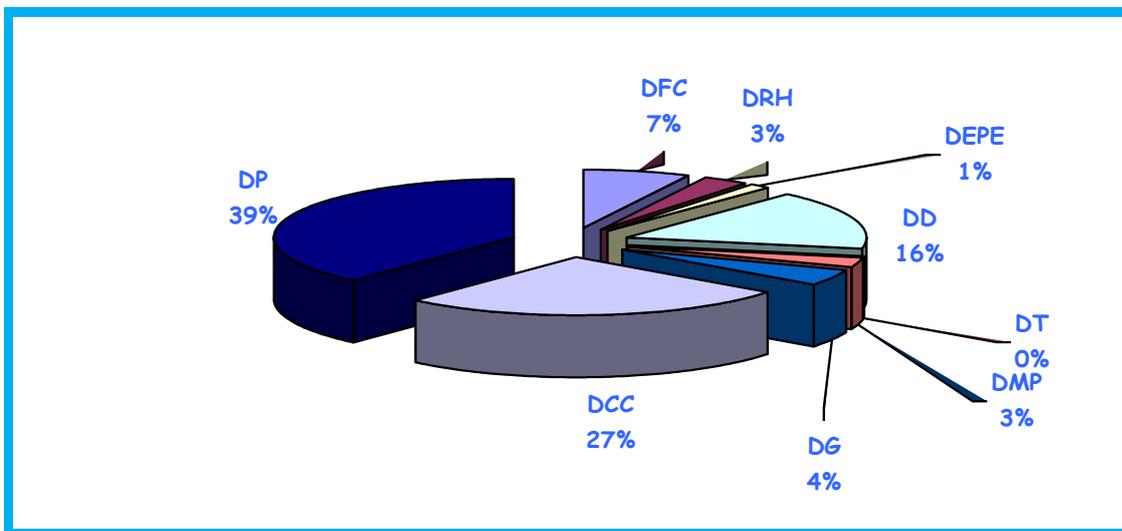
SECURITE AU TRAVAIL

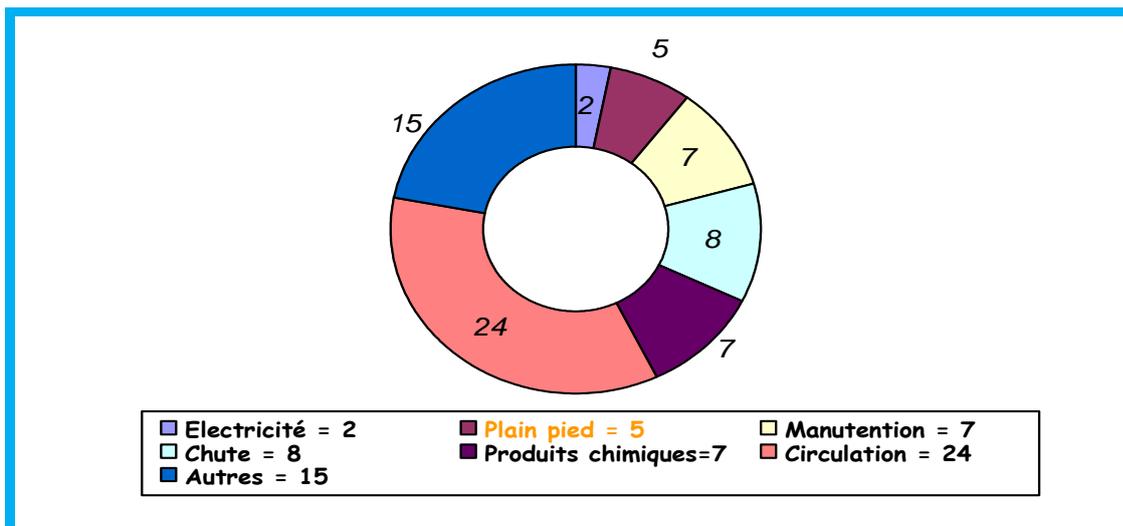
✚ L'évolution du nombre des accidents de travail



Le nombre d'accident est en légère baisse par rapport à 2014. Il est à noter la survenance du décès d'un agent par électrocution sur un support électrique en avril 2015

✚ Pourcentage des accidents par direction





Origine des accidents

On note que :

- Plus du tiers (1/3) des accidents en 2015 sont causés par la circulation,
- Le nombre d'accidents par produits chimiques a augmenté de deux (02) cas en 2015 par rapport à 2014.

FORMATION PROFESSIONNELLE

✚ Formations en externe

Les formations en externe au titre du renforcement des compétences ont couvert les domaines suivants : Formation en management d'équipe des chefs de section, formation d'opérateurs de dispatching et la formation « Anti Vol à main Armée (VAMA) » (agents de la Direction en charge de la clientèle).

Le nombre d'agents formés et les dépenses y afférentes se résument ainsi qu'il suit :

	2014	2015
Nombre de formations	54	77
Nombre d'agents formés	251	254
Montant dépensé (FCFA)	223 044 705	230 278 916

Pour une prévision de Cent Soixante-huit (168) agents à former à l'externe, deux cent cinquante-quatre (254) ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL, soit un taux de réalisation de 151,19 %. Ce taux est en baisse de 16 points par rapport à 2014 où la prévision était plus faible également de près de 10 points. Mais, en valeur absolue l'année 2015 est en croissance de 03 points.

Formations au Centre de Formation et Perfectionnement (CFP)

Les séances de formations effectuées au Centre de Formation et Perfectionnement pour renforcer les compétences ont concerné les domaines administratif, commercial et technique.

Les statistiques y relatives sont traduites dans le tableau ci-après :

	2014	2015
Nombre d'agents formés	409	824
Montant dépensé (FCFA)	35 460 460 779	60 306 143

Intitulé des sessions	Nombre de sessions	Nombre d'agents	Formation H./Jours	Coût des formations (F CFA)
Formations Administratives et commerciales	26	258	986	12 212 089
Formations Techniques Production et distribution	48	477	1628	22 303 200
Prévention et sécurité + <i>intégration professionnelle</i>	9	89	364	25 790 854
TOTAL(F CFA)	83	824	2978	60 306 143

Au regard de l'évolution des accidents de travail et de l'insécurité grandissante, des efforts ont été consentis pour former et/ou recycler les agents, d'où les écarts entre les prévisions et les réalisations.

DISTINCTIONS HONORIFIQUES

Dans le cadre de la commémoration de la fête nationale de l'indépendance tenue le 11 décembre 2015, onze (11) agents ont reçu des distinctions honorifiques dans les grades ci-après :

- ✓ Officier de l'Ordre National : 01 ;
- ✓ Officier de l'Ordre National de Mérite de la jeunesse et des sports: 01 ;
- ✓ Chevalier de l'Ordre National : 03 ;
- ✓ Chevalier de l'Ordre du Mérite Burkinabè : 05;
- ✓ Chevalier de l'Ordre National de Mérite de la jeunesse et des sports: 01.

INFRASTRUCTURES ET PLANIFICATION

Durant l'exercice 2015, les efforts se sont poursuivis dans:

- **la mise en œuvre des projets de consolidation des infrastructures électriques, de restructuration de réseau et d'électrifications des localités.**
- **la poursuite des études prospectives.**

Production de l'énergie

✚ Projet de Renforcement de la centrale de Bobo II

Il s'agit de l'extension de la centrale Bobo II par la construction de deux (02) tranches de vingt (20) MW chacune soit au total 40 MW, d'un coût global de 42,355 milliards de FCFA TTC. Les groupes sont fonctionnels depuis mars 2015. La réception provisoire des travaux a eu lieu le 22 juillet 2015. Les travaux pour la levée des réserves sont en cours.

✚ Projet de construction de la centrale de Komsilga

Les activités de l'année 2015 ont porté essentiellement sur le suivi des levées des réserves émises lors des réceptions provisoires de la tranche 1 et de la tranche 3.

✚ Projet d'appui du secteur d'électricité

Le Projet d'Appui au Secteur de l'Électricité (PASEL) relatif à la construction de deux (02) centrales thermiques (Ouahigouya et Fada N'Gourma) a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale. Cependant, le Budget alloué est insuffisant par rapport au montant obtenu après appel d'offres. La composante de Ouahigouya a été suspendue.

✚ Projet centrale solaire de Zagtoui d'une puissance de 33 MW crête

Les appels d'offres des différentes composantes du projet ont été lancés et les analyses ont eu lieu. Le processus d'attribution des marchés de la centrale, des travaux d'évacuation de l'énergie et de la supervision des travaux est en cours.

✚ Centrale solaire de Ziga

Le marché a été conclu, les travaux sont en cours d'exécution et la mise en service de la centrale est prévue pour fin juillet 2016.

✚ Recrutement de Producteurs Indépendants d'Electricité (PIE) solaires

En collaboration avec le MEMC et le MINEFID, un processus de sélection de PIE est en cours pour cinq (5) centrales d'une puissance cumulée de 67,5 MWc à installer sur les sites de Kodéni (17 MWc), Pâ (17 MWc), Zagtoui (17 MWc), Patte d'Oie (5,5 MWc) et Zano (11 MWc).

Les contrats PPP de Naange et Soltech ont été signés avec l'Etat et les PPA sont en cours de négociation avec la SONABEL. Pour Scatec et Canopy, les deux contrats sont en cours de négociation.

✚ Etudes de faisabilité de barrage hydroélectrique de Bagré-aval

Le consultant a déposé le rapport d'APS définitif le 04 juin 2015. Il a aussi déposé la version provisoire de l'étude d'impact environnemental et social du projet le 23 avril 2015, lequel a été soumis au Ministère en charge de l'Environnement pour validation en session COTEVE et l'organisation d'une enquête publique. La fin des études devra intervenir avant la fin de l'année 2016.

✚ Audit des consommations de combustibles HFO et DDO

Dans le cadre du financement complémentaire du PASEL, il est prévu la réalisation d'un audit sur les consommations de combustibles des centrales de la SONABEL.

Les termes de références ont été élaborés et ont obtenu l'ANO de la Banque Mondiale en novembre 2015. L'établissement d'une short-liste de cabinets est en cours.

Transport de l'énergie

✚ Projet d'interconnexion Bolgatanga-Ouagadougou

Les appels d'offres des différentes composantes ont eu lieu en 2015. Les offres ont été analysées et les marchés attribués avant fin 2015. Les marchés des postes et de la ligne seront en vigueur en début 2016 après le paiement des factures d'avance. La fin des travaux est prévue en juillet 2017. L'ingénieur-conseil a, quant à lui, commencé ses activités en janvier 2014 par la revue des DAO et l'assistance au recrutement de l'entreprise des travaux.

✚ Réalisation des travaux des interconnexions électriques Ouagadougou-Ouahigouya (90 kV), Kaya-Dori (33 kV), et Kongoussi-Djibo (33 kV):

Les marchés sont entrés en vigueur entre octobre et novembre 2015. Les travaux doivent durer au total 13 mois. Les études d'exécution pour les travaux de lignes sont en voie d'achèvement et celles relatives aux postes Très Haute Tension (HTB) ont débuté pour les ouvrages de génie civil.

✚ Raccordement de la mine d'or de Mana par une ligne 90 kV PA-WONA

Les ouvrages ont été mis en service le 20 mars 2015.

+ renforcement du poste 33 kV de Ziniaré et alimentation électrique de l'aéroport de Donsin

En prévision de l'accroissement de la demande dû au renforcement des ouvrages de l'ONEA à Ziga et du raccordement de l'aéroport de Donsin, une étude technico-financière a été réalisée. L'option retenue est de construire une ligne double terre 90 kV entre Kossodo et Donsin puis simple terre entre Donsin et Ziniaré. Le coût des ouvrages sera réparti entre la SONABEL, la MOAD-Donsin et l'ONEA.

+ Raccordement de la mine d'or de Houndé par une ligne 90 kV PA-Houndé

Le promoteur a engagé des discussions avec la SONABEL pour la réalisation d'une étude de faisabilité en vue du raccordement à ses frais et de la signature d'un protocole de mise en œuvre.

+ Raccordement de la mine d'or de Yaramoko en dérivation sur une ligne 90 kV PA-Mana

La réalisation des travaux a débuté en 2015 mais a été provisoirement suspendue en raison de la nouvelle grille tarifaire qui nécessite la mise à jour de l'étude de rentabilité de cette ligne comparativement à une centrale autonome.

Distribution de l'énergie

LES ELECTRIFICATIONS NOUVELLES

+ Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 1 »

Les travaux de la vague 1 qui devaient électrifier 29 localités sont achevés. Ces localités ont été mises sous tension et les ouvrages sont en exploitation.

+ Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 2 »

Les travaux pour l'électrification de la vague 2 et qui concernent 25 localités sont achevés. Cependant, 4 localités (Niankorodougou, Loumana Gao et Kayan) ne sont toujours pas raccordées, car leur raccordement est assujéti aux réseaux à réaliser par le PRIELER et par le Projet Team 9.

✚ Electrification des Chefs-Lieux de communes rurales « Vague 3»

Elle constitue la dernière vague du Projet Programme spécial d'électrification des chefs-lieux de communes rurales. Les marchés ont été attribués, les notifications et les ordres de service ont été adressés aux différents attributaires.

Cependant, pour cette dernière vague, des problèmes budgétaires existent et doivent être résolus pour permettre sa bonne exécution. En effet, un montant de 12.000.000.000 F CFA reste à mobiliser à partir de l'année budgétaire 2016.

LES ACTIVITES DE PLANIFICATION-D'ETUDES ECONOMIQUES ET

✚ Etude sur la fiabilité et l'optimisation des moyens de production et d'importation de la SONABEL

L'étude consiste en une amélioration de la fiabilité et de l'optimisation des options de production et d'importation de la SONABEL compte tenu des nouveaux développements dans le secteur de l'énergie au niveau national et sous régional. C'est une étude qui s'inscrit dans les repères structurels du Fonds Monétaire International (FMI) pour la Facilité Elargie de Crédit (FEC) 2014-2016 pour le Burkina Faso.

Le consultant TRACTEBEL Engineering retenu, après un processus d'appel d'offres pour réaliser l'étude, a produit en fin 2015 le rapport de la phase 1 sur le diagnostic et les perspectives. S'en suivront, la phase 2 sur les recommandations, le plan d'actions et l'impact financier sur la SONABEL.

✚ Etude sur la diversification du mix énergétique

Placé sous l'égide du Ministère de l'Energie, des Mines et des Carrières, cette étude est adossée à celle sur la fiabilité et l'optimisation des moyens de production. Elle a pour but d'identifier de nouveaux projets d'approvisionnement en énergie tant au niveau interne (orientation vers le solaire en particulier), qu'au niveau externe (identification de nouvelles sources d'importation) dans le but de diversifier le mix énergétique. Le marché a été passé par la Banque mondiale en juillet 2015.

Le consultant a déposé son rapport préliminaire en octobre 2015 après un séminaire de lancement en début septembre 2015. Les parties prenantes, la SONABEL en particulier, ont transmis leurs amendements et le rapport final est attendu.

Actualisation du modèle financier

Le modèle financier, référence en matière de projection financière de la SONABEL, fait l'objet d'actualisation chaque année pour tenir compte de l'évolution significative de certains paramètres économiques et financiers.

En 2015, le modèle financier a été mis à jour conformément aux états financiers arrêtés au 31/12/2014 et à l'évolution de la demande et des projets d'investissement.

Système d'Information de gestion (SIGEST)

L'objectif du projet est de doter la SONABEL d'une base de données fiables, harmonisées et disponibles couvrant toutes les activités de la société.

La mise à jour de l'application informatique du Système d'Information de Gestion (SIGEST) de la SONABEL s'est faite en 2015, sur les aspects ci-après :

- la finalisation et l'opérationnalisation de certains modules ;
- la mise à jour de la base de données ;
- l'analyse des structures des données ;
- la programmation de l'interface de rapatriement des données.

ENVIRONNEMENT- NORMALISATION - SECURITE

Dans le cadre des différents projets d'alimentation électrique, de l'initiation à la démarche qualité et à la sécurité des ressources humaines, le Département Normalisation, Environnement et Sécurité a mené en 2015 des activités relatives à :

- L'initiation à la démarche Qualité
- La réalisation d'études environnementales et leurs mises en œuvre dans l'exécution des projets d'équipements
- La mise en œuvre du Projet PCB
- La gestion environnementale des unités fonctionnelles
- Le suivi et l'application des normes en matière de prévention et de sécurité au travail

Les activités suivantes ont été menées dans le domaine de la Normalisation, Environnement et Sécurité en 2015:

❖ **Domaine de la démarche qualité**

✚ **Initiation de la démarche de certification ISO**

➤ **Initiation de la démarche de certification ISO 9001**

Dans le cadre des activités liées à l'initiation d'une démarche qualité à la SONABEL, l'année 2015 a été mise à profit pour sensibiliser et renforcer les connaissances des agents sur les concepts de base de la démarche qualité et près de 200 agents ont bénéficié des séances de formations.

L'audit diagnostique du système organisationnel mené par le cabinet CAI a fait ressortir des écarts à la SONABEL par rapport à l'adoption de la norme ISO 9001v2008. Une estimation du coût du projet de certification a été formulée.

➤ **Relecture des procédures de la Société**

La relecture des procédures administrative, financière, comptable et opérationnelle est en cours.

➤ **La participation à la Journée Nationale de la Qualité 2015**

Le Service Qualité et Normalisation a participé aux activités de la 25^{ème} édition des Journées Nationales de la Qualité qui s'est tenue à Bobo-Dioulasso en juillet 2015.

✚ **Domaine de l'environnement**

Les interventions du Service Environnement s'articulent principalement sur deux axes :

- La gestion environnementale des unités fonctionnelles ;
- Les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements.

Ainsi, le Service Environnement a conduit et suivi la gestion environnementale des unités en assurant :

- Un renforcement de capacité par des séances de formation et de sensibilisation sur la gestion environnementale ;
- Le suivi de la gestion des différents déchets et la pollution résultant des activités des grandes unités ;

- La mise en œuvre du nouveau Système de Management Environnemental relatif aux transformateurs électriques en rapport avec le Projet Sous Régional sur la gestion des PCBs ;
- la poursuite des évaluations environnementales en accompagnement des projets d'interconnexion électriques et des différents projets d'alimentation électrique des nouvelles localités.

➤ **La Gestion Environnementale des unités**

La gestion environnementale des unités participe de la mise en œuvre du SGE (Système de Gestion Environnementale) de la SONABEL ; les principales activités sont les suivantes:

- Sensibilisation sur la prise en compte de la gestion environnementale dans les projets de nouveaux agents techniciens de génie civil ;
- Participation à une séance de formation sur l'utilisation de la Base de Données Régionales sur les PCB et participation à d'autres ateliers organisés par le Ministère en charge de l'environnement ;
- mise en œuvre du Management Environnemental prenant en compte la question des transformateurs contaminés par les PCB;
- suivi de la quantification et de l'enlèvement des déchets solides dans les grandes unités ;
- suivi des traitements des rejets liquides dans les grandes centrales (Komsilga, Kossodo, Ouaga2, Bobo 2, Bobo 1, Ouahigouya, Dédougou) avant leurs rejets dans la nature;
- suivi de la dépollution de la nappe phréatique sur le site de la centrale Ouaga 1 ;
- poursuite du bio-traitement des sols pollués par les hydrocarbures sur le site de Kossodo.

➤ **Gestion Environnementale de projets d'équipements**

En 2015, la gestion environnementale des projets d'équipement a concerné notamment :

- l'intégration des aspects environnementaux dans les DAO du Projet PASEL.

- la finalisation des dédommagements relatifs à la ligne électrique 33kV Ipelcé - Sapouy ;
- le suivi environnemental du projet d'interconnexion électrique Bolgatenga - Ouagadougou
- la vérification des plaintes et la réalisation des dédommagements complémentaires du projet Electrification des Chefs –lieux de communes rurales « vague 1 » ;
- la vérification des inventaires environnementaux et le dédommagement des biens du projet Electrification des Chefs–lieux de communes rurales « vague 2 » ;
- l'appui et le suivi du recrutement d'un consultant chargé de la gestion environnementale du projet Electrification des Chefs –lieux de communes rurales « vague 3 » et la notification de l'ordre de commencer l'EIES;
- le suivi de la réalisation et de la validation de l'étude environnementale du projet de centrale solaire photovoltaïque 33 kV de Zagtouli par le consultant recruté par la BEI;
- le suivi des études d'implantation et d'acquisition du terrain de 10 hectares pour le Poste de l'Est et de la définition des couloirs de lignes, des accords pour l'indemnisation des propriétaires terriens ;
- le suivi des études environnementales du projet de Barrage hydroélectrique de Bagré Aval ;
- le suivi des études environnementales de mines d'AVION GOLD (Houndé) et de IAMGOLD (ESSAKANE), et du dédommagement du tronçon de ligne électrique alimentant la mine de ROXGOLGD (Bagassi) ;
- le suivi du démarrage des études environnementales et de l'étude du tracé du projet de la ligne d'interconnexion électrique 330 kV (Dorsale Nord Nigéria-Niger-Burkina) ;
- le suivi de l'entretien des reboisements compensatoires concernant le raccordement des centres secondaires sous le financement de la BOAD ;
- le dédommagement des propriétaires terriens du site de la centrale solaire de Ziga et la signature du procès - verbal de palabre ;
- l'identification des propriétaires terriens et l'évaluation des biens en vue de l'acquisition de terrains à Kodéni (Bobo Dioulasso), Zano (Tenkodogo) et Pâ

pour la construction de centrales solaires confiée à des producteurs indépendants d'énergie (PIE).

- l'inventaire et le dédommagement des biens affectés par le projet d'électrification du village de Dayoubsi ;
- le suivi de l'entretien des 1020 arbres fruitiers, 500 espèces ornementales (plantation d'alignement) et de 19 000 espèces épineuses (haie vive de 4 250 m) plantés sur le site du poste de Zagtoui ;
- le suivi de la commande, de la fourniture et de la plantation de 10 750 espèces épineuses (haie vive de 2 150 m) sur le site du poste de Zagtoui et sur le site du futur poste de l'Est.

GESTION ENVIRONNEMENTALE DES PROJETS DES LIGNES ELECTRIQUES

Désignation	Electrification des chefs-lieux de communes rurales « vague » 2	Ligne 225 kV Bolga-Ouaga	Lignes 90 kV Ouaga-Ouahigouya, 33 kV Kaya-Dori, 33 kV Kogguossi-Djibo	Ligne 33 kV Ipelcé-Sapouy	Centrale solaire de Ziga	Electrification de Dayoubsi
Longueur de la ligne (km)	163	171	440	52	26 ha	2
Consultant Ev. Environnementale	DREDD	SERF	SONABEL	DREDD / CO & CS	SONABEL	DREEVC / SDEDD / Komsilga
Coût des évaluations (F CFA)	4 710 000	20 060 000	-	2 260 000	-	100 000
Nombre de personnes "dédommagées"	416	1 130	1119	87	5	8
Nombre d'arbres "dédommagés"	2 060	21 034	10 551	377	460	31
Dédommagement des arbres (F CFA)	9 983 000	131 438 000	40 141 000	3 106 000	2 307 000	91 500
Dédommagement autres biens (F CFA)	8 776 000	209 221 016	80 685 500	720 000	5 483 460	1 002 000
COÛT TOTAL	23 469 000	360 719 016	120 826 500	6 086 000	7 790 460	1 193 500

GESTION ENVIRONNEMENTALE DES UNITES

La gestion environnementale des unités fonctionnelles et les évaluations environnementales relatives aux projets d'équipements sont contenues dans les tableaux ci-après :

	DESIGNATION		UNITE	AN 2014	AN 2015
CONSOMMATION	Eau		L	165 527 000	279 739 000
	Produits chimiques	Algicide (Z122LN)	kg	198	160
		soude	kg	221	65
		RD11-13,25, Nalco, B117...	kg	7 292	4599
		Chaux	kg	15	30
		Solvant	L	1542	13
		Sel axial	kg	900	1850
		Savon liquide	L	1591	539
		Pâte Arma	kg	1166	842
		Kaltox	L	41	39
PRODUCTION	Déchets liquides	Boues de combustibles	L	945 000	1 249 430
		Huiles usées	L	117 000	
		Eaux usées	L	34 707 000	
		Eaux de purge	L	9 780 198	
	Déchets solides	Filtres	unité	555	429
		Chiffons et sciure de bois	kg	15 117	3710
		Objets métalliques	kg	732	-
		Plastiques	kg	728	87
		Papiers, feuilles	fût	684	701
	Polluants gazeux	CO2	kg	529 403 148	512 015 271
		CO	kg	1 651 328	1 663 229
		NO	kg	7 653 909	7 444 013
		NO2	kg	968 685	835 734
		SO2	kg	2 771 384	3 103 720
TRAITEMENT	Incineration (900 - 1200°)	Chiffons et sciure de bois	kg	5 000	-
		Boues de combustibles	L		
	Cession/vente	Huiles usées	L	89 440	1 249 430
		Boues de combustibles	L	891 100	

NB* : 3 incinérateurs en panne de courant 2015.

PROJET DE RENFORCEMENT DES INFRASTRUCTURES ELECTRIQUES ET D'ELECTRIFICATION RURALE (PRIELER)

Le Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale (PRIELER), a procédé au cours de l'année 2015 aux recrutements des consultants et fournisseurs pour la mise en œuvre de ses activités.

I. EXECUTION DU PROJET EN 2015

Le Projet de Renforcement des Infrastructures Electriques et d'Electrification Rurale (PRIELER) est un projet d'investissement portant sur la réhabilitation et l'extension de lignes MT/BT, la réalisation de branchements en zones urbaines et rurales, l'installation de foyers d'éclairage public et des compteurs d'énergie électrique. Les objectifs visés sont :

- (i) contribuer à l'accroissement de l'accès de la population à une énergie électrique de qualité et à moindre coût ;
- (ii) contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations.

L'état d'exécution du projet en 2015 est donné ci-après par composante :

I.1. Composante A : Réhabilitation et extension des réseaux MT/BT

Les travaux de cette composante sont repartis deux lots :

- (i) Lot 1 : Electrification de 73 localités (zone Ouest du Burkina) ;
- (ii) Lot 2 : Electrification de 86 localités (zone Est du Burkina).

I.1.1. Lot 1 : Electrification de 73 localités

Etat d'avancement des travaux

Au 31 décembre 2015, l'ensemble des travaux terrain de ce lot a été exécuté à 82%. Ce taux était à 41% au 31 décembre 2014, soit une progression annuelle de 41%. En effet, sur l'ensemble des 71 localités programmées pour être électrifiées en 2015, cinquante-trois (53) l'ont effectivement été, soit un taux de réalisation de 75%. Il reste donc 18 localités. Les délais n'étant malheureusement pas respectés et des pénalités de retard sont appliquées à l'entreprise.

I.1.2. Lot 2 : Electrification de 86 localités

Au 31 décembre 2015, les travaux prévus ont été entièrement exécutés, soit dix-huit (18) localités électrifiées ce qui fait un taux de réalisation de 100%.

L'ensemble des réseaux électriques du lot ont été mis sous tension à l'exception de :

- (i) Trois (3) localités (Taparko, Ouanobian et Gangaol,) dans les provinces du Namentenga et du Séno Ces localités doivent être raccordées sur la ligne électrique reliant Dori à Kaya dont les travaux sont financés par l'Agence Française de Développement. ;

- (ii) Neuf (9) localités dans la province du Koulpélogo. Celles-ci doivent être raccordées sur la ligne électrique la localité de Sangha à Cinkansé dont les travaux sont en cours de construction par le projet Team 9.

I.2. Composante B : Branchement et éclairage public

I.2.1. Campagnes promotionnelles de branchement

Les campagnes promotionnelles de branchement dans les localités électrifiées du projet, débutées le 1^{er} décembre 2014 se sont poursuivies au cours de l'année. Au 31 décembre 2015, 102 localités sur les 147 programmées ont bénéficié des campagnes de branchements, soit un taux de réalisation d'environ 69%.

I.2.2. Travaux de branchement et de pose de l'éclairage public

La situation globale des branchements au 31 décembre 2015 se présente comme suit :

Type de branchement	Monophasés			Triphasés	Total
	3 A	5-15 A	10-30 A	10-30 A	
Nombre d'abonnés recensés	6 829	3 178	107	196	10 456
Proportion	65%	30%	1%	2%	100%
Nombre de Branchements exécutés	2 946	1 517	45	116	4 624
Nombre de foyers EP installés					212

I.3. Composante D : Etudes, contrôle et supervision

Cette composante est constituée : (i) des études de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou et de faisabilité de la ligne 132 kV Zano-Koupéla ; et (ii) du contrôle et de la surveillance des travaux de réhabilitation et d'extension des réseaux électriques MT/BT.

I.3.1. Etude de restructuration et d'extension des réseaux de Ouagadougou et étude de la ligne d'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla

La situation des rapports d'études livrés au cours de l'année 2015 est la suivante :

- ✓ Pour la ligne 132 kV Zano-Koupéla la version finale du dossier d'appel d'offre a été **déposée le 26 novembre 2015.**
- ✓ Concernant la restructuration et l'extension des réseaux électriques de Ouagadougou la version finale du dossier d'appel d'offre a été déposée le 26 novembre 2015.

Ces études ont été exploitées pour introduire deux (02) requête auprès de la direction générale de la Coopération (DG-Coop) pour solliciter le financement des travaux de la ligne d'interconnexion 132 kV de Zano – Koupéla par la Banque Arabe pour le Développement Economique en Afrique (BADEA) d'une part, et d'autre part le financement des travaux de restructuration et d'extension des réseaux électriques de Ouagadougou et à Bobo-Dioulasso par la Banque Africaine de Développement (BAD).

I.3.2. Contrôle et surveillance des travaux de réhabilitation et d'extension des réseaux MT/BT

La mission de l'ingénieur-conseil s'est poursuivie normalement au cours de l'année 2015. Tous les matériels électriques nécessaires à l'électrification des localités, livrés en 2015, ont été réceptionnés par INTEC avant leur mise en œuvre. Toutes les études d'exécution des travaux des entreprises ont été vérifiées et approuvées par l'ingénieur conseil avant le début des travaux sur le terrain.

La mission terrain de l'ingénieur-conseil a expiré le 30 novembre 2015, les activités de contrôle-qualité et de réception techniques des ouvrages restants sont assurées par le personnel de la cellule d'exécution du projet qui bénéficie de l'appui des agents des directions régionales de la SONABEL.

LES FINANCES

PRIX DE REVIENT (PR) ET PRIX MOYEN DE VENTE (PMV)

✓ PRIX DE REVIENT (PR) DU KWH

CHARGES	AU 31 DECEMBRE 2014			AU 31 DECEMBRE 2015		
	Montant (F CFA)	PR du kWh		Montant (F CFA)	PR du kWh	
		%	F CFA		%	F CFA
- Gas- Oil& DDO	33 532 948 986	21,36	29,81	27 302 571 706	16,39	22,75
- Fuel	27 490 655 584	17,51	24,44	38 517 967 549	23,12	32,09
- Huiles	1 712 220 307	1,09	1,52	1 450 416 074	0,87	1,21
- Eau	213 008 738	0,14	0,19	173 278 330	0,10	0,14
- Energie (achat)	28 554 248 682	18,19	25,38	27 560 880 982	16,55	22,96
- Pièces de rechange matériel centrale	4 299 557 215	2,74	3,82	4 194 168 914	2,52	3,49
- Pièces de rechange auto	208 482 657	0,13	0,19	193 565 407	0,12	0,16
- Autres matières et matériels	6 109 743 747	3,89	5,43	5 933 558 920	3,56	4,94
- Transports consommés	125 146 681	0,08	0,11	184 060 662	0,11	0,15
-Services extérieurs	4 887 687 531	3,11	4,34	5 302 152 950	3,18	4,42
-Autres charges	2 415 108 877	1,54	2,15	2 332 934 997	1,40	1,94
-Charges de personnel	14 772 657 836	9,41	13,13	16 092 062 425	9,66	13,41
- Impôts et taxes	1 350 426 329	0,86	1,20	1 260 898 227	0,76	1,05
- Frais Financiers et charges assimilées	8 058 777 103	5,13	7,16	8 602 828 976	5,16	7,17
- Dotations aux amortissements	21 567 948 065	13,74	19,17	26 267 954 917	15,77	21,88
- Dotations aux provisions	1 674 220 322	1,07	1,49	1 201 806 430	0,72	1,00
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	156 972 838 660	100,00	139,53	166 571 107 466	100,00	138,77

PRIX MOYEN DE VENTE (PMV) DU KWH

PRODUITS	AU 31 DECEMBRE 2014			AU 31 DECEMBRE 2015		
	Montant (F CFA)	PMV		Montant (F CFA)	PMV	
		%	F CFA		%	F CFA
-Vente d'énergie et Primes fixes	120 949 438 319	84,68	107,51	129 038 519 271	88,34	107,50
- Travaux facturés	3 008 102 549	2,11	2,67	2 663 819 422	1,82	2,22
- Services vendus	5 254 347 252	3,68	4,67	5 658 091 556	3,87	4,71
- Autres subventions d'exploitation	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
- Production immobilisée	7 140 686 113	5,00	6,35	4 998 013 004	3,42	4,16
- Produits accessoires	2 750 134 986	1,93	2,44	2 111 679 898	1,45	1,76
- Autres produits	2 233 495 538	1,56	1,99	1 229 229 237	0,84	1,02
- Transferts de charges et reprises de provisions	1 145 525 421	0,80	1,02	104 697 726	0,07	0,09
-Revenus financiers et produits assimilés	352 394 454	0,25	0,31	274 517 711	0,19	0,23
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	142 834 124 632	100,00	126,96	146 078 567 825	100,00	121,69
kWh vendus	1 125 014 667			1 200 372 793		

1) P R = Prix de Revient est calculé sur le montant total des charges d'exploitation.

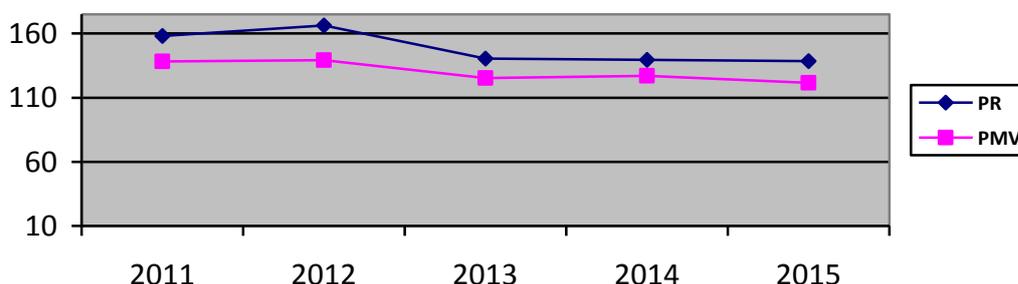
2) PMV = Prix Moyen de Vente est calculé sur le montant total des produits d'exploitation.

Le Prix de Revient (**PR**) du kWh en 2015 est de **138,77 FCFA**. Il était de **139,53 FCFA** en 2014 soit une baisse de **0,76 FCFA**.

Quant au Prix Moyen de Vente (**PMV**), il est de **121,69 FCFA** en 2015. Il a baissé de **5,27 FCFA** par rapport à 2014.

En comparant le Prix Moyen de Vente du kWh et le Prix de Revient en année 2015, on constate une perte de **17,07 F CFA** par kWh vendu.

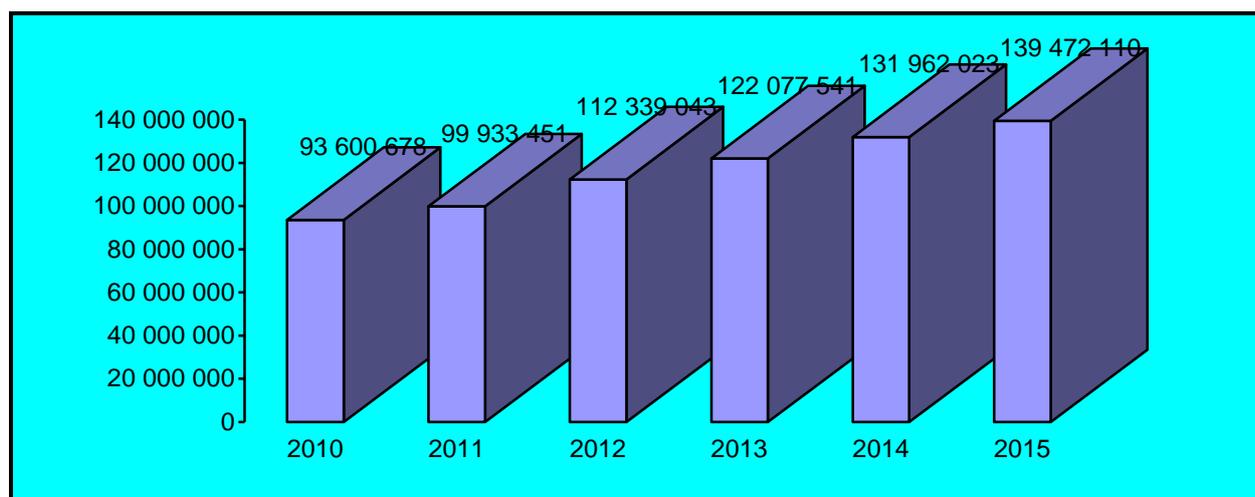
EVOLUTION DU PR ET PMV DE 2011 A 2015



De 2011 à 2015, le prix revient (PR) du kWh est toujours supérieur au prix moyen de vente (PMV).

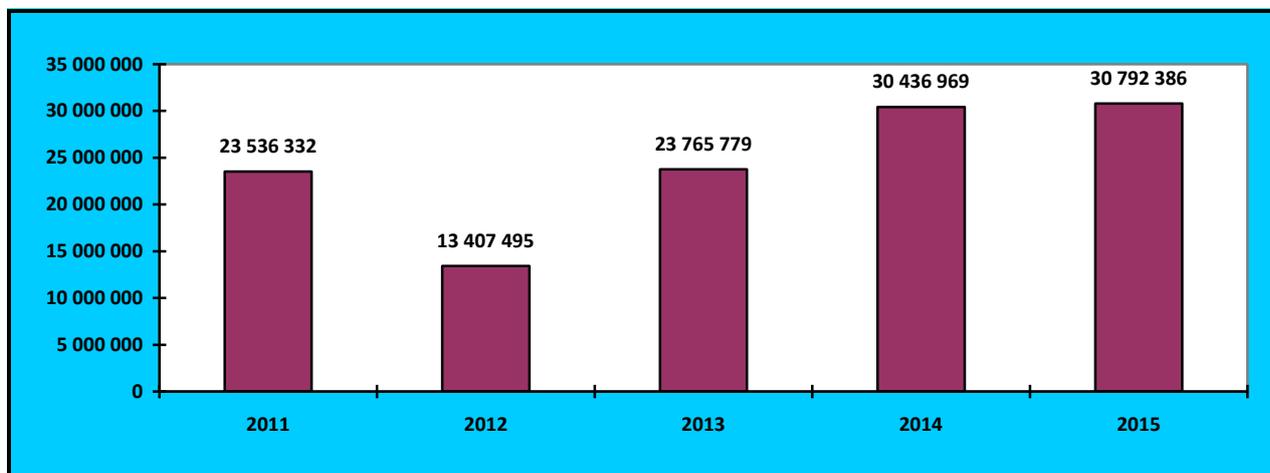
EVOLUTIONS DES GRANDEURS FINANCIERES

✓ CHIFFRES D'AFFAIRES (KF CFA)



Le chiffre d'affaires a augmenté de **5,70%** en 2015 par rapport à l'année précédente

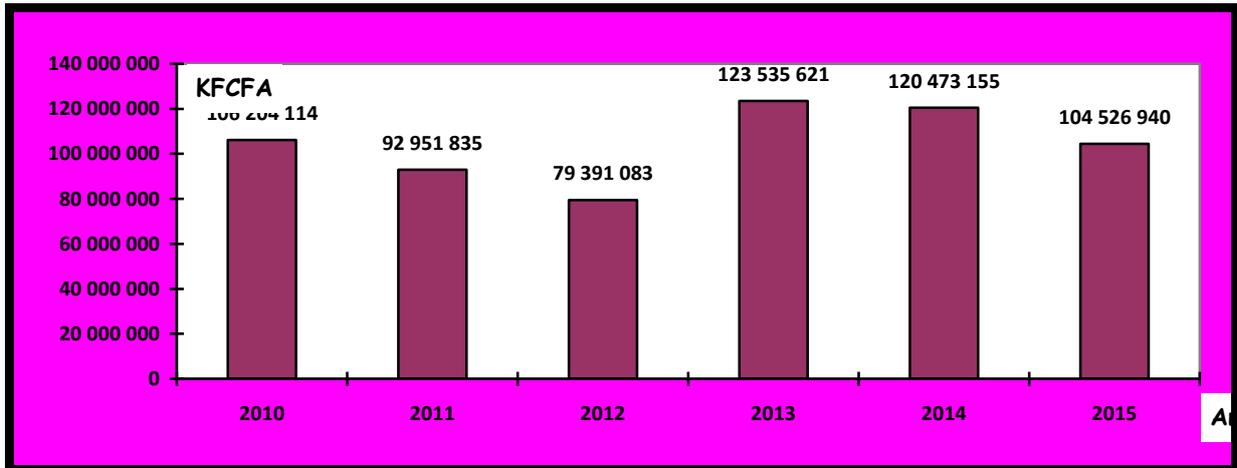
✓ VALEUR AJOUTEE (KF CFA)



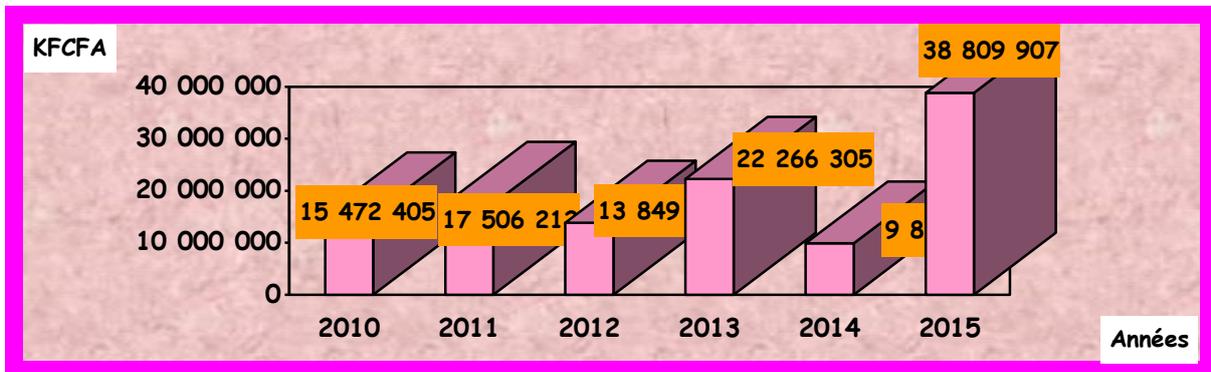
✓ EXCEDENT BRUT (KF CFA)



✓ CAPITAUX PROPRES (KF CFA)



✓ TRESORERIE NETTE (KF CFA)



✓ RESULTATS NETS (KF CFA)

