



SOCIÉTÉ NATIONALE D'ÉLECTRICITÉ DU BURKINA (SONABEL)

Société d'État au capital de 63 308 270 000 Francs CFA

Siège social : 55, Avenue de la Nation, 01 BP 54 Ouagadougou 01

Tél. : (226) 25 30 61 00 / 02 / 03 / 04 / - Fax : (226) 25 31 03 40

E-mail : courrier@sonabel.bf ; Site web : www.sonabel.bf

WhatsApp : Ouagadougou : 25 31 37 20 / Bobo-Dioulasso : 20 98 49 53

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

Avril 2022

Table des matières

| | |
|--|----|
| COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION | 6 |
| ORGANIGRAMME CHAPEAU | 7 |
| MOT DU DIRECTEUR GENERAL | 8 |
| RESUME EXECUTIF | 9 |
| 1. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ..... | 12 |
| 1.1. Puissances installées..... | 13 |
| 1.2. Energies produites..... | 14 |
| 1.3. Consommations de combustible et d'huile | 15 |
| 2. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ENERGIE | 16 |
| 2.1 Les infrastructures de transport de l'électricité..... | 17 |
| 2.2 Les importations d'énergie | 17 |
| 2.3 Structure du mix à la pointe (MW)..... | 19 |
| 2.4 Structure du mix énergétique (GWh)..... | 21 |
| 2.5 Performances du système de transport et qualité de la fourniture de l'électricité..... | 22 |
| 3. DISTRIBUTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE..... | 23 |
| 3.1 Longueur du réseau et nombre de postes | 24 |
| 3.2 Branchements réalisés..... | 25 |
| 3.3 Pertes réseaux | 26 |
| 3.4 Nouvelles localités électrifiées | 26 |
| 3.5 Eclairage public..... | 27 |
| 4. COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE | 28 |
| 4.1 Ventes d'énergie | 29 |
| 4.2 Nombre d'abonnés..... | 30 |
| 4.3 Encaissements et transactions..... | 31 |
| 4.4 Recouvrement des créances..... | 34 |
| 5. LES FINANCES | 35 |
| 5.1 Analyse des soldes significatifs de gestion..... | 36 |
| 5.2 Bilan en grandes masses | 39 |
| 5.3 Prix de Revient et Prix de Vente Moyen..... | 40 |
| 6. LES RESSOURCES HUMAINES..... | 41 |
| 6.1 Effectif du personnel | 42 |
| 6.2 Formation professionnelle..... | 44 |
| 6.3 Accidents de travail..... | 44 |
| 7. LE DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES..... | 46 |
| 7.1 Introduction | 47 |

| | | |
|-----|--|----|
| 7.2 | Coûts et financements des projets | 48 |
| 7.3 | Consistance et état de mise en œuvre des projets | 49 |
| 8. | NORMALISATION – ENVIRONNEMENT – QUALITE | 54 |
| 8.1 | Domaine des Normes | 55 |
| 8.2 | Domaine de la Qualité..... | 55 |
| 8.3 | Domaine de l’Environnement | 56 |
| 9. | ETUDES, PLANIFICATION ET INGENIERIE..... | 58 |
| 9.1 | Etudes en cours de réalisation | 59 |
| 9.2 | La mise en œuvre du plan stratégique 2022-2027 | 63 |
| 9.3 | Les perspectives d’évolution 2023..... | 63 |
| | CONCLUSION | 64 |

Tableaux

| | |
|--|----|
| Tableau 1 : Puissances installées..... | 13 |
| Tableau 2 : Energies produites | 14 |
| Tableau 3 : Consommations de combustibles et d'huile..... | 15 |
| Tableau 4 : Evolution des infrastructures de transport | 17 |
| Tableau 5 : Evolution des importations d'énergie..... | 18 |
| Tableau 6 : Structure du mix à la pointe | 19 |
| Tableau 7 : contribution des différentes sources d'approvisionnement à la fourniture de l'énergie électrique livrée..... | 21 |
| Tableau 8 : Evolution du SAIFI et SAIDI | 22 |
| Tableau 9 : Longueur du réseau et nombre de postes | 24 |
| Tableau 10 : Evolution nombre de branchements réalisés | 25 |
| Tableau 11 : Evolution des pertes reseaux..... | 26 |
| Tableau 12 : Nombre de nouvelles localités électrifiées..... | 26 |
| Tableau 13 : Situation de l'éclairage public..... | 27 |
| Tableau 14 : Ventes d'énergie en kWh | 29 |
| Tableau 15 : Nombre d'abonnés..... | 30 |
| Tableau 16 : Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets | 32 |
| Tableau 17 :Recouvrement des créances..... | 34 |
| Tableau 18 : Grandes masses du bilan en F CFA | 39 |
| Tableau 19 : Evolution de l'effectif | 42 |
| Tableau 20 : Répartition du personnel selon le genre | 42 |
| Tableau 21 : Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement | 43 |
| Tableau 22 : Mouvement du personnel | 43 |
| Tableau 23 : Formation professionnelle | 44 |
| Tableau 24 : Nombre d'accidents de travail | 45 |
| Tableau 25 : Cout et financement des projets | 48 |
| Tableau 26 : Etat d'avancement des projets | 49 |

GRAPHIQUES

| | |
|--|----|
| Graphique 1 : Evolution de la production SONABEL | 15 |
| Graphique 2 : Evolution des infrastructures de transport 2018-2022 | 17 |
| Graphique 3 : Répartition des importations 2022 | 18 |
| Graphique 4 : Répartition des importations | 18 |
| Graphique 5 : Contribution des sources à la pointe | 19 |
| Graphique 6 : Contribution à la pointe par fournisseur..... | 20 |
| Graphique 7 : Evolution de la contribution à la pointe par sources | 20 |
| Graphique 8 : Répartition du mix..... | 21 |
| Graphique 9 : Répartition des importations | 22 |
| Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements | 25 |
| Graphique 11 : Evolution des pertes | 26 |
| Graphique 12 : Répartition des ventes..... | 29 |
| Graphique 13 : Répartition des abonnés..... | 30 |
| Graphique 14 : Evolution du prépayé | 31 |
| Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés | 31 |
| Graphique 16 : Répartition des transactions par partenaires | 32 |
| Graphique 17 : Répartition des transactions | 33 |
| Graphique 18 : <i>Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé</i> | 33 |
| Graphique 19 : Evolution du chiffre d'affaires en millions de F CFA | 36 |
| Graphique 20 : Valeur ajoutée | 36 |
| Graphique 21 : résultat d'exploitation..... | 37 |
| Graphique 22 : Résultat financier..... | 37 |
| Graphique 23 : Charges du personnel | 37 |
| Graphique 24 : Résultat des activités ordinaires..... | 38 |
| Graphique 25 : Résultat net..... | 38 |
| Graphique 26 : Prix de revient moyen et prix de vente moyen du kWh..... | 40 |
| Graphique 27 : Genre | 42 |
| Graphique 28 : Répartition du personnel permanent par catégorie | 43 |

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président du Conseil d'Administration

- Monsieur Souleymane KONATE

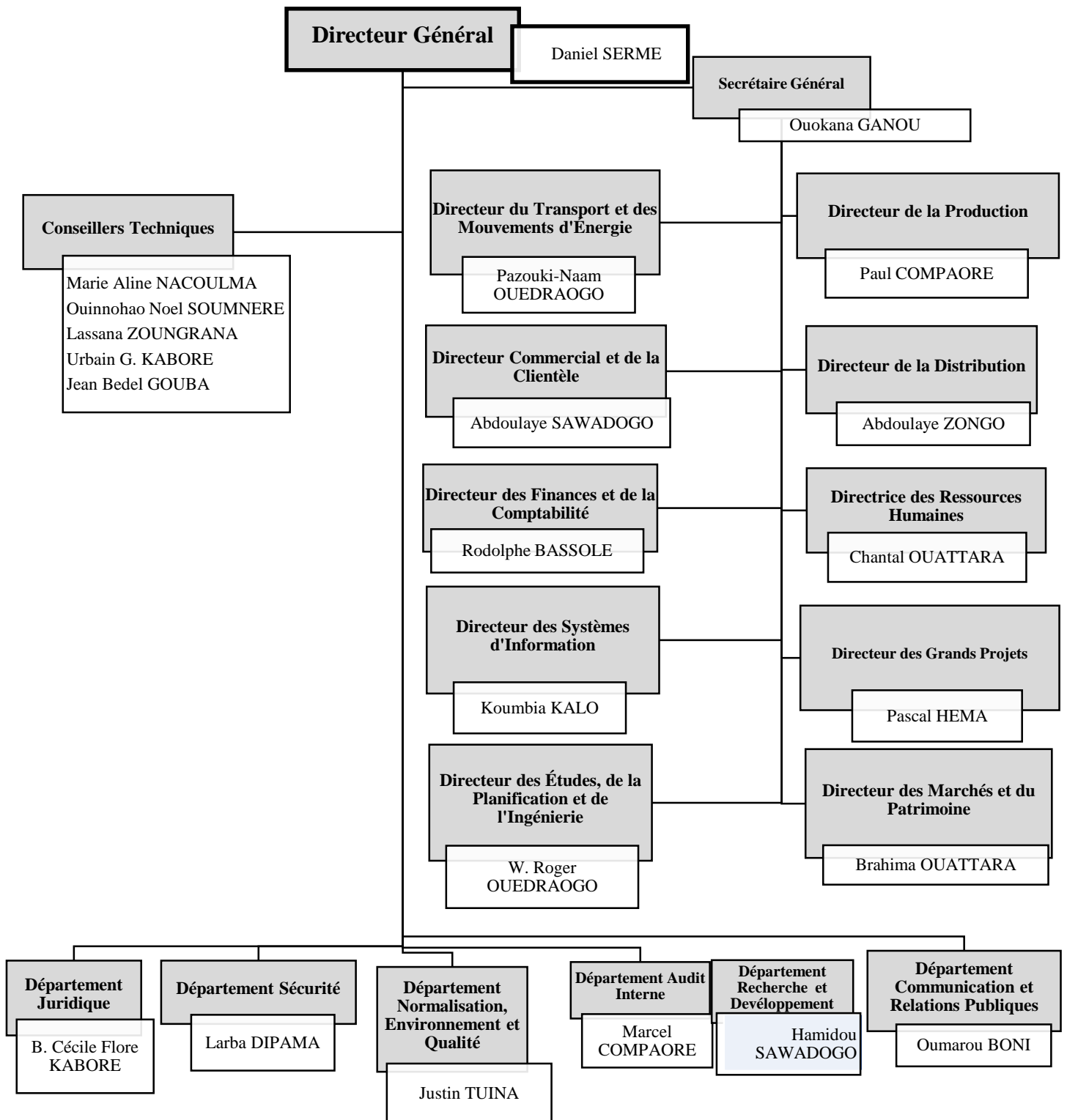
Administrateurs représentant l'Etat

- Monsieur Salif Kargougou
- Madame Micheline OUEDRAOGO/DIEGUEMDE
- Monsieur Rasmané SAWADOGO
- Monsieur W. Jean Jacques KABORE
- Monsieur Abdoul Aziz SANA
- Monsieur Lassina SANOU
- Monsieur Oumarou BARRO (Observateur)

Administrateur représentant le Personnel

- Madame Poudiba Aline BAZEMO/YAMEOGO

ORGANIGRAMME CHAPEAU



MOT DU DIRECTEUR GENERAL



M. Daniel SERME, Directeur Général

Chers collaborateurs et partenaires, je voudrais par le présent document, faire le point de l'exécution des activités de la Direction Générale de la SONABEL au titre de l'année 2022

L'exercice 2022 est derrière nous depuis déjà quelque temps mais elle aura été une année charnière pour la maison, tant les défis étaient nombreux à relever. Je voudrais avant tout propos féliciter le personnel pour son engagement qui a été déterminant pour l'atteinte des objectifs fixés.

Au niveau de la production, on peut noter entre autres, la réhabilitation de plusieurs groupes qui nous ont permis de renforcer l'offre pour notre clientèle. Ces réhabilitations nous ont sans doute permis de passer la pointe 2022 sans encombre.

Au niveau du transport, on pourrait retenir les travaux de renforcement de la ligne d'interconnexion avec la Côte d'Ivoire. Ces travaux ont significativement contribué à améliorer nos importations à partir de ce pays.

Au niveau de la distribution, des projets d'envergure tels que le PEDECEL ont permis d'améliorer d'une part l'amélioration de l'accès des populations à l'électricité et d'autre part la qualité de la fourniture d'électricité dans les grands centres de consommation.

Au niveau de la gestion clientèle, les efforts de modernisation de nos services et prestations se poursuivent pour le plus grand bonheur de notre clientèle. Le taux de pénétration du prépayé au cours de l'exercice est particulièrement intéressant et augure de belles perspectives pour l'exercice 2023.

Je voudrais saisir cette tribune pour saluer la résilience et l'engagement du personnel qui nous ont permis nul doute d'engranger des résultats forts appréciables dans un contexte d'insécurité.

Je vous exhorte à maintenir le cap pour relever les défis qui nous attendent en 2023.

RESUME EXECUTIF

L'élaboration du rapport d'activité annuel constitue un exercice important dans la vie d'une société comme la SONABEL. Il s'agit d'un temps d'arrêt pour faire le bilan des douze (12) derniers mois d'activités, et de tirer des leçons de nos forces et faiblesses en fonction de nos objectifs stratégiques et opérationnels afin de se repositionner conséquemment au regard des défis actuels imposés par notre environnement.

Pour l'année 2022, l'exploitation a été marquée par les faits saillants ci-après :

- La persistance d'une situation sécuritaire difficile avec le sabotage de nombreuses installations entraînant le recours à une production thermique locale dans plusieurs villes, marqué par moult difficultés d'approvisionnement et d'exploitation ;
- La mise en exploitation de la centrale solaire photovoltaïque du Producteur Indépendant d'Electricité (PIE) SPES à Nagréongo, d'une puissance installée de 30 MWc ;
- La poursuite de la location de groupes électrogènes d'une capacité totale de cinquante mégawatts (50 MW) avec le producteur indépendant Aggreko ;

A la fin de l'exercice 2022, on note malgré tout une amélioration de certains indicateurs majeurs de performance. En effet :

- Au titre de l'approvisionnement du pays en énergie électrique,
 - Les importations d'énergie sur les grandes interconnexions ont connu une hausse de 8%, entraînant une baisse de la production thermique nationale de 17% malgré l'arrêt de la centrale de Kompienga occasionnant une baisse de la production hydroélectrique de 35% ;
 - Les consommations spécifiques de combustibles pour les centrales SONABEL se sont améliorées de 2 points, passant de 213,60 g/kWh à 210,28 g/kWh ;
 - La qualité et la continuité de la fourniture sont restées satisfaisantes au regard des limites acceptables, avec une baisse de la fréquence de interruptions (-4% pour le SAIFI) même si pour la durée on note une dégradation (+11%) en raison essentiellement de la situation sécuritaire.
- Au titre de l'accès à l'électricité
 - Le nombre d'abonnés a progressé de 10% malgré une baisse de 10% du nombre de nouveaux raccordement ;
 - 73 nouvelles localités ont été électrifiées.
- Au titre de l'exploitation commerciale :
 - Les ventes d'énergie ont progressé de 6% ;
 - Le taux de recouvrement des factures s'est amélioré, passant de 98,44% à 98,90 % ;
 - La pénétration du prépaiement a enregistré un grand bond de plus de 15 points, passant de 48% à 63% ;
 - L'utilisation des moyens de paiement électronique a progressé, avec 47% des montants encaissés en 2022 contre 25% en 2021.

Au titre des finances :

- Le chiffre d'affaires a enregistré un accroissement de 6,53%, passant de 234,6 milliards à 250 milliards de FCFA ;
- Le résultat net enregistre une forte croissance de 37% passant de 5,049 milliards de FCFA en 2021 à 6,911 milliards de FCFA en 2022, malgré un résultat d'exploitation en baisse de 4%, en raison essentiellement d'une maîtrise des charges financières qui passent de -1,7 à -0,3 milliards de FCFA ;
- Le Prix de revient (PR) et le Prix de Vente Moyen (PVM) du kWh ont tous les deux enregistré une hausse de 3%.

Ces améliorations de performances contrastent avec une baisse de 3% enregistrée sur les effectifs du personnel, traduisant ainsi les efforts de modernisation des services et de rationalisation des charges.

Le tableau des chiffres caractéristiques ci-après donne l'évolution détaillée des activités sur les deux derniers exercices.

CHIFFRES CARACTERISTIQUES

| N° | DESIGNATION | 2021 | 2022 | VAR (%) |
|-------------|--|------------------------|------------------------|----------------|
| I | PUISSANCE NOMINALE INSTALLEE (kW) | 415 696 | 419 596 | 0,96% |
| | Thermique | 349 496 | 353 496 | 1,14% |
| | Hydroélectrique | 32 000 | 32 000 | 0,00% |
| | Solaire Photovoltaïque (kWc) | 34 100 | 34 100 | 0,00% |
| II | ENERGIE PRODUITE TOTALE (kWh) | 1 006 417 472 | 996 633 402 | -0,97% |
| | Energie Produite SONABEL (kWh) | 872 126 945 | 705 448 474 | -19,11% |
| | Production thermique | 686 356 327 | 565 620 370 | -17,59% |
| | Production hydroélectrique | 127 496 488 | 82 284 514 | -35,38% |
| | Production Solaire | 58 274 130 | 57 443 590 | -1,43% |
| | Production Thermique Privée | 134 290 527 | 291 184 928 | 116,83% |
| | AGGREKO | 134 090 467 | 290 690 396 | 116,79% |
| | Faso Biogaz | 200 060 | 494 532 | 147,19% |
| | SPEs Nagréongo Solaire | 0 | 6 745 | - |
| III | CONSOMMATIONS SPECIFIQUES (g/kWh) | | | |
| | Combustibles | 213,6 | 210,28 | -1,55% |
| | Huiles | 0,92 | 0,96 | 4,40% |
| IV | ENERGIE IMPORTEE (kWh) | 1 381 000 953 | 1 492 153 917 | 8,05% |
| | HTB Côte d'Ivoire-Burkina | 411 638 000 | 280 102 500 | -31,95% |
| | HTB Ghana-Burkina | 899 743 100 | 1 177 366 000 | 30,86% |
| | HTA Ghana-Burkina | 62 259 871 | 26 842 000 | -56,89% |
| | HTA Togo-Burkina | 7 359 982 | 7 843 417 | 6,57% |
| V | ENERGIE TOTALE PRODUITE ET IMPORTEE (kWh) | 2 387 418 425 | 2 488 787 319 | 4,25 |
| VI | ENERGIE TOTALE LIVREE (kWh) | 2 315 081 583 | 2 443 155 239 | 5,53 |
| | Production (SONABEL & Privée) | 981 220 358 | 984 699 986 | 0,35 |
| | Importations | 1 333 861 225 | 1 458 455 253 | 9,34 |
| VII | RENDEMENT DE PRODUCTION / TRANSPORT (%) | 96,97 | 95,96 | -0,86 |
| VIII | ENERGIE VENDUE TOTALE (kWh) | 2 048 133 605 | 2 172 847 435 | 6,09 |
| | Basse Tension post payé | 823 001 838 | 659 129 903 | -19,91 |
| | Basse Tension prépayé | 293 816 591 | 411 404 882 | 40,02 |
| | Moyenne Tension (MT) | 738 583 876 | 891 474 571 | 20,70 |
| | Haute Tension & Industrie extractives | 192 731 300 | 210 838 079 | 9,39 |
| IX | PERTES GLOBALES DISTRIBUTION (PT+PNT) | 11,53% | 11,06% | -4,05 |
| X | RECETTES (FCFA) | 227 469 258 382 | 241 542 359 285 | 6,19 |
| | Ventes | 218 888 386 042 | 232 428 143 996 | 6,19 |
| | Locations de compteurs | 8 580 872 340 | 9 114 215 289 | 6,22 |
| XI | TAUX DE RECOUVREMENT FACTURES (%) | 98,44 | 98,90 | 0,47 |
| | Abonnés Particuliers | 97,49 | 97,60 | 0,11 |
| | Abonnés Administration | 107,01 | 110,79 | 3,53 |
| XII | CHIFFRES D'AFFAIRES (FCFA) | 234 683 276 451 | 250 008 855 416 | 6,53 |
| XIII | NOMBRE D'ABONNES | 893 842 | 983 289 | 9,07 |
| | Basse Tension post payé | 460 323 | 366 868 | -21,47 |
| | Basse Tension prépayé | 430 962 | 613 870 | 42,18 |
| | Moyenne Tension (MT) | 2 553 | 2 547 | -0,24 |
| | Haute Tension & industries extractives (HT/IE) | 4 | 4 | 0,00 |
| XIV | NOMBRE DE NOUVEAUX BRANCHEMENTS | 95 085 | 84 924 | -10,69 |
| XV | NOMBRE D'AGENTS | 2 041 | 1 977 | -3,14 |
| | Cadres | 444 | 429 | -3,38 |
| | Maîtrises | 397 | 495 | 24,69 |
| | Exécutions | 1 200 | 1 053 | -12,25 |
| XVI | RESULTATS NETS (FCFA) | 5 049 115 863 | 6 911 044 401 | 36,88 |

1. PRODUCTION DE L'ÉLECTRICITÉ

1.1. Puissances installées

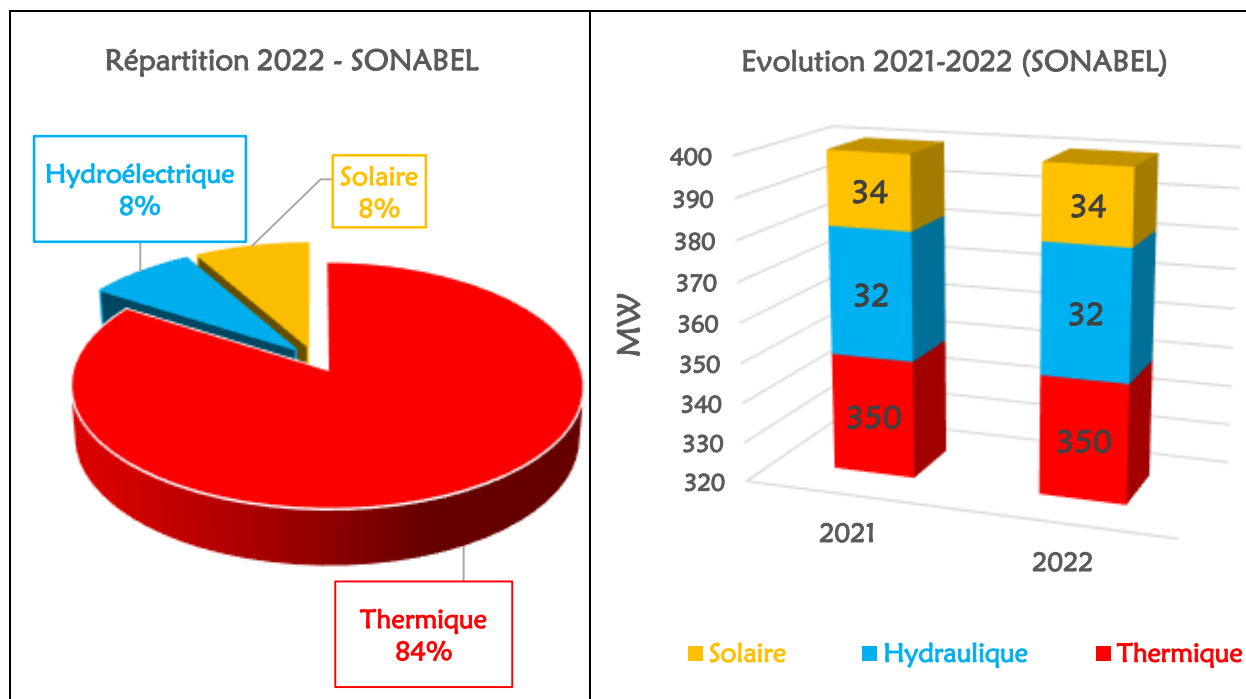
Le parc de production de la SONABEL est constitué de centrales thermiques, hydroélectriques et solaires photovoltaïques. Sa puissance nominale installée est restée stable de 2021 à 2022 soit 416 MW. Celle des producteurs indépendants a connu une hausse de 30MW soit 6% avec la mise en service de la centrale solaire de NAGREONGO.

Les tableaux et figures ci-après illustrent l'évolution des puissances installées au niveau national sur les cinq (05) dernières années.

Tableau 1 : Puissances installées

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VAR 2021/2022 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------------|
| SONABEL | | | | | | |
| Thermique | 288 | 291 | 300 | 350 | 350 | 0% |
| Hydroélectrique | 32 | 32 | 32 | 32 | 32 | 0% |
| Solaire | 34 | 34 | 34 | 34 | 34 | 0% |
| TOTAL SONABEL | 354 | 357 | 366 | 416 | 416 | 0% |
| PRODUCTEURS INDEPENDANTS D'ELECTRICITE (PIE) | | | | | | |
| Thermique | | 50 | 50 | 50 | 50 | 0% |
| Biogaz | | | | | | |
| Solaire | | | | | 30 | |
| TOTAL PIE | 0 | 50 | 50 | 50 | 80 | 60% |
| TOTAL GENERAL | 354 | 407 | 416 | 466 | 496 | 6% |

Graphique 1 : Répartition 2022 et évolution 2018-2022 de la puissance installée



1.2. Energies produites

L'énergie totale produite par les centrales de la SONABEL a connu globalement une baisse de 19%. Par source de production on note :

- une importante baisse de la production thermique (17%) consécutive à la hausse des importations avec la Côte d'Ivoire et le Ghana et une hausse de la disponibilité de la centrale de location ;
- une significative baisse de la production hydroélectrique (35%) en raison de l'insécurité qui a entraîné l'arrêt de l'exploitation de la centrale hydroélectrique de Kompienga en avril 2022 ;
- une légère baisse de la production solaire (1%) ;

Quant à la production privée, elle enregistre une forte hausse de 122%, consécutivement à la mise en exploitation de la centrale solaire de Nagréongo, mais aussi à une meilleure disponibilité des centrales de Fasobiogaz (+147%) et d'Aggreko (+117%).

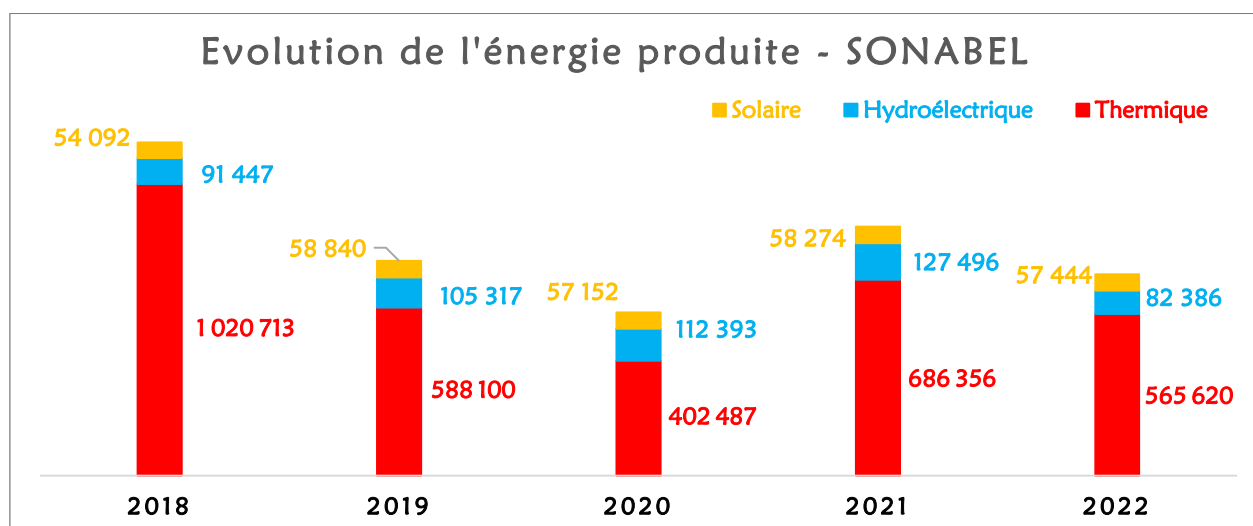
L'évolution des énergies produites au plan national se présente comme suit :

Tableau 2 : Energies produites

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VAR |
|---|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------|
| SONABEL | | | | | | |
| Thermique | 1 020 713 | 588 100 | 402 487 | 686 356 | 565 620 | -17% |
| Hydroélectrique | 91 447 | 105 317 | 112 393 | 127 496 | 82 386 | -35% |
| Solaire | 54 092 | 58 840 | 57 152 | 58 274 | 57 444 | -1% |
| TOTAL SONABEL | 1 166 252 | 752 257 | 572 032 | 872 126 | 705 450 | -19% |
| PRODUCTEURS INDEPENDANTS D'ELECTRICITE (PIE) | | | | | | |
| Thermique | | 149 549 | 125 635 | 134 090 | 290 690 | 117% |
| Biogaz | | 82 | 91 | 200 | 494 | 147% |
| Solaire | | 0 | 0 | 0 | 6 745 | 0% |
| TOTAL PIE | 0 | 149 631 | 125 726 | 134 290 | 297 929 | 122% |
| TOTAL GENERAL | 1 166 252 | 901 888 | 697 758 | 1 006 416 | 1 003 379 | 0% |

Au cours de ces cinq années, on note une évolution en dent de scie de la production nationale SONABEL. En effet, elle tributaire du niveau des importations et de la productivité des centrales des Producteurs Indépendants (AGGREKO, FASOBIOGAZ).

Graphique 1 : Evolution de la production SONABEL



1.3. Consommations de combustible et d'huile

En raison de la baisse de sollicitation, les consommations totales de combustibles et d'huile des centrales thermiques de la SONABEL ont baissé en 2022, respectivement de -20% et -10%.

Si la consommation spécifique de combustible enregistre une baisse de 1,5 % du fait notamment du rythme des sollicitations, celle de l'huile a cependant augmenté de 4 % tandis que le rapport de consommation HFO/DDO, qui traduit l'effort de maîtrise du coût de revient du kWh produit, a baissé de 2%.

Les tableaux et figures ci-après illustrent ces évolutions sur les cinq (05) dernières années ainsi que la répartition par source pour l'exploitation 2022.

Tableau 3 : Consommations de combustibles et d'huile

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Var |
|------------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|-------|
| CONSOMMATION DE COMBUSTIBLE | | | | | | |
| Total HFO (t) | 163 631 | 108 515 | 70 734 | 126 806 | 101 087 | -20% |
| Total DDO (t) | 23 173 | 17 546 | 15 809 | 19 801 | 17 848 | -10% |
| Rapport HFO/DDO (%) | 86,47 | 84,85 | 80,20 | 86,49 | 84,99 | -2% |
| Spécifique (g/Kwh) | 213,45 | 214,35 | 215,02 | 213,60 | 210,28 | -1,5% |
| CONSOMMATION D'HUILE | | | | | | |
| Totale (t) | 827 | 604 | 415 | 632 | 540 | -14% |
| Spécifique (g/Kwh) | 0,95 | 1,03 | 1,03 | 0,92 | 0,96 | 4% |

2. TRANSPORT ET MOUVEMENT D'ENERGIE

2.1 Les infrastructures de transport de l'électricité

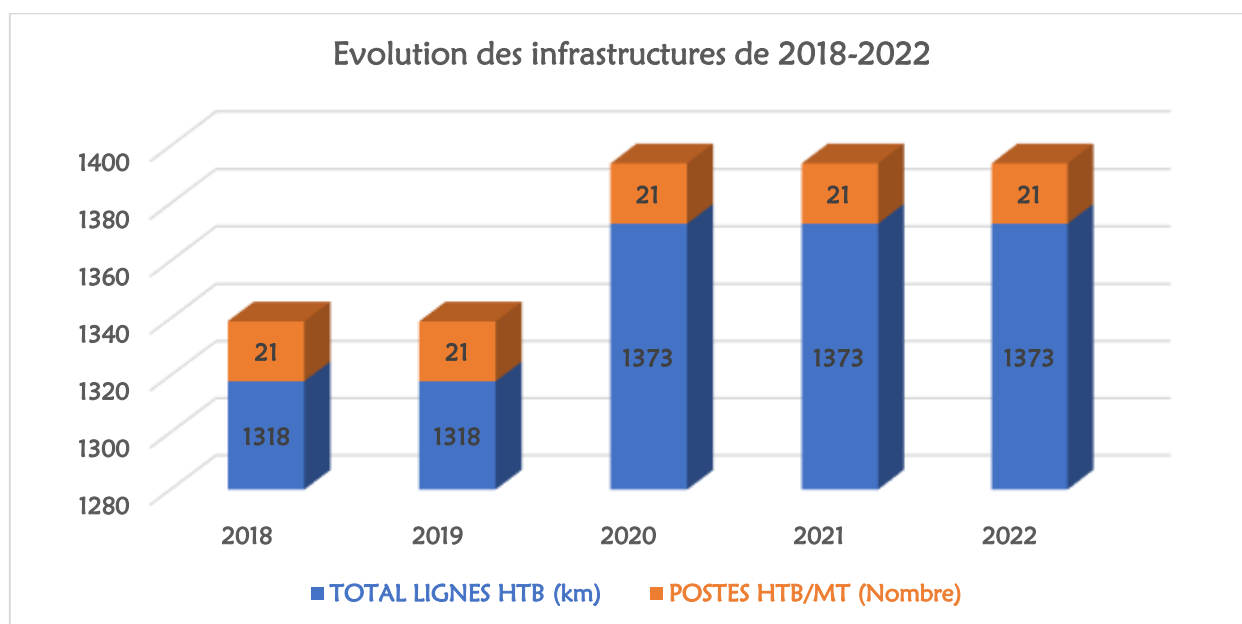
Entre 2021 et 2022 il n'y a pas eu d'extension du réseau de Transport. Le niveau de tension 330 kV attendu avec la construction des ouvrages du projet de ligne de la Dorsale Nord n'est pas encore en exploitation.

Tableau 4 : Evolution des infrastructures de transport

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VAR |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Ligne 330 kV (km) | - | - | - | - | - | - |
| Ligne 225 kV (km) | 665 | 665 | 665 | 665 | 665 | 0% |
| Ligne 132 kV (km) | 315 | 315 | 370 | 370 | 370 | 0% |
| Ligne 90 kV (km) | 338 | 338 | 338 | 338 | 338 | 0% |
| TOTAL LIGNES HTB (km) | 1 318 | 1 318 | 1 373 | 1 373 | 1 373 | 0% |
| POSTES HTB/MT (Nombre) | 21 | 21 | 21 | 21 | 21 | 0% |

On note sur le graphique ci-dessous que sur les cinq dernières années les infrastructures de transport restent quasi stationnaires, à part 2020 qui a enregistré une hausse avec la mise en service des ouvrages de l'interconnexion 132 kV Zano-Koupéla.

Graphique 2 : Evolution des infrastructures de transport 2018-2022



2.2 Les importations d'énergie

Les importations d'énergie ont connu une hausse de 8% essentiellement soutenue par une forte croissance de la fourniture en provenance du Ghana (+31% par rapport à 2021) dont le niveau aurait pu être plus important s'il n'y avait pas eu l'indisponibilité d'un des transformateurs 330/225 kV au poste de Nayagnia intervenue depuis le mois de février 2022.

L'importation en provenance de la Côte d'Ivoire a connu une forte baisse de 32% due principalement à un déficit de production qu'a connu le système électrique Ivoirien durant l'année 2022, suite principalement à des retards de mise en service de nouvelles centrales.

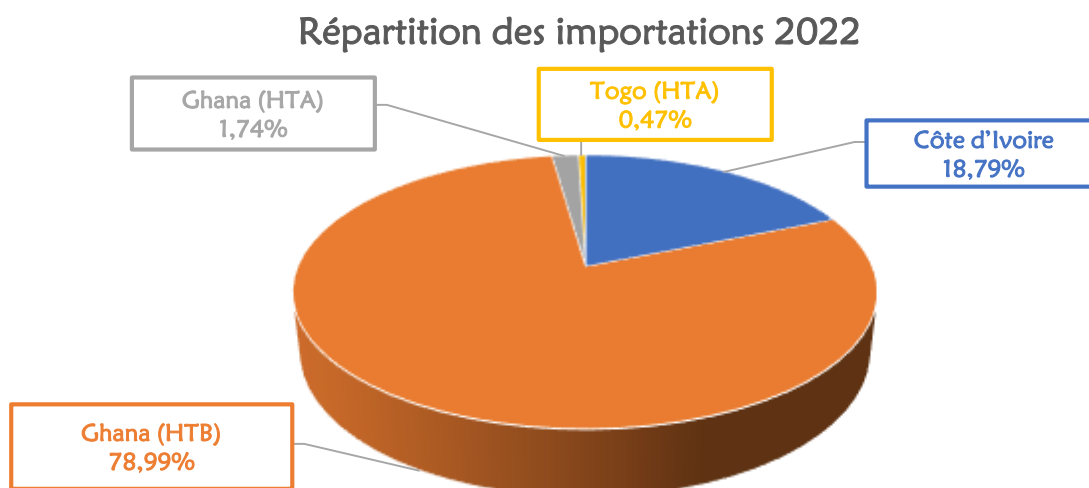
Pour ce qui est des liaisons transfrontalières, l'importation avec le Ghana (en HTA) est en forte baisse de 57% suite à l'arrêt de la production de la mine de Youga, tandis que celle avec le réseau du Togo enregistre une hausse de 7%.

Tableau 5 : Evolution des importations d'énergie

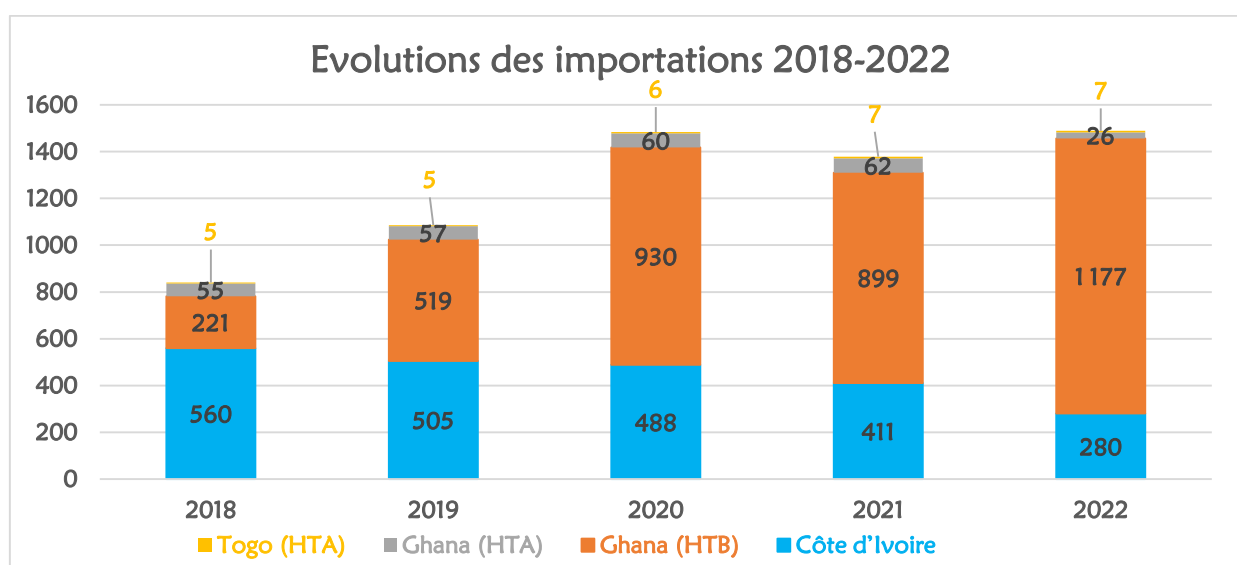
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VAR |
|---------------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Côte d'Ivoire (HTB) | 560 | 505 | 488 | 411 | 280 | -32% |
| Ghana (HTB) | 221 | 519 | 930 | 899 | 1 177 | 31% |
| Ghana (HTA) | 55 | 57 | 60 | 62 | 26 | -57% |
| Togo (HTA) | 5 | 5 | 6 | 7 | 7 | 7% |
| TOTAL | 843 | 1 088 | 1 486 | 1 381 | 1 492 | 8% |

Les répartitions 2022 et l'évolutions sur les cinq dernières années sont illustrées comme ci-après.

Graphique 3 : Répartition des importations 2022



Graphique 4 : Répartition des importations



Depuis la mise en service de l'interconnexion avec le Ghana, les importations de la Côte d'Ivoire connaissent une baisse continue.

2.3 Structure du mix à la pointe (MW)

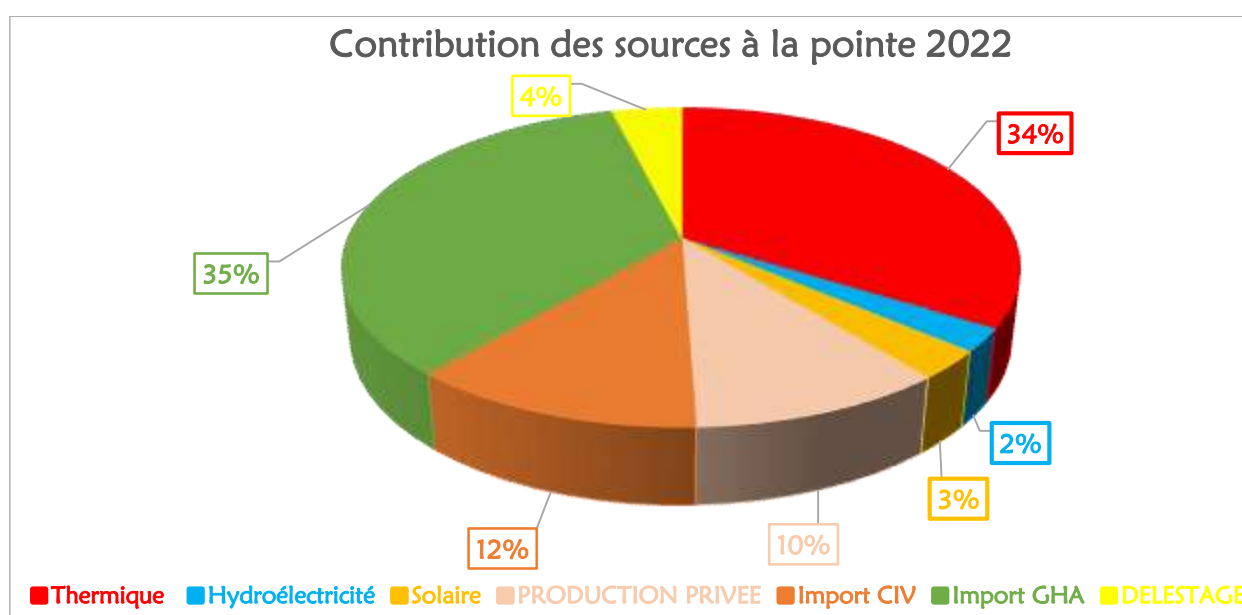
A l'examen de la contribution des différentes sources le jour de la pointe de la demande de l'année 2022, on note comparativement à l'exploitation 2021 :

- une hausse substantielle et une prépondérance de la contribution des interconnexions qui passe de 23 % à 47% ;
- une légère hausse de la contribution de la production SONABEL malgré une baisse de celle de l'hydroélectricité (5% à 2%) et du solaire (5% à 3%) ;
- une légère hausse de la contribution de la production privée (8% à 10%).

Tableau 6 : Structure du mix à la pointe

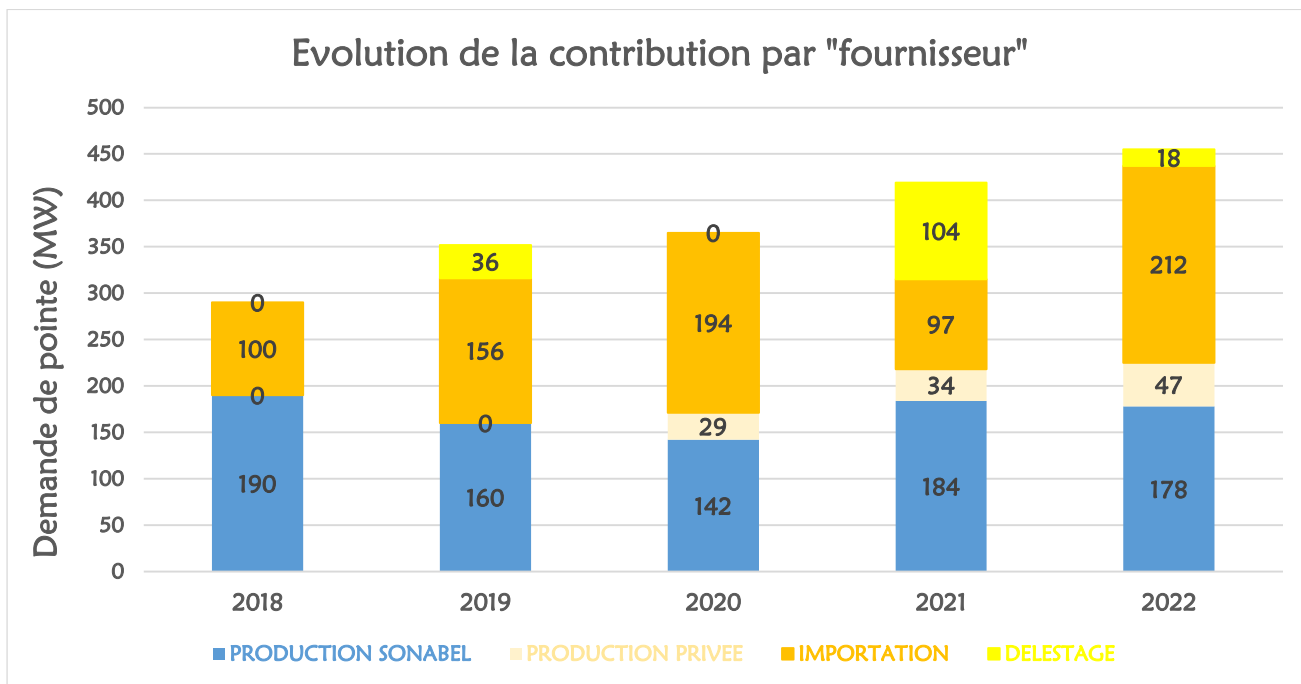
| SOURCE D'APPROVISIONNEMENT | Puissance (MW) | | | | | Participation (%) | | | | |
|----------------------------|----------------|------|------|------|------|-------------------|------|------|------|------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| PRODUCTION SONABEL | 190 | 160 | 142 | 184 | 178 | 66% | 45% | 39% | 44% | 39% |
| Thermique | 171 | 125 | 111 | 142 | 154 | 59% | 36% | 30% | 34% | 34% |
| Hydroélectricité | 7 | 20 | 21 | 22 | 11 | 2% | 6% | 6% | 5% | 2% |
| Solaire | 12 | 15 | 10 | 20 | 13 | 4% | 4% | 3% | 5% | 3% |
| PRODUCTION PRIVEE | 0 | 0 | 29 | 34 | 47 | 0% | 0% | 8% | 8% | 10% |
| Thermique | 0 | 0 | 29 | 34 | 47 | 0% | 0% | 8% | 8% | 10% |
| IMPORTATION | 100 | 156 | 194 | 97 | 212 | 34% | 44% | 53% | 23% | 47% |
| Côte d'Ivoire | 100 | 89 | 63 | 32 | 54 | 34% | 25% | 17% | 8% | 12% |
| Ghana | 0 | 67 | 131 | 65 | 158 | 0% | 19% | 36% | 16% | 35% |
| TOTAL OFFRE | 290 | 316 | 365 | 315 | 437 | 100% | 90% | 100% | 75% | 96% |
| POINTE DE L'ANNEE | 290 | 352 | 365 | 419 | 455 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| DELESTAGE | 0 | 36 | 0 | 104 | 18 | 0% | 10% | 0% | 25% | 4% |

Graphique 5 : Contribution des sources à la pointe

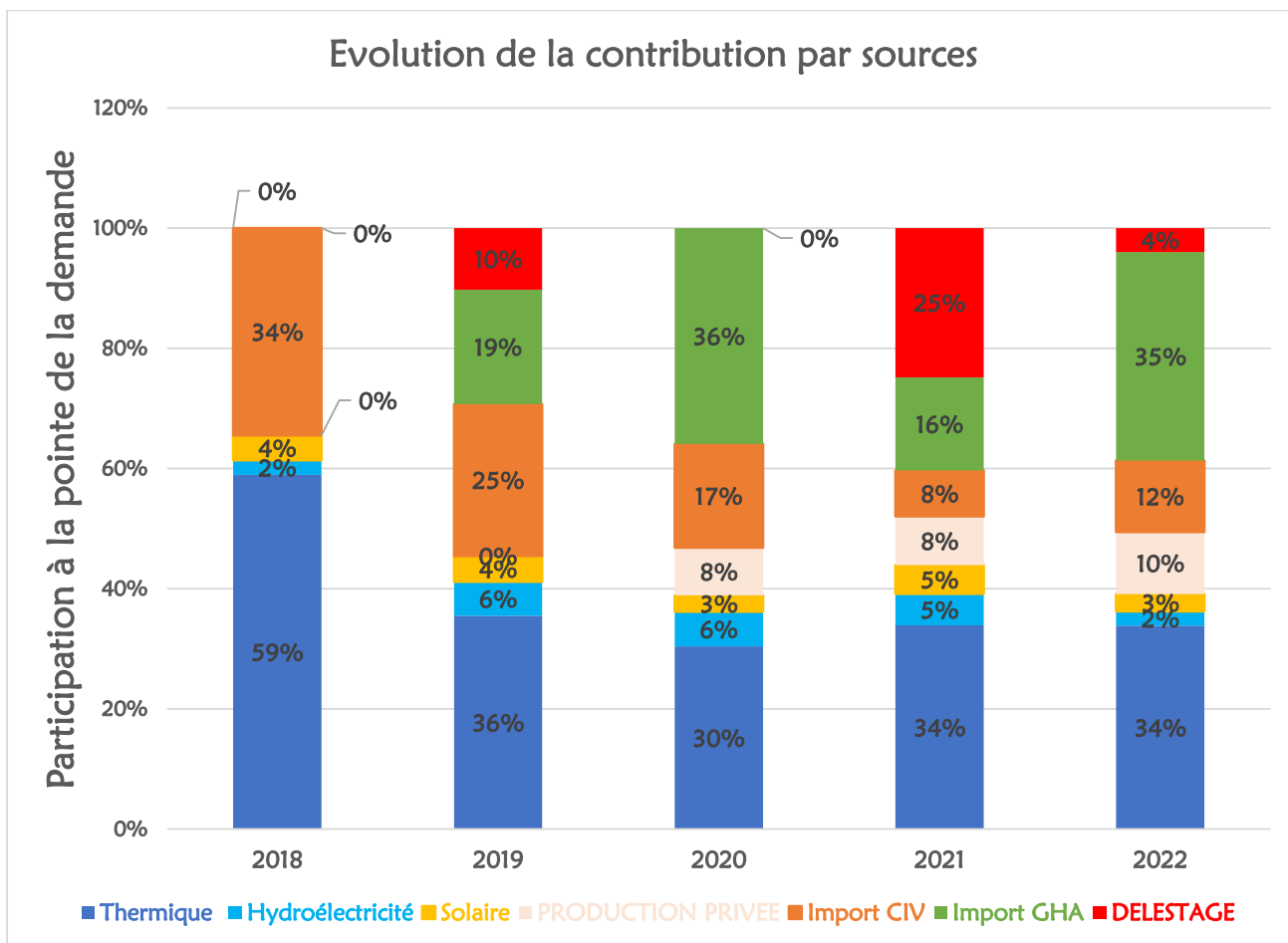


L'évolution de la participation des sources à la satisfaction de la demande le jour de la pointe de l'année est illustrée comme ci-après :

Graphique 6 : Contribution à la pointe par fournisseur



Graphique 7 : Evolution de la contribution à la pointe par sources



2.4 Structure du mix énergétique (GWh)

Le mix énergétique concerne la contribution des différentes sources d’approvisionnement à la fourniture de l’énergie électrique livrée.

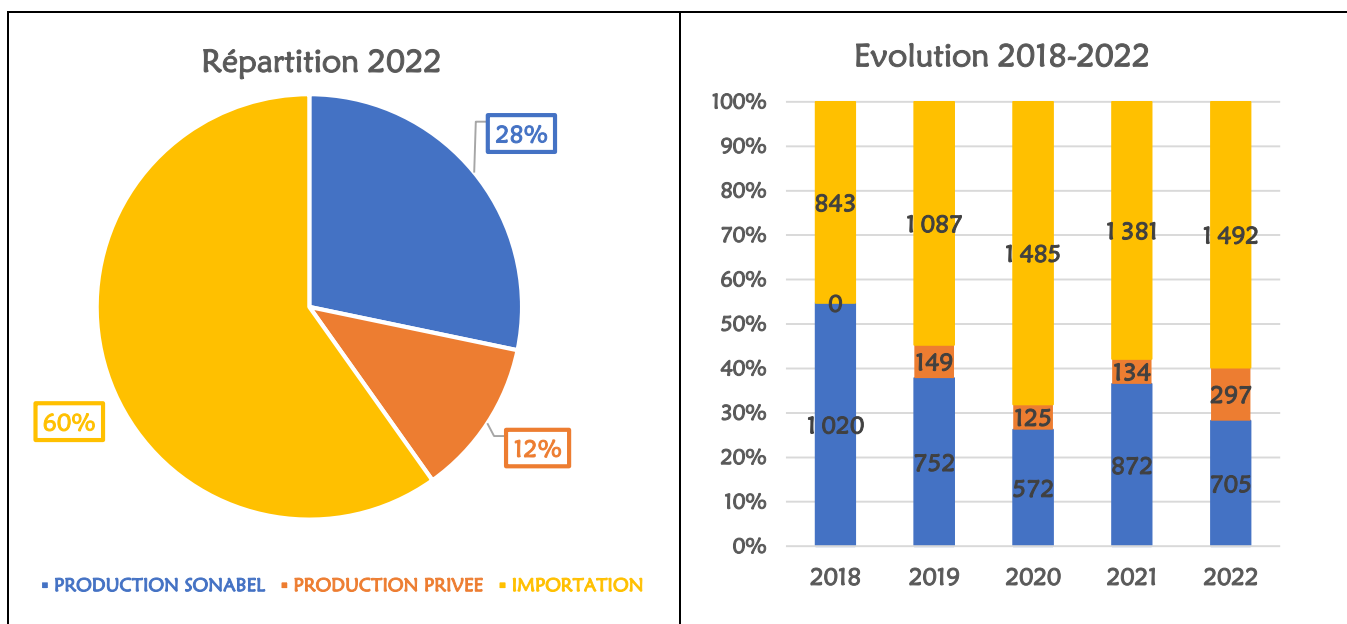
Le tableau ci-dessous donne les détails de ces contributions sur les cinq dernières années.

Tableau 7 : contribution des différentes sources d’approvisionnement à la fourniture de l’énergie électrique livrée

| SOURCE | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VAR |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| PRODUCTION SONABEL | 1 020 | 752 | 572 | 872 | 705 | -19% |
| Thermique | 875 | 588 | 402 | 686 | 565 | -18% |
| Hydroélectricité | 91 | 105 | 112 | 127 | 82 | -35% |
| Solaire | 54 | 58 | 57 | 58 | 57 | -1% |
| PRODUCTION PRIVEE | 0 | 149 | 125 | 134 | 297 | 122% |
| Thermique | 0 | 149 | 125 | 134 | 290 | 116% |
| Biogaz | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 147% |
| Solaire | - | - | - | - | 6 | - |
| IMPORTATION | 843 | 1 087 | 1 485 | 1 381 | 1 492 | 8% |
| Côte d’Ivoire (HTB) | 560 | 505 | 488 | 411 | 280 | -32% |
| Ghana (HTB) | 221 | 519 | 930 | 899 | 1 177 | 31% |
| Ghana (HTA) | 55 | 57 | 60 | 62 | 26 | -57% |
| Togo (HTA) | 5 | 5 | 6 | 7 | 7 | 7% |
| TOTAL | 1 863 | 1 989 | 2 183 | 2 387 | 2 495 | 5% |

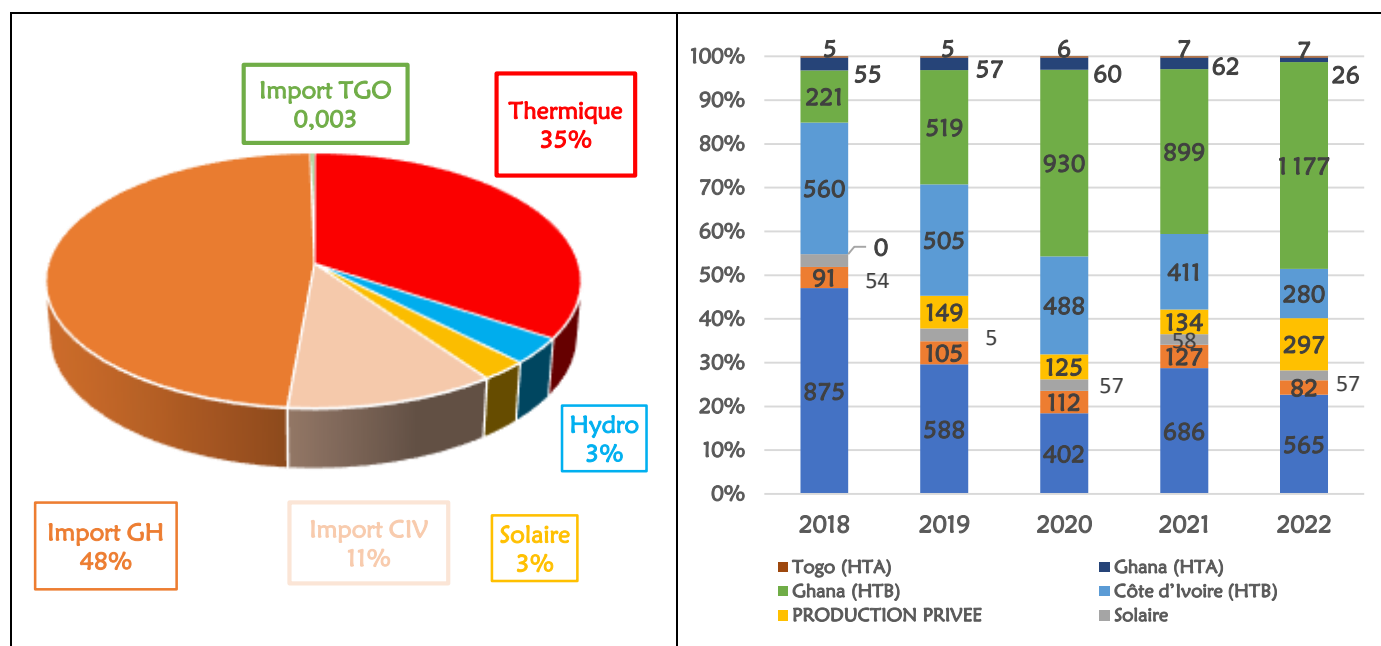
Sur les figures ci-dessous, on note pour l’exercice 2022 une prépondérance des importations qui représentent 60% de l’énergie consommée. Cette prépondérance s’est maintenue sur les cinq dernières années avec un pic à 68% en 2020.

Graphique 8 : Répartition du mix



En analysant les sources en détail, il apparaît que la forte contribution des importations est fortement tirée par le secteur électrique du Ghana avec 78% de l'énergie importée et 48% de l'énergie totale livrée en 2022.

Graphique 9 : Répartition des importations



2.5 Performances du système de transport et qualité de la fourniture de l'électricité

En 2022 les performances du système sont restées fort appréciables mêmes si certaines baisses mineures sont constatées.

Pour ce qui est de la qualité de la fourniture de l'énergie électrique, les niveaux de SAIDI et SAIFI restent dans les proportions acceptables malgré la hausse constatée au niveau de la durée des interruptions, conséquence de la situation sécuritaire nationale.

Tableau 8 : Evolution du SAIFI et SAIDI

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------|
| Rendement Production - Transport (%) | 97,70 | 98,00 | 96,33 | 96,97 | 95,96 | -0,86% |
| Disponibilité des ouvrages | | | | | | |
| Lignes d'interconnexion | 98,4 | 98,7 | 99,0 | 97,6 | 99,5 | 1,93% |
| Lignes intérieures | 97,6 | 97,9 | 96,0 | 94,4 | 98,4 | 4% |
| Postes | 98,2 | 98,5 | 98,6 | 91,7 | 80,1 | -13% |
| Réactances | 97,8 | 97,0 | 97,2 | 99,8 | 99,4 | -0,4% |
| SAIFI (Nombre) | 176 | 140 | 84 | 85 | 82 | -4% |
| SAIDI (Heures) | 126 | 86 | 60 | 69 | 77 | 11% |

3. DISTRIBUTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE

Dans le domaine de la distribution, l'année 2022 s'est caractérisée par :

- Une croissance de la longueur du réseau et du nombre de postes ;
- Une baisse du nombre des branchements de 10,69% ;
- Une baisse du taux de pertes globales de distribution qui s'établit à 11,08 % ;

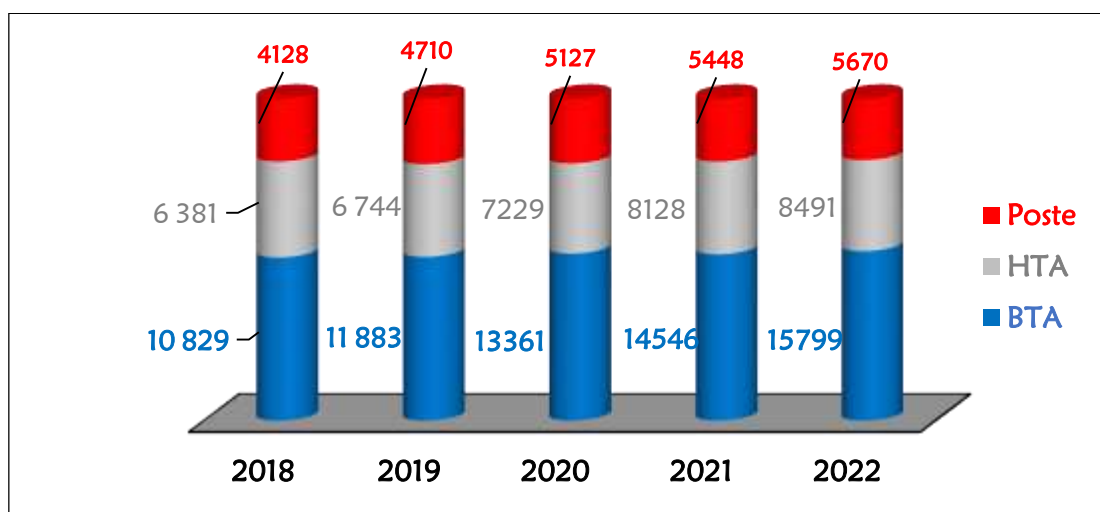
3.1 Longueur du réseau et nombre de postes

Entre 2021 et 2022, les longueurs des réseaux BTA et HTA ont enregistré une croissance de 8,05% et de 4,08% respectivement. Le nombre de postes s'est accru de 4,07%.

Tableau 9 : Longueur du réseau et nombre de postes

| DIRECTIONS REGIONALES | LONGUEUR DE RESEAU (km) | | | | | | NOMBRE DE POSTES | | |
|-----------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| | 2 0 21 | | 2 0 22 | | Var (%) | | 2021 | 2022 | Var (%) |
| | BTA | HTA | BTA | HTA | BTA | HTA | | | |
| DRC | 4 572 | 1 187 | 4 671 | 1 197 | 2,17% | 0,84% | 2 099 | 2 192 | 4,43% |
| DRCNS | 1 146 | 1 331 | 1 774 | 1 305 | 54,80% | -1,95% | 455 | 489 | 7,47% |
| DRO | 3 522 | 1 136 | 3 636 | 1 244 | 0,90% | 9,51% | 1 107 | 1 175 | 6,14% |
| DRCO | 2 320 | 2 029 | 2 361 | 2 148 | 1,77% | 5,86% | 672 | 684 | 1,79% |
| DRN | 1 267 | 1 106 | 1 573 | 1 232 | 24,15% | 11,39% | 473 | 473 | 0,00% |
| DRCE | 1 717 | 1 338 | 1 784 | 1 365 | 3,90% | 2,02% | 642 | 657 | 2,34% |
| SONABEL | 14 546 | 8 128 | 15 799 | 8 491 | 8,05% | 4,08% | 5 448 | 5 670 | 4,07% |

L'évolution sur les cinq dernières années se présente comme suit :



La longueur du réseau électrique et le nombre de postes de distribution sont en évolution sur les cinq dernières années. Pour 2022, ils sont en hausse de 7,13% pour la longueur du réseau et 4,07% pour les postes.

Ces évolutions positives s'expliquent par (i) les extensions de lignes légères payées par les clients pour leur raccordement, (ii) les extensions du réseau HTA/BTA sur financement SONABEL (programme travaux) ou par les projets (PEPU et PERREL notamment).

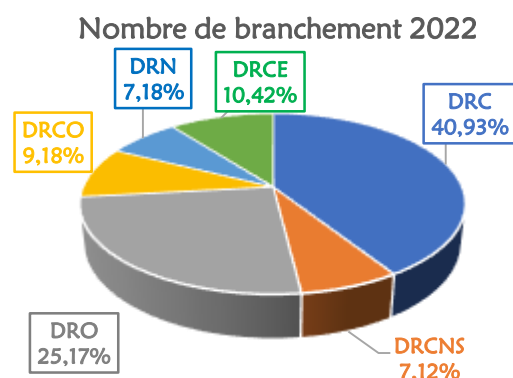
3.2 Branchements réalisés

En 2022, la SONABEL a réalisé 84 924 nouveaux branchements, soit une baisse de 10% comparativement à 2021. Cette baisse s'explique par la réalisation de peu d'extension HTA/BTA en 2022 alors qu'en 2021, les projets tels que PEPU et PERREL ont réalisé des extensions dans la majeure partie des zones périphériques de Ouaga et Bobo.

En effet, la plus forte baisse est enregistrée à Ouagadougou (-27%) tandis qu'une hausse substantielle est enregistrée au niveau dans les régions de l'intérieur malgré le contexte sécuritaire (+24% au Nord, +14% au Centre Est et 15% au Sahel, Centre Nord, Plateau Central et Centre Sud).

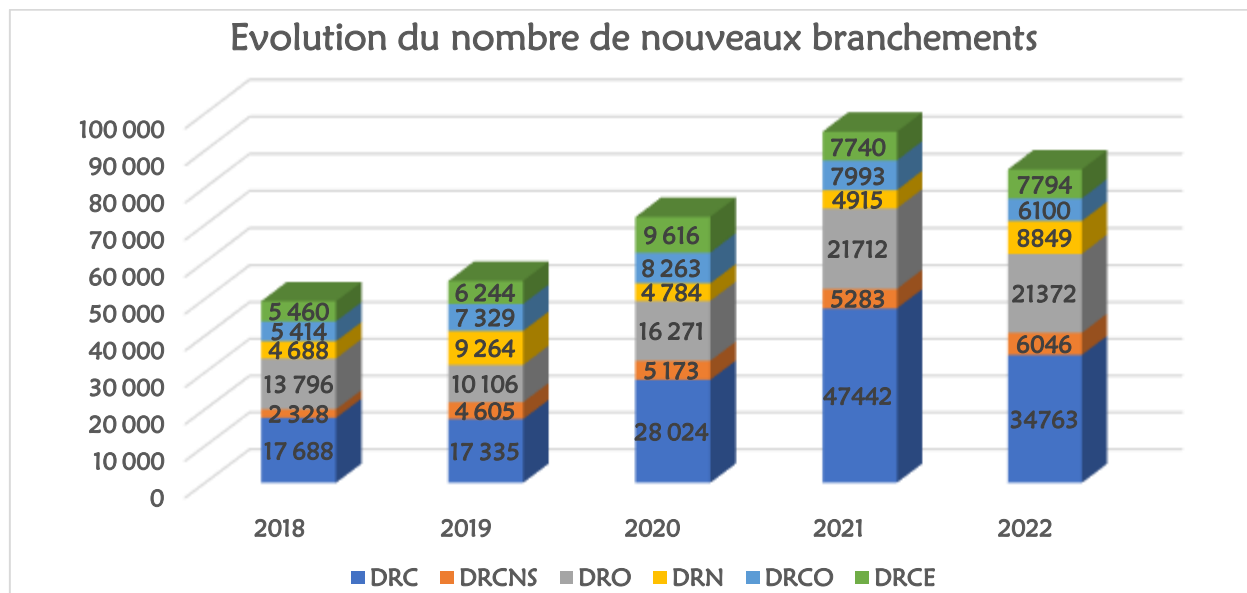
Tableau 10 : Evolution nombre de branchements réalisés

| Direction Régionale | Nombre | | Variation | |
|---------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2021 | 2022 | Nombre | % |
| Centre | 47 442 | 34 763 | -12 679 | -26,73 |
| Centre-Nord/Sud | 5 283 | 6 046 | 763 | 14,44 |
| Ouest | 21 712 | 21 372 | -340 | -1,57 |
| Centre-Ouest | 7 993 | 7 794 | -199 | -2,49 |
| Nord | 4 915 | 6 100 | 1 185 | 24,11 |
| Centre-Est | 7 740 | 8 849 | 1 109 | 14,33 |
| TOTAUX | 95 085 | 84 924 | -10 161 | -10,69 |



La figure ci-après donne l'évolution du nombre de raccordement sur les cinq dernières années.

Graphique 10 : Evolution du nombre de branchements



3.3 Pertes réseaux

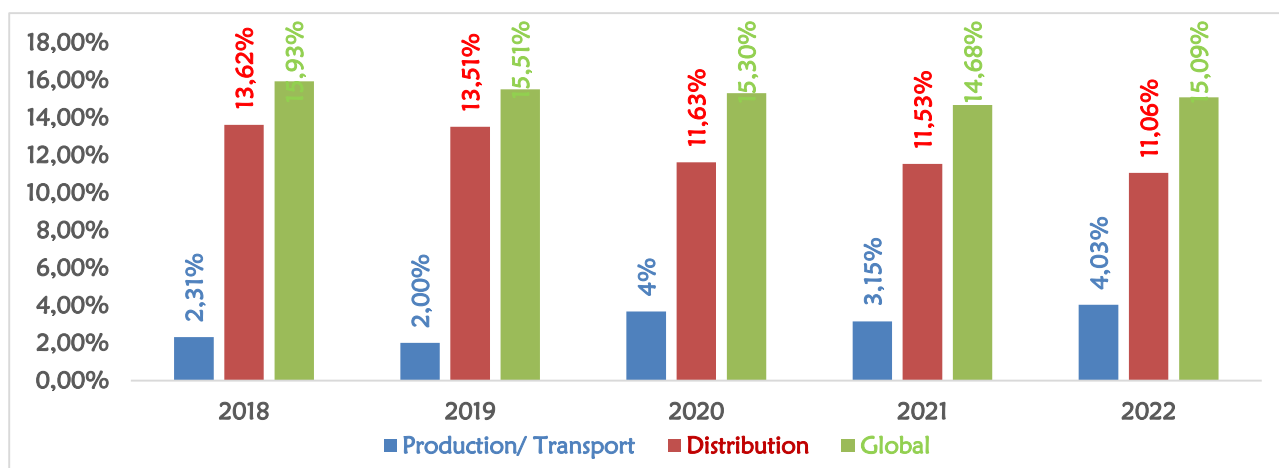
La situation de la longueur du réseau, des postes, des branchements et des pertes sur le réseau se présente dans le tableau ci-après :

Tableau 11 : Evolution des pertes reseaux

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------------|
| Production/Transport | 2,31% | 2,00% | 3,67% | 3,15% | 4,03% | 27,94% |
| Distribution (PT&PNT) | 13,62% | 13,52% | 11,63% | 11,53% | 11,06% | -4,08% |
| Globales (P,T,D) | 15,93% | 15,52% | 15,30% | 14,68% | 15,09% | 2,79% |

En 2022, les pertes en Production/Transport ont connu un accroissement de 27,94% comparativement à 2021 ; pour la distribution par contre, une amélioration 4,07% est enregistrée. Le niveau des pertes globales s'est dégradé de 2,79%.

Graphique 11 : Evolution des pertes



3.4 Nouvelles localités électrifiées

En 2022, les soixante (73) localités nouvellement électrifiées ont permis de raccorder 4 264 nouveaux clients au réseau de la SONABEL ; le tableau ci-dessous donne la situation par direction régionale.

Tableau 12 : Nombre de nouvelles localités électrifiées

| Direction Régionale | Localités | Nombre de clients |
|---------------------|-----------|-------------------|
| DRO | 29 | 1 815 |
| DRCNS | 15 | 619 |
| DRCO | 15 | 852 |
| DRCE | 05 | 394 |
| DRN | 09 | 584 |
| TOTAL | 73 | 4 264 |

3.5 Eclairage public

Sur l'ensemble des six (06) Directions régionales, le nombre de foyer lumineux et de feux tricolores a connu un accroissement respectivement de 5,70% et de 5,36% ; la répartition par direction régionale en 2022 se présente comme suit :

Tableau 13 : Situation de l'éclairage public

| Centres | Foyers Lumineux | | Variation | Feux Tricolores | | Variation |
|--------------|-----------------|---------------|-------------|-----------------|------------|-------------|
| | 2021 | 2022 | | 2021 | 2022 | |
| DRC | 17 383 | 19 177 | 10,32 | 618 | 618 | 0,00 |
| DRCE | 2 665 | 2 665 | 0,00 | 8 | 8 | 0,00 |
| DRO | 9 874 | 10 036 | 1,64 | 50 | 52 | 4,00 |
| DRN | 2 658 | 2 658 | 0,00 | 6 | 24 | 300,00 |
| DRCNS | 2 154 | 2 154 | 0,00 | 21 | 21 | 0,00 |
| DRCO | 3 152 | 3 354 | 6,41 | 25 | 44 | 76,00 |
| TOTAL | 37 886 | 40 044 | 5,70 | 728 | 767 | 5,36 |

4. COMMERCIALISATION DE L'ELECTRICITE

4.1 Ventes d'énergie

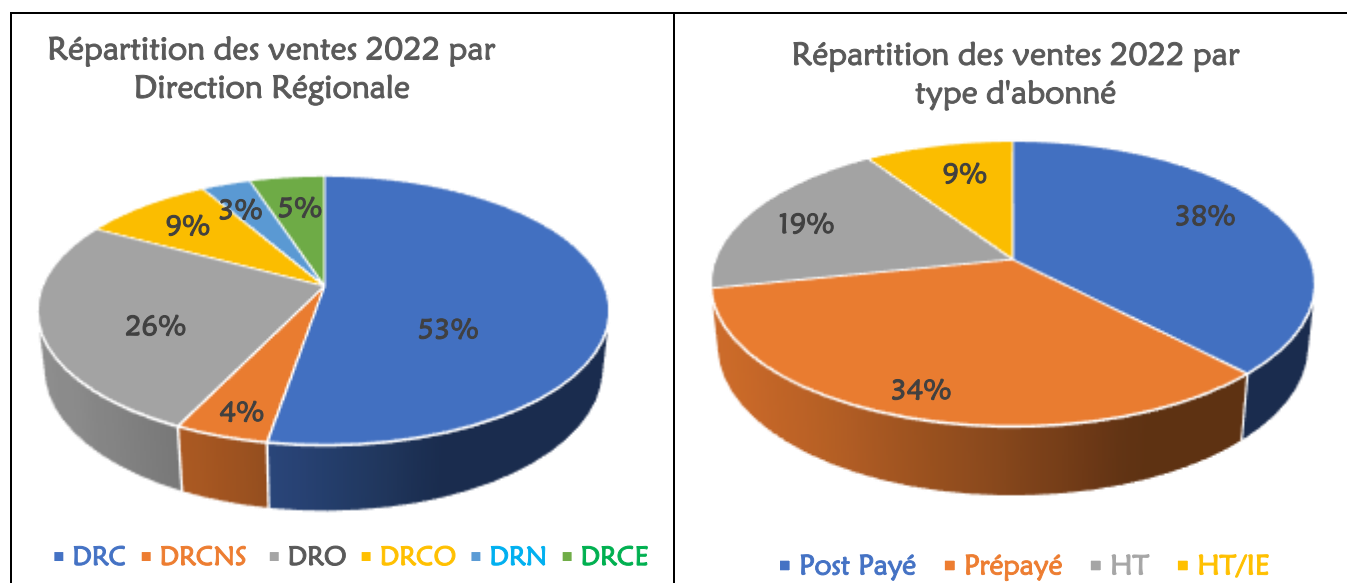
Pour l'exercice 2022, les ventes d'énergie enregistrent une hausse de 6,09%. Si elles sont restées quasi-stationnaires à la DRC, à la DRCNS et à la DRN, on enregistre :

- une forte croissance à la DRCO (+27,75%) occasionnée par l'accroissement de l'utilisation du réseau SONABEL par la mine de SEMAFO à Mana ;
- une croissance moyenne de +9 ;9% à la DRO ;
- une forte baisse de 22,42% à la DRCE consécutivement à la fermeture de la mine de Youga.

Tableau 14 : Ventes d'énergie en kWh

| Direction Régionale | 2021 | 2022 | | | | | Variation 2022/2021 |
|---------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------------|
| | Total | BT | | HT | HT/IE | Total | |
| | | Post Payé | Prépayé | | | | |
| DRC | 1 078 863 009 | 434 438 525 | 235 880 819 | 474 133 606 | 0 | 1 144 452 950 | 0,06 |
| DRCNS | 97 979 809 | 38 029 426 | 17 091 267 | 42 170 002 | 0 | 97 290 695 | -0,70 |
| DRO | 508 989 310 | 154 583 599 | 64 097 899 | 229 357 195 | 111 326 379 | 559 365 072 | 9,90 |
| DRCO | 149 413 881 | 45 764 685 | 31 198 773 | 24 655 038 | 89 264 463 | 190 882 959 | 27,75 |
| DRN | 71 788 394 | 27 326 223 | 26 031 078 | 18 029 085 | 0 | 71 386 386 | -0,56 |
| DRCE | 141 099 202 | 41 458 731 | 37 105 046 | 20 658 359 | 10 247 237 | 109 469 373 | -22,42 |
| SONABEL | 2 048 133 605 | 741 601 189 | 411 404 882 | 809 003 285 | 210 838 079 | 2 172 847 435 | 6,09 |

Graphique 12 : Répartition des ventes



En termes de répartition des ventes 2022, on note que :

- la Direction Régionale du Centre enregistre à elle seule plus de la moitié des ventes d'énergie (53%) ;
- les clients HT/IE (au nombre de 4 seulement) ont consommé 9% de l'énergie vendue ;
- Les parts pour les prépayés et les post payés sont presque équilibrées (38 et 34%).

4.2 Nombre d'abonnés

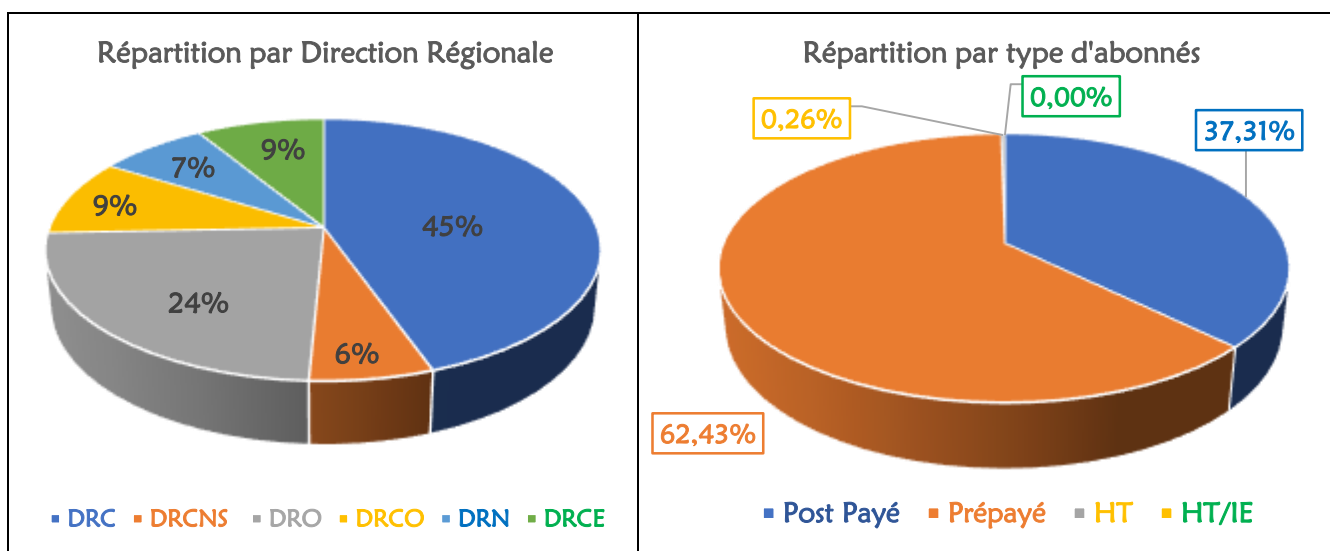
En fin 2022, le nombre total d'abonnés s'est établi à 983 289 soit une hausse de 10% par rapport à l'année précédente.

Tableau 15 : Nombre d'abonnés

| Direction Régionale | 2021 | | | | 2022 | | | | | Variation 2022/2021 |
|---------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------|----------------|---------------------|
| | BT | | HT | Total | BT | | HT | HT/IE | Total | |
| | Post Payé | Prépayé | | | Post Payé | Prépayé | | | | |
| DRC | 188 773 | 210 570 | 995 | 400 338 | 169 156 | 267 677 | 1 199 | 0 | 438 032 | 9,42% |
| DRCNS | 21 519 | 21 104 | 255 | 52 878 | 23 626 | 36 975 | 220 | 0 | 60 821 | 15,02% |
| DRO | 135 614 | 73 224 | 723 | 209 561 | 112 096 | 119 753 | 514 | 2 | 232 365 | 10,88% |
| DRCO | 37 483 | 45 507 | 198 | 83 188 | 28 327 | 64 655 | 230 | 1 | 93 213 | 12,05% |
| DRN | 28 909 | 41 147 | 161 | 70 217 | 15 247 | 57 571 | 162 | 0 | 72 980 | 3,93% |
| DRCE | 38 025 | 39 410 | 225 | 77 660 | 18 416 | 67 239 | 222 | 1 | 85 878 | 10,58% |
| SONABEL | 467 194 | 431 741 | 2 553 | 893 842 | 366 868 | 613 870 | 2 547 | 4 | 983 289 | 10,01% |

En fin d'exercice 2022, le nombre total des clients est de 983 289 contre **893 842** en fin 2021, soit une hausse de 9,07%.

Graphique 13 : Répartition des abonnés

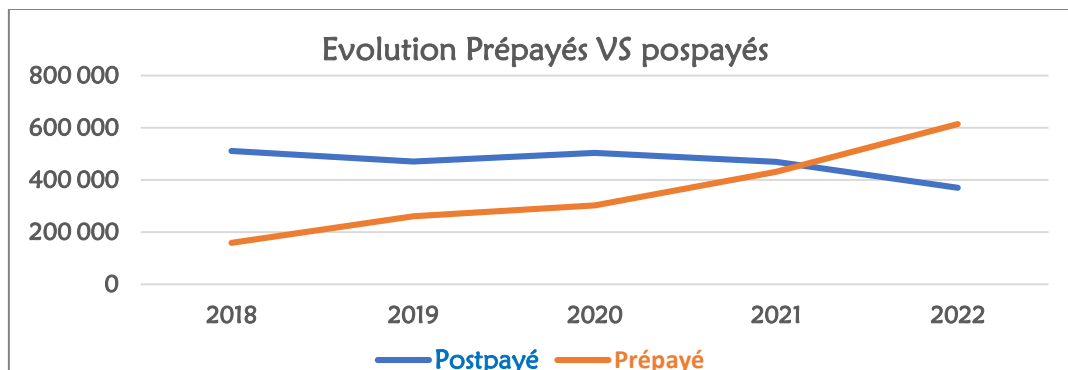


En termes de répartition du nombre d'abonnés en 2022, on note que :

- La Direction Régionale du Centre enregistre à elle seule presque la moitié des clients (45%) ;

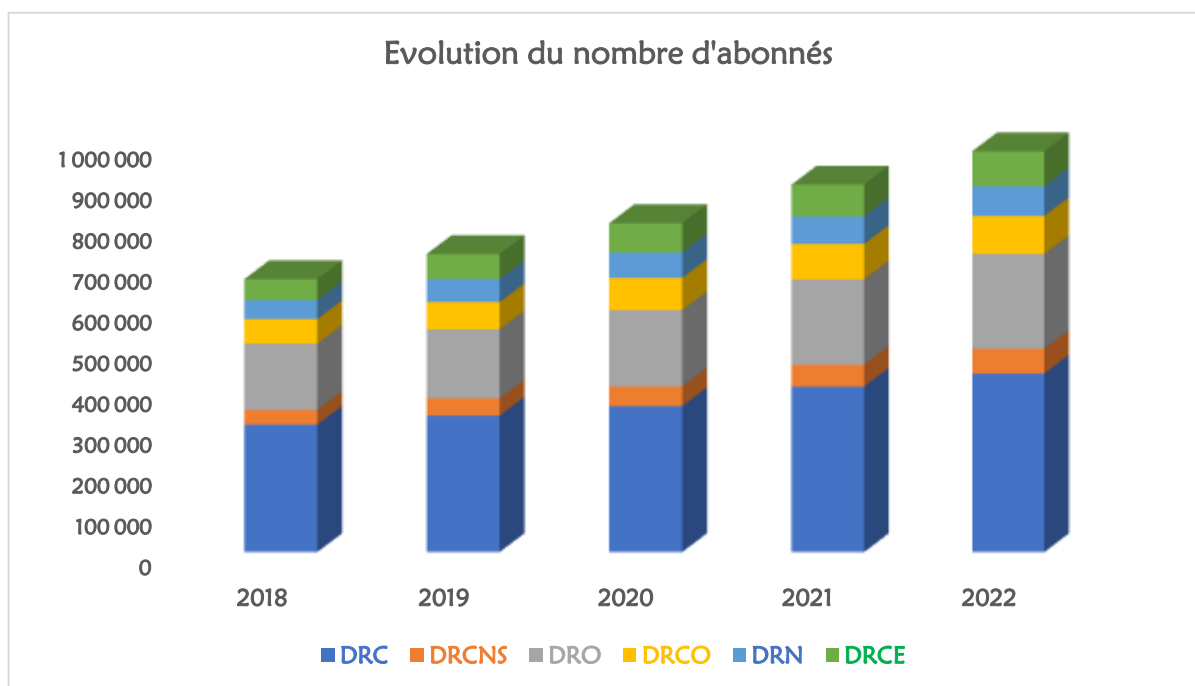
- Les prépayés ont dépassé pour la première fois les post payés comme l'illustre le graphique ci-dessous :

Graphique 14 : Evolution du prépayé



La proportion des clients Basse Tension utilisant un compteur à prépaiement est passée de 48,03 % à 62,59% en 2022, soit une évolution de 14,56% comparativement à l'année 2021.

Graphique 15 : Evolution du nombre d'abonnés



La moyenne de l'évolution des clients à la SONABEL est de 9,57% de 2018 à 2022.

4.3 Encaissements et transactions

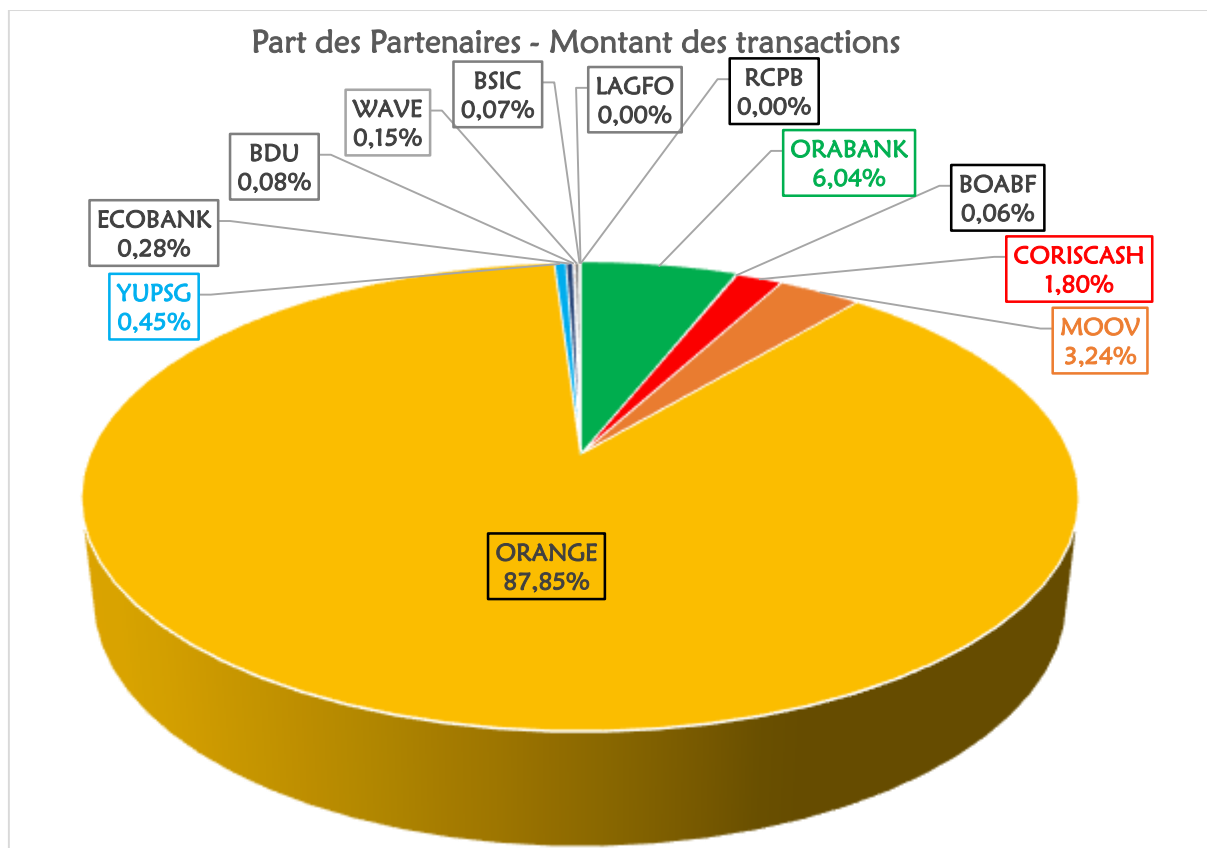
Les paiements électroniques occupent une place importante dans les encaissements de facture et achat d'unités prépayées pour les clients BT simple tarif.

En 2022, trois (03) nouveaux partenaires (BDU, WAVE et RCPB) ont intégré le système, portant leur nombre à douze (12), ce qui diversifie l'offre auprès de la clientèle.

- **Montant des encaissements par partenaire**

Parmi la douzaine de partenaires, Orange Money se taille « la part du lion » avec près de 88% des montants en jeu.

Graphique 16 : Répartition des transactions par partenaires



- **Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets**

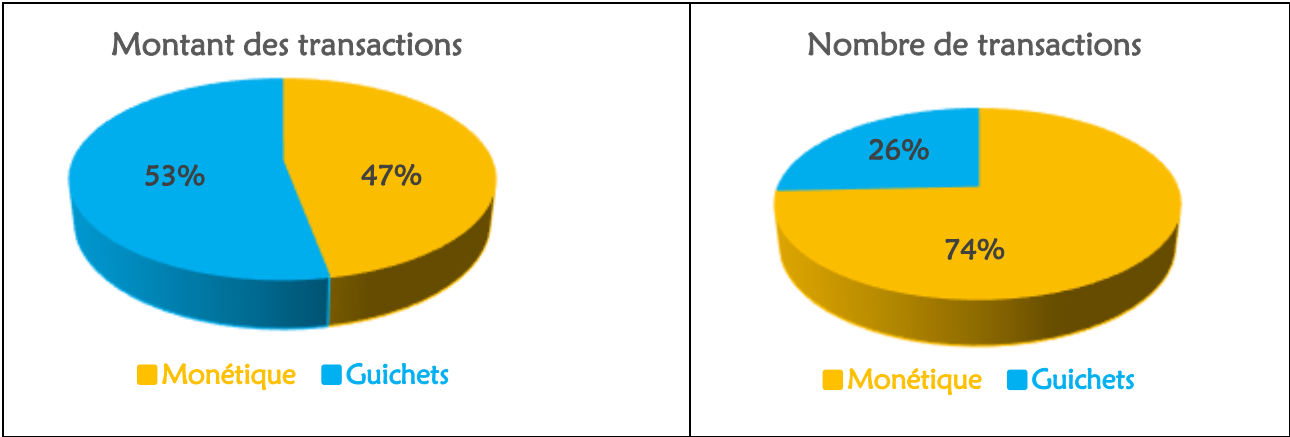
Tableau 16 : Situation comparée des encaissements Monétique VS Guichets

| DESIGNATION | | Montant (kFCA) | | | Nombre de transactions | | |
|------------------------|-----------|--------------------|--------------------|-------------|------------------------|-------------------|------------|
| | | 2021 | 2022 | Variation | 2021 | 2022 | Variation |
| Monétique | Post payé | 19 684 515 | 19 984 205 | 2% | 1 261 581 | 1 396 799 | 11% |
| | Pré payé | 37 268 221 | 54 118 123 | 45% | 6 672 898 | 9 488 219 | 42% |
| Total Monétique | | 56 952 737 | 74 102 329 | 30% | 7 934 479 | 10 885 018 | 37% |
| Guichets | Post payé | 89 332 745 | 79 450 273 | -11% | 3 257 190 | 3 470 423 | 7% |
| | Pré payé | 3 601 918 | 3 875 753 | 8% | 429 581 | 298 534 | -31% |
| Total Guichets | | 92 934 664 | 83 326 027 | -10% | 3 686 771 | 3 768 957 | 2% |
| TOTAL GENERAL | | 149 887 402 | 157 428 356 | 5% | 11 621 250 | 14 653 975 | 26% |

Les montants encaissés via ces canaux de paiements se sont élevés en 2022 à la somme de 74 102 329 kFCFA pour l'ensemble de la SONABEL, représentant 47,07% du montant total des encaissements effectués au titre des clients BT Simple tarif.

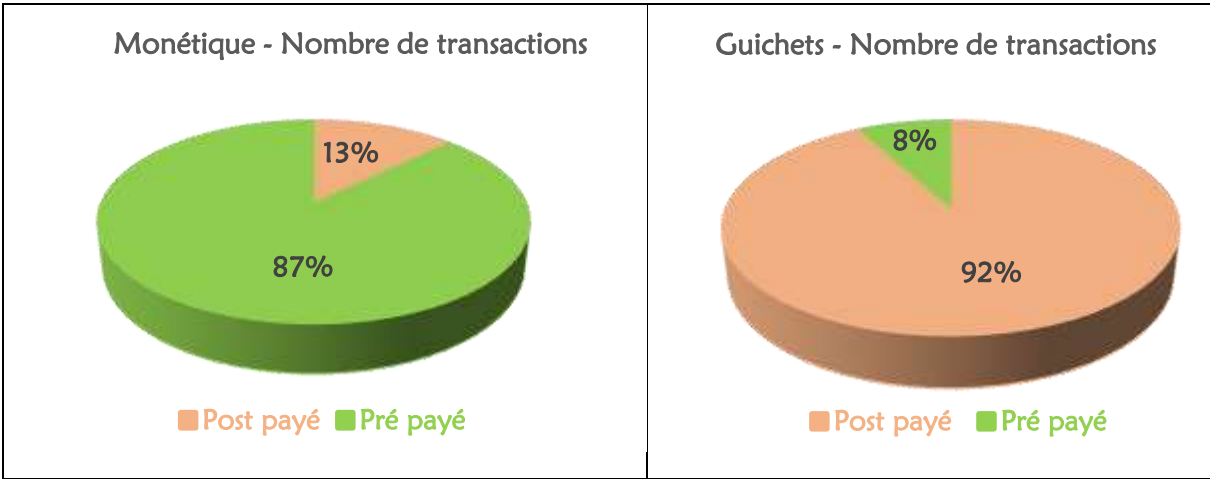
Ces encaissements ont fait l'objet de 10 885 018 de transactions soit 74% du nombre total de transaction de l'année.

Graphique 17 : Répartition des transactions



- Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé

Graphique 18 : Utilisation de la monétique : post payé VS prépayé



4.4 Recouvrement des créances

Le taux de recouvrement de 2022 s'établit à 98,90% soit une légère hausse de 0,47% par rapport à 2021.

L'Administration s'illustre avec un taux supérieur à 100% ce qui signifie qu'en plus de la facturation de l'année, les encaissements ont couvert des impayés d'années antérieures.

Tableau 17 :Recouvrement des créances

| CATEGORIE CLIENTS / FACTURE | Portefeuille au 01/01/2022 (A) | Prises en charge 2022 (B) | Total à recouvrer (C) = A+B | Total encaissements (D) | Portefeuille au 31/12/22 (E) = C-D | Taux de recouvrement | |
|-----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--|--|--|
| | | | | | | Sur prise en charge (F) =D/B*100 | Sur total portefeuille (J) = D/C*100 |
| Administration Budget Etat | 3 588 676 970 | 20 966 607 325 | 24 555 284 295 | 23 291 118 004 | 1 264 166 291 | 111,09 | 94,85 |
| Collectivités Locales | 784 753 863 | 1 346 403 144 | 2 131 157 007 | 1 429 498 819 | 701 658 188 | 106,17 | 67,08 |
| Total Administration | 4 373 430 833 | 22 313 010 469 | 26 686 441 302 | 24 720 616 823 | 1 965 824 479 | 110,79 | 92,63 |
| Particuliers | 5 022 665 823 | 203 952 302 200 | 353 954 371 475 | 199 066 723 417 | 60 547 546 977 | 97,60 | 56,24 |
| TOTAL | 9 396 096 656 | 226 265 312 669 | 380 640 812 777 | 223 787 340 240 | 62 513 371 456 | 98,90 | 58,79 |

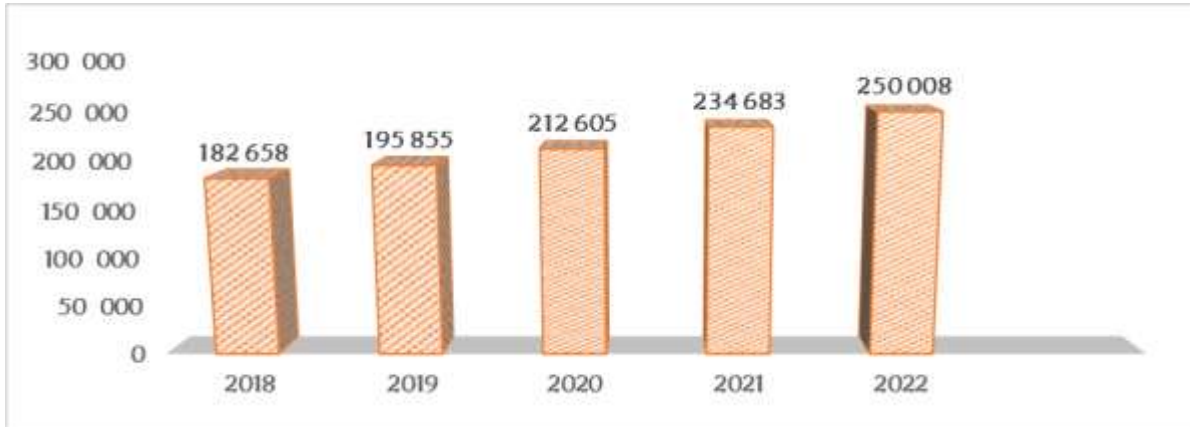
5. LES FINANCES



5.1 Analyse des soldes significatifs de gestion

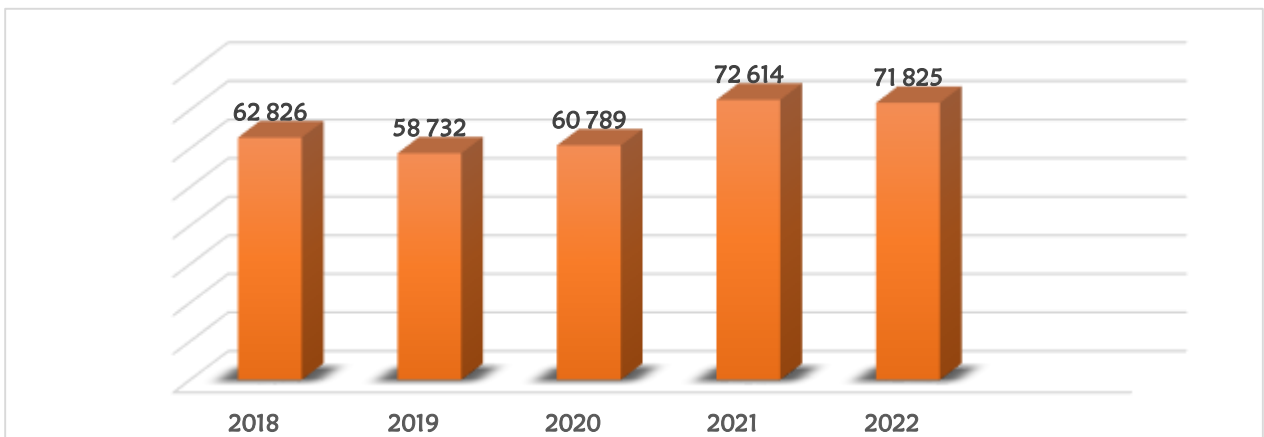
Pour l'année 2022, le chiffre d'affaires est passé de 234,683 milliards F CFA en 2021 à 250 milliards F CFA en 2022, soit un accroissement de 6,53%. Il est en constante croissance sur les cinq dernières années comme l'illustre la figure ci-dessous.

Graphique 19 : Evolution du chiffre d'affaires en millions de F CFA



Graphique 20 : Valeur ajoutée

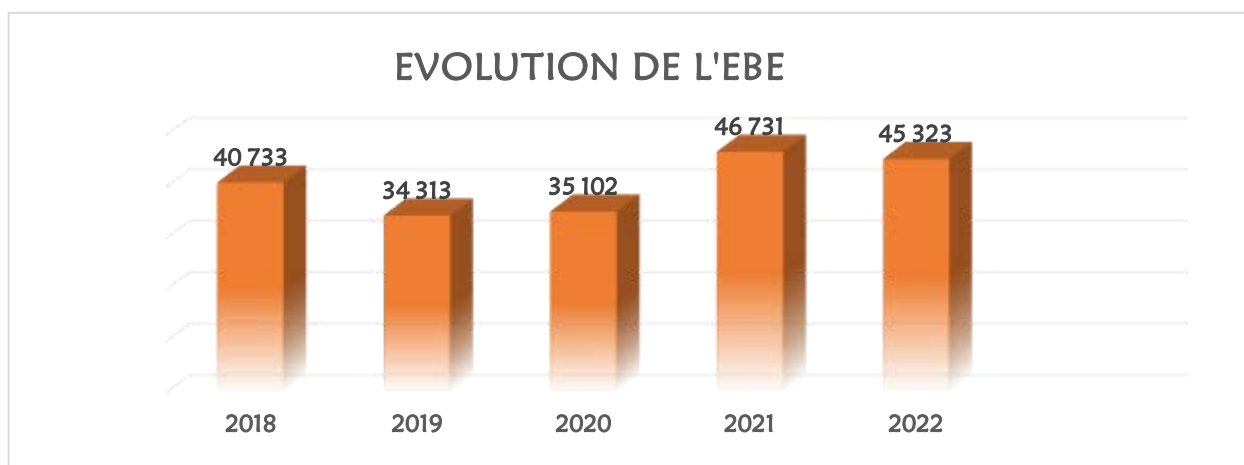
La valeur ajoutée, qui est la richesse créée par l'entreprise, a connu une légère baisse de 1,08% en 2022 comparativement à 2021.



Quant à l'excédent brut d'exploitation, il enregistre également une baisse de 3% en 2022

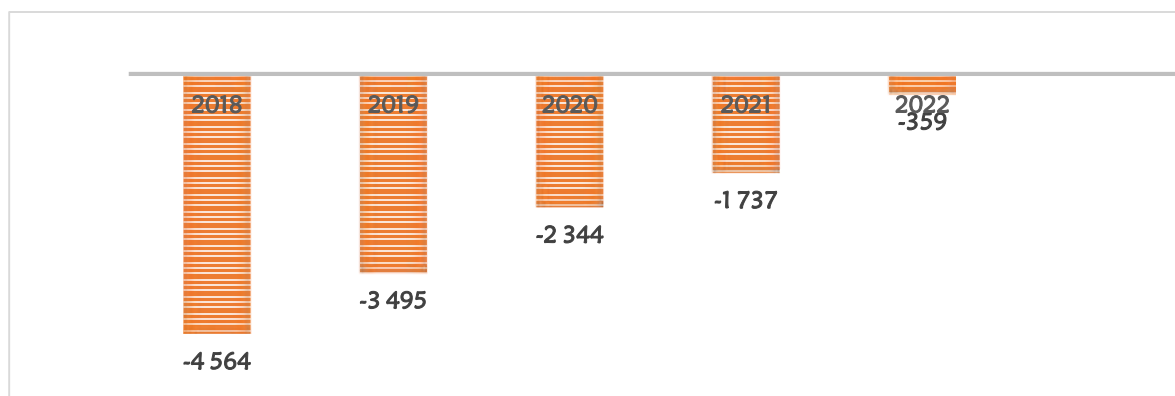
Graphique 21 : résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est positif de 10,642 milliards FCFA en 2022 en légère baisse de 4,03% par rapport à la période précédente.



Le résultat financier est toujours déficitaire mais s'est amélioré en 2022, s'établissant à 0,359 milliards de FCFA contre 1,737 milliards FCFA en 2021. On note qu'il est en constante amélioration depuis 2018.

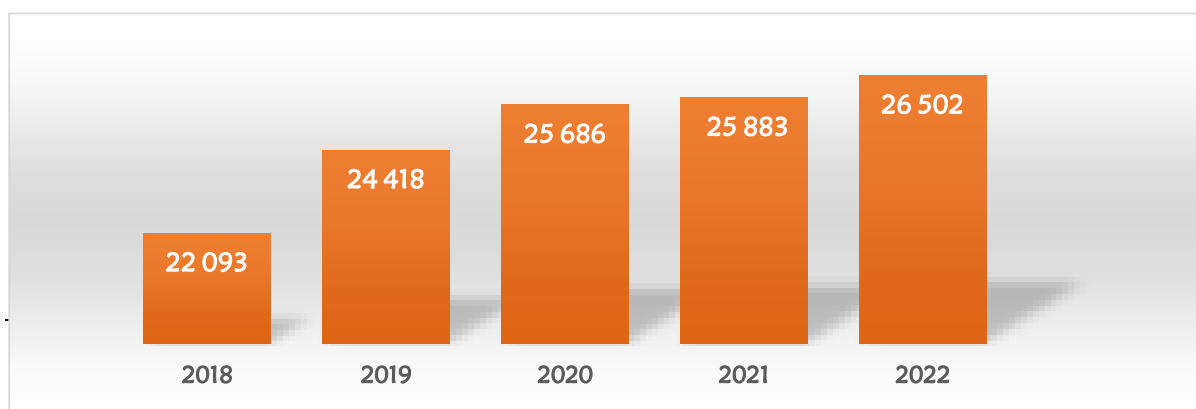
Graphique 22 : Résultat financier



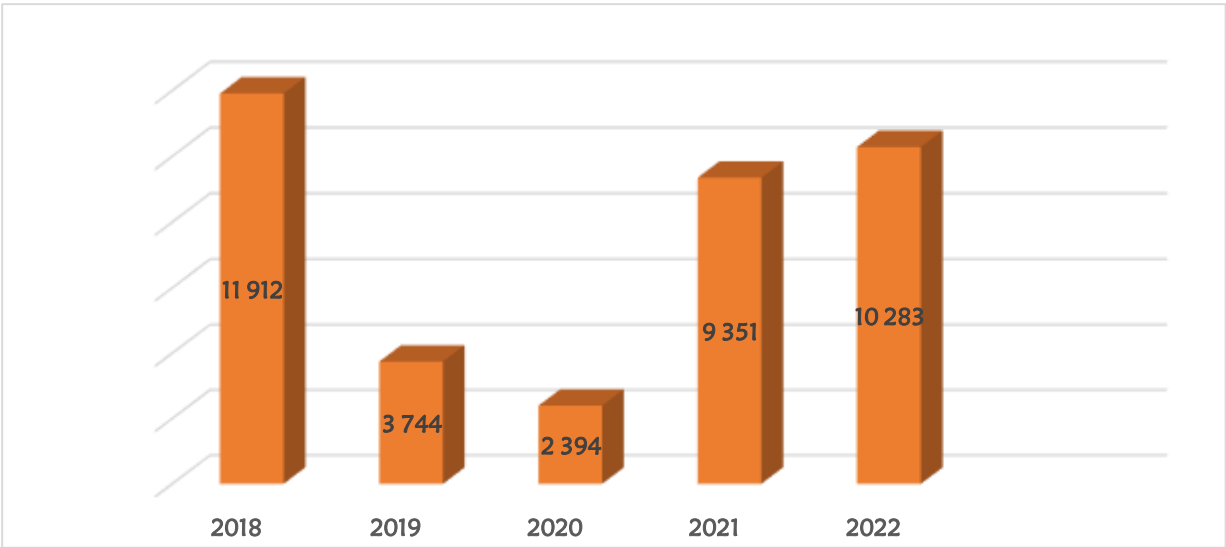
Le résultat des activités ordinaires est passé de 9,351 milliards de FCFA en 2021 à 10,283 milliards de FCFA en 2022, soit un accroissement de 9,96%.

Les charges du personnel ont connu une légère hausse de 2,39% entre 2021 et 2022 soit une augmentation en valeur absolue de 619 millions de FCFA.

Graphique 23 : Charges du personnel



Graphique 24 : Résultat des activités ordinaires

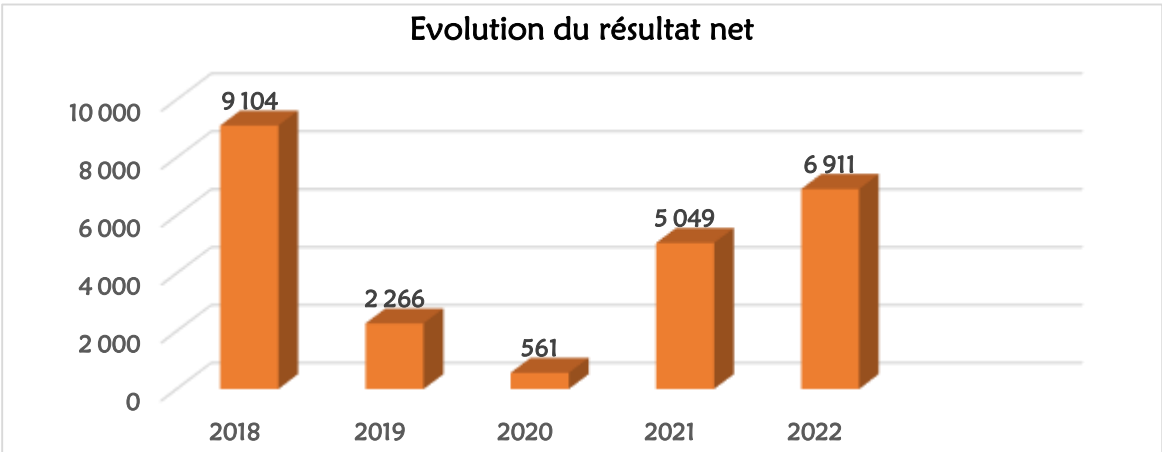


Le montant total des charges a connu une hausse de 8,96% en 2022, s'établissant à 272 milliards de FCFA.

Les produits ont quant à eux connu une augmentation de 6,05% s'établissant à 282,99 milliards en 2022 contre 259,62 milliards de FCFA en 2021.

Il en résulte un résultat net bénéficiaire de 6,911 milliards de FCFA pour l'exercice 2022 en forte croissance de 36,87 % par rapport au résultat de l'exercice précédent.

Graphique 25 : Résultat net



5.2 Bilan en grandes masses

Le détail des grandes masses du bilan est présenté dans le tableau suivant en F CFA.

Tableau 18 : Grandes masses du bilan en F CFA

| RUBRIQUES | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Actif immobilisé | 491 750 349 736 | 482 580 774 294 | 448 855 194 734 | 409 982 108 719 | 394 635 258 952 |
| | 1,90 | 7,51 | 9,48 | 3,89 | 7,97 |
| Actif circulant | 123 132 242 059 | 122 061 541 265 | 127 112 809 869 | 116 332 478 195 | 99 589 929 896 |
| | 0,88 | -3,97 | 9,27 | 0,17 | 8 |
| Trésorerie Actif | 46 960 124 780 | 40 169 058 609 | 25 300 977 507 | 38 460 790 565 | 39 984 880 346 |
| | 16,91 | 58,76 | -34,22 | -3,81 | -23 |
| Ressources stables | 526 818 280 662 | 511 269 406 663 | 488 556 011 396 | 457 573 142 273 | 450 562 735 251 |
| | 3,04 | 4,65 | 6,77 | 1,56 | 3 |
| Capitaux propres | 277 137 159 382 | 266 900 421 187 | 259 450 326 051 | 256 751 539 583 | 251 514 347 425 |
| | 3,84 | 2,87 | 1,05 | 2,08 | 6 |
| Passif Circulant | 134 309 429 985 | 133 547 717 957 | 112 713 059 884 | 107 235 461 790 | 83 702 336 609 |
| | 0,57 | 18,48 | 5,11 | 28,12 | 14 |
| TOTAL BILAN | 661 842 716 575 | 644 817 124 620 | 601 269 071 280 | 565 063 780 408 | 534 265 071 860 |
| | 2,64 | 7,24 | 6,41 | 5,76 | 5 |
| Trésorerie Nette | 46 960 124 780 | 40 169 058 609 | 25 300 977 507 | 38 460 790 565 | 39 984 880 346 |
| | 16,91 | 58,76 | -34,22 | -3,81 | -23 |

De 2018 à 2022, on note une évolution positive du patrimoine de la SONABEL. Ce patrimoine est composé des actifs et des capitaux propres qui représentent l'ensemble des biens mobiliers et immobiliers de l'entreprise. Tous ces éléments sont comptabilisés dans le bilan comptable.

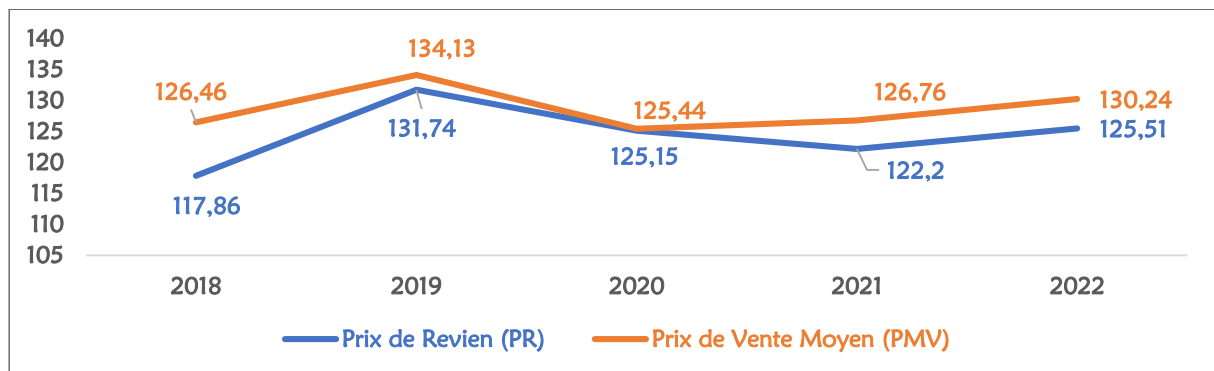
5.3 Prix de Revient et Prix de Vente Moyen

Le prix de revient (PR) représente le coût unitaire du kWh vendu à savoir, la somme de l'ensemble des charges directes et indirectes supportées par la SONABEL pour produire un (01) kWh, rapportée à la quantité des kWh vendus.

Quant au Prix de Vente Moyen (PVM), il représente le prix unitaire de vente d'un kWh toutes catégories confondues ; il se calcule en rapportant le montant total des recettes à la quantité d'énergie vendue.

Le graphique ci-après illustre l'évolution de ces deux indicateurs sur la période 2018-2022.

Graphique 26 : Prix de revient moyen et prix de vente moyen du kWh



6. LES RESSOURCES HUMAINES

6.1 Effectif du personnel

De 2021 à 2022, le nombre d'agents permanents est passé de 2 041 à 1 976 soit une baisse de 3%.

Le nombre d'agents temporaires passe de 704 à 631 soit une baisse de 10%.

Le nombre d'agent détachés est resté invariable durant les cinq années.

- *Evolution des effectifs sur les cinq dernières années*

Tableau 19 : Evolution de l'effectif

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Permanent | 1 876 | 1 892 | 2 104 | 2 041 | 1 976 | -3% |
| Temporaire | 475 | 707 | 724 | 704 | 631 | -10% |
| Détachés | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0% |
| TOTAL | 2 352 | 2 600 | 2 829 | 2 745 | 2 608 | -5% |
| Taux de temporaires | 20,20% | 27,19% | 25,59% | 25,65% | 24,19% | -5% |

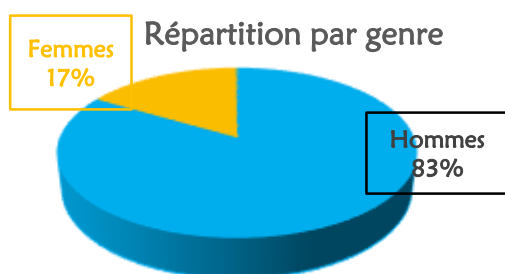
On note une baisse progressive des effectifs depuis 2021 et un emploi de temporaires à hauteur de 25% environ de l'effectif du personnel permanent.

- *Répartition du personnel par genre*

Tableau 20 : Répartition du personnel selon le genre

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Hommes | 1 551 | 1 574 | 1 760 | 1 702 | 1 650 | -3% |
| Femmes | 326 | 319 | 345 | 339 | 327 | -4% |
| TOTAL | 1 877 | 1 893 | 2 105 | 2 041 | 1 977 | -3% |
| Taux de femmes | 17% | 17% | 16% | 17% | 17% | |

Graphique 27 : Genre



Les femmes constituent 17% des effectifs en 2022 ; cette proportion est restée quasiment invariable sur les cinq dernières années.

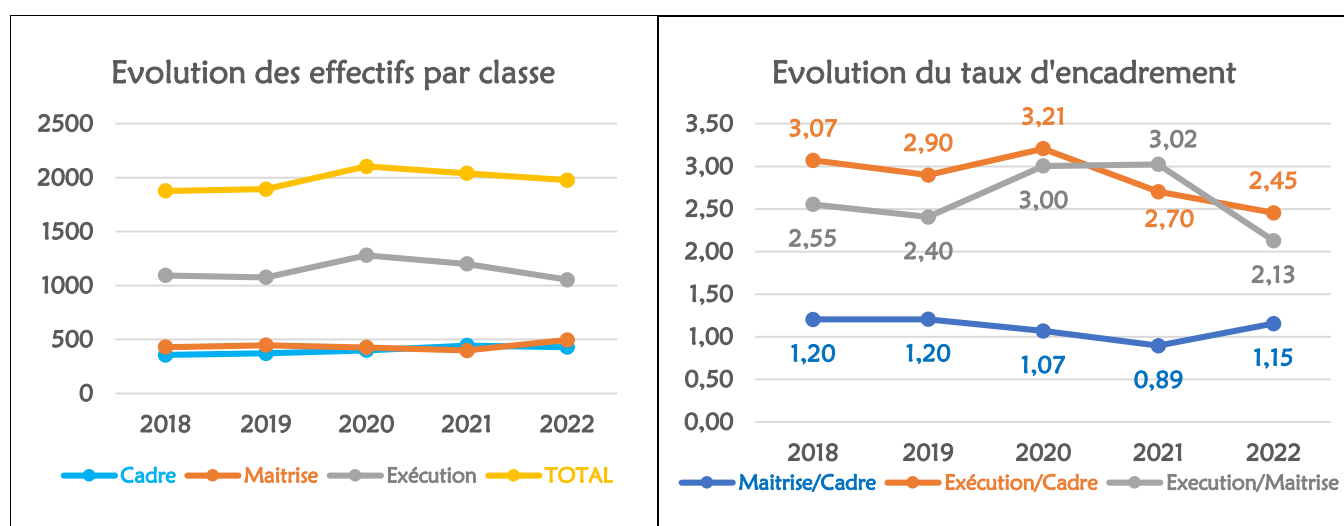
- *Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement*

Tableau 21 : Evolution des effectifs par classe et taux d'encadrement

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| Cadre | 356 | 371 | 399 | 444 | 429 | -3% |
| Maitrise | 428 | 447 | 426 | 397 | 495 | 25% |
| Exécution | 1 093 | 1 075 | 1 280 | 1 200 | 1 053 | -12% |
| TOTAL | 1 877 | 1 893 | 2 105 | 2 041 | 1 977 | -3% |
| Maitrise/Cadre | 1,20 | 1,20 | 1,07 | 0,89 | 1,15 | |
| Exécution/Cadre | 3,07 | 2,90 | 3,21 | 2,70 | 2,45 | |
| Exécution/Maitrise | 2,55 | 2,40 | 3,00 | 3,02 | 2,13 | |

Répartition du personnel permanent par catégorie

Graphique 28 : Répartition du personnel permanent par catégorie



En 2022 le nombre de cadre et d'agent d'exécution a connu une baisse de 3% et de 12% respectivement, tandis que celui des agents de maitrise enregistre une hausse de 25%.

Tableau 22 : Mouvement du personnel

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Cumul |
|----------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| SORTIES | 62 | 70 | 63 | 68 | 76 | 339 |
| Retraite | 44 | 52 | 46 | 46 | 58 | 246 |
| Décès | 3 | 9 | 6 | 8 | 9 | 35 |
| Fin de contrat | 5 | 7 | 7 | 12 | 9 | 40 |
| Démission | 10 | 2 | 4 | 2 | 0 | 18 |
| ENTREES | 124 | 53 | 46 | 3 | 0 | 226 |

Sur la période 2018-2022 :

- 339 sorties
- 226 entrées

6.2 Formation professionnelle

La formation professionnelle est un processus de formation visant à acquérir les connaissances, compétences et les savoir-faire indispensables à l'exercice des activités de la SONABEL. Le processus d'apprentissage peut s'articuler autour de différents dispositifs tels que la formation interne et externe.

En 2022, 71 sessions de formations et perfectionnement effectuées en interne pour renforcer les compétences de 905 participants pour un coût global de 168 885 900 FCFA se sont déroulés pour la plupart au CFP et sur site, de janvier à décembre 2022. (747) agents ont été formés avec l'appui des organismes de formation extérieurs à la SONABEL pour un coût de 606 445 800 FCFA.

Tableau 23 : Formation professionnelle

| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | VARIATION 2022/2021 |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------|
| INTERNE | | | | | | |
| Formation | 69 | 55 | 30 | 66 | 71 | 8% |
| Participant | 1 163 | 1 425 | 614 | 826 | 905 | 10% |
| Montant | 34 276 | 199 311 | 164 235 | 167 662 | 168 885 | 1% |
| EXTERNE | | | | | | |
| Formation | 117 | 131 | 67 | 118 | 84 | -29% |
| Participant | 939 | 925 | 859 | 686 | 747 | 9% |
| Montant | 592 221 | 740 490 | 267 605 | 519 686 | 606 445 | 17% |
| TOTAL | | | | | | |
| Formation | 186 | 186 | 97 | 184 | 155 | -16% |
| Participant | 2 102 | 2 350 | 1 473 | 1 512 | 1 652 | 9% |
| Montant | 626 497 | 939 802 | 431 841 | 687 348 | 775 331 | 13% |

En outre, au cours de l'année 2022, 457 agents ont bénéficié des sessions de formation en secourisme à base communautaire par le Département Sécurité notamment en prévention des risques, manutention et secourisme.

Ce nombre est en baisse de 1,08 % par rapport à l'effectif formé en 2021.

6.3 Accidents de travail

En 2022, 52 accidents de travail ont été enregistré tout comme en 2021, avec malheureusement un cas de décès, contre deux en 2021.

Même si la majorité des accidents répertoriés sont enregistrés dans la circulation, il reste qu'environ un quart (23%) des cas sont d'origine électrique, donc de notre métier et interpellateur en conséquence.

Le détail par nature d'accident se présente comme suit :

Tableau 24 : Nombre d'accidents de travail

| Nature (siège) de l'accident | 2021 | 2022 | Evolution 2022/2021 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|------------------------|
| Circulation | 25 | 24 | -1 |
| Electrification | 12 | 11 | -1 |
| Morsure d'animal (chien, chat) | 2 | 4 | 2 |
| Chute de plain-pied | 3 | 3 | 0 |
| Chute en hauteur ou de support | 4 | 3 | -1 |
| Mauvaise coordination des acteurs | 0 | 3 | 3 |
| Glissade dans la Centrale | 2 | 2 | 0 |
| Travaux en Centrale | 3 | 0 | -3 |
| Projection de produits | 0 | 1 | 1 |
| Electrocution | 1 | 1 | 0 |
| Total annuel des accidents | 52 | 52 | 0 |
| Accidents mortels | 1 | 2 | 1 |

7. LE DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES

7.1 Introduction

Le taux d'accès à l'électricité au Burkina Faso est l'un des plus faibles de la sous-région ouest africaine et ressort à fin 2019 à environ 25% au plan national contre une moyenne de 40% dans la sous-région. Le taux d'accès à l'électricité en milieu urbain a été à fin 2019 de 67,38% contre 5,32% en milieu rural. Fort de la conviction que l'énergie est au cœur de tout processus de développement économique et social, le Gouvernement du Burkina Faso s'est engagé à consacrer beaucoup d'efforts et de ressources pour réaliser l'accès de la population à l'énergie. C'est ainsi que la SONABEL avec l'appui des partenaires a institué plusieurs projets pour le renforcement des infrastructures et d'accroître le taux de couverture de l'électricité. Ainsi 09 projets ont été créés et placés sous la tutelle de la Direction des Grands Projets et 3 projets rattachés à la Direction Générale.

7.2 Coûts et financements des projets

Tableau 25 : Cout et financement des projets

| PROJET | Bailleur | Nature du financement | Devise | Montant du financement | |
|--|----------|-----------------------|--------|------------------------|------------------------|
| | | | | Devise | USD (Equiv) |
| Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL) | BID | Prêt | USD | 37 000 000 | 37 000 000 |
| | SONABEL | Contrepartie Etat | FCFA | 550 000 000 | 1 000 000 |
| Projet d'Interconnexion Zano-Koupéla (PIZK) | OFID | Prêt | USD | 13 000 000 | 13 000 000 |
| | Etat | FP SONABEL | USD | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK) | BID | Vente à Tempérament | EUR | 2 800 000 | 3 093 923 |
| | | Crédit-Bail | EUR | 81 000 000 | 89 502 762 |
| | | Prêt | EUR | 8 200 000 | 9 060 773 |
| | Etat | FP SONABEL | EUR | 3 670 000 | 4 055 249 |
| Composante Electrification Rurale du Projet Dorsale Nord (PER-DN) | BM | Prêt | EUR | 30 600 000 | 33 048 000 |
| | | Don | DTS | 11 200 000 | 15 142 960 |
| | AFD (UE) | Don | EUR | 15 000 000 | 16 200 000 |
| Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecté (PR-RNI) | BOAD | Prêt | FCFA | 9 500 000 000 | 13 970 588 |
| | SONABEL | Fonds Propres | FCFA | 7 357 000 000 | 12 289 706 |
| Projet de développement de centrales solaires et d'électrification rurale (YELEEN) | AFD | Prêt | EUR | 75 000 000 | 82 872 928 |
| | BAD | Prêt | EUR | 48 820 000 | 53 944 751 |
| | UE | Don | EUR | 8 300 000 | 9 171 271 |
| | ETAT | Budget Etat | EUR | 3 810 000 | 4 209 945 |
| | SONABEL | Fonds Propres | EUR | 5 670 000 | 6 265 193 |
| PCSM | KfW | Don | EUR | 20 000 000 | 22 099 448 |
| | SONABEL | Fonds Propres | EUR | 2 000 000 | 2 209 945 |
| PRP-ZPO | SONABEL | Fonds Propres | FCFA | 3 600 000 000 | 5 294 118 |
| ZAGTOULI 2 | BEI | Prêt | EUR | 23 000 000 | 25 414 365 |
| TOTAL PORTEFEUILLE DGP | | | | USD | 461 289 980 |
| | | | | FCFA | 313 677 165 624 |

7.3 Consistance et état de mise en œuvre des projets

Tableau 26 : Etat d'avancement des projets

| Coût évalué (Millions FCFA) | Bailleur de Fonds | Ouvrages à réaliser | Entreprises | Montant (Millions FCFA) | Taux de réalisation | Date d'achèvement |
|---|-------------------|---|--|-------------------------|---------------------|-------------------|
| Projet d'Extension et de Renforcement des Réseaux Electriques (PERREL) | | | | | | |
| 20 900 | BID, SONABEL | Extension MT/BT à Ouagadougou, Bobo-Dioulasso et Koudougou | Groupement ESB/SIMEEELPPI BF SA | 9 177 | 94,64% | 28/11/2023 |
| | | Ligne 90 kV double ternes Kossodo-Ziniaré | Groupement ESB /SIMEEEL /HIDELECO | 1 510 | 13,89% | 05/11/2023 |
| | | Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Ziniaré | Groupement 2TD Sarl / SHANDONG TAİKAI POWER ENG. CO, LTD | 3 519 | 31,37% | 31/12/2023 |
| | | Acquisition de matériel de branchement pour 35 000 abonnés | PPI BF SA | 2 915 | 100% | 07/02/2022 |
| | | Acquisition de matériel de d'exploitation et de Maintenance | Groupement SOGEB-P / BELKOM INDUSTRIE | 653 | 91,10% | 15/11/2022 |
| Projet d'Interconnexion Zano-Koupéla (PIZK) | | | | | | |
| 7 700 | OFID, SONABEL | Ligne 132 kV Zano-Koupéla | INEO Energy & Systems | 2 486 | 100% | 16/03/2020 |
| | | Poste 132/33 kV de 2x16(25) MVA à Koupéla et extension du poste 132 kV de Zano | CEGELEC | 3 550 | 98,22% | 20/10/22 |
| | | Remplacement disjoncteurs et sectionneurs à Patte d'Oie, Zano, Bagré et Kompienga | CEGELEC | 895 | 54,5% | 20/10/22 |
| | | Consultant pour la supervision | STEG/STUDI | 517 | 100,55% | 06/2020 |
| | | Acquisition véhicules du Projet | CFAO/Burkina | 48 | 100% | Fin 2018 |
| Projet de Renforcement de la Centrale de Kossodo (PRCK) | | | | | | |
| 62 760 | BID, | Centrale diesel de 50 MW (3 x 18 MW) et poste | Groupement TECMON/VPOWER Group | 48 389 | | |

| Coût évalué (Millions FCFA) | Bailleur de Fonds | Ouvrages à réaliser | Entreprises | Montant (Millions FCFA) | Taux de réalisation | Date d'achèvement |
|--|---------------------------|--|--------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|
| | SONABEL | d'évacuation 90 kV (2x70 MVA) | | | | |
| | | Assistance technique à l'exploitation et la Maintenance | Groupement TECMON/VPOWER Group | 4 120 | | |
| Projet de Renforcement du Réseau National Interconnecté (PR-RNI) | | | | | | |
| 17 857 | BOAD, SONABEL | Lignes 90 kV double ternes Kossodo-Ouaga Est-Patte d'Oie | - | - | - | - |
| | | Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Ouaga Est | - | - | - | - |
| | | Remplacement du CGD sur la ligne existante en OPWG et construction d'une bretelle de ligne 90kV | SACOTEN | 483,2 | 45% | 14/03/2023 |
| | | Poste 90/33 kV de 2x40 MVA à Koudougou et raccordement au poste 33 kV existant par ligne double ternes | - | - | - | - |
| Composante Electrification Rurale du Projet Dorsale Nord (PER-DN) | | | | | | |
| 36 210 | IDA (BM) UE (AFD) SONABEL | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 1 | PPI-BF | 2 776 158 678 | 0 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 2 | Global Lucky | 3 987 225 394 | 30 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 3 | Groupement Sys-Aid/Telemenia | 2 558 937 298 | 30 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 4 | Groupement MRI/GED | 3 417 466 648 | 30 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 5 | Afrik/Enan Dadi/COGEA INT | 4 278 645 775 | 30 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 6 | Groupement Sys-Aid/Telemenia | 3 412 896 558 | 30 % | 27/09/2024 |
| | | Electrification de 179 localités le long de la ligne 330 kV Niger-Burkina-Lot 8 | MBH POWER | 2 939 566 029 | 30 % | 27/09/2024 |

| | | | | | | |
|---|----------------------------|--|--|----------------|------|------------|
| | | Réalisation de 31 000 branchements dans les localités électrifiées-Lot 9 | Groupement SOBEG/CLOU | 1 595 412 759 | 40 % | 21/04/2023 |
| Projet de développement de centrales solaires et d'électrification rurale (YELEEN) | | | | | | |
| 86 055 | BAD AFD, UE, SONABEL | Centrale solaire PV de 42 MWc à Ouaga Nord-Ouest avec poste d'évacuation 33/90 kV de 2x35/70 MVA | Groupement ELSEWEDY ELECTRIC SAE/SUNTECH/SUNGROW | 19 952 084 295 | 60 % | 18/06/2024 |
| | | Système de stockage de 10 MW/8MWh à Ouaga Nord-Ouest | Groupement NR ELECTRIC / SHUANGDENG GROUP | 2 917 611 418 | 50 % | 18/08/2024 |
| | | Ligne évacuation 90 kV Ouaga Nord-Ouest-Kossodo | Groupement NESEC/HNXJDL | 3 230 482 616 | 50 % | 19/04/2024 |
| | | Centrale solaire régionale à Dori (6 MWc) | Groupement ALPHA TND LIMITED/VIVAAN SOLAR | 2 732 489 427 | 60 % | 18/01/2025 |
| | | Centrale solaire régionale à Gaoua (1 MWc) | Groupement ALPHA TND LIMITED/VIVAAN SOLAR | 1 006 544 482 | 60 % | 02/12/2023 |
| | | Centrales solaire régionale à Diapaga (2 MWc) | RIC SUN INVESTMENT SLU | 2 195 463 726 | 60 % | 18/01/2024 |
| | | Electrification et extension de réseaux dans dix-sept (17) localités dans les provinces du Namentenga, de l'Oudalan et du Séno dans les régions du Centre Nord et du Sahel | GRUPEMENT AFRIK LONNYA / KAMA | 2 651 306 046 | 40 % | |
| | | Electrification et extension de réseaux dans seize (16) localités dans les provinces du Bam, du Sanmentenga, de la Gnagna, de la Komandjari et de l'Oubritenga dans les régions du Centre Nord, de l'Est et du Plateau Central | SOCORITRA | 3 085 702 956 | 40 % | |
| | | Fourniture de matériel de branchements dans le cadre de l'électrification de quatre-vingt-dix-neuf (99) localités des régions du Centre Nord, de l'Est, du | PROJET PRODUCTION INTERNATIONAL | 1 091 385 429 | 40 % | |

| | | | | | | |
|---|--------------|---|--------------------------------|---------------|------|---------------|
| | | Nord, du Plateau Central et du Sahel | | | | |
| | | Fourniture de compteurs prépayés dans le cadre de l'électrification de quatre-vingt-dix-neuf (99) localités des régions du Centre Nord, de l'Est, du Nord, du Plateau Central et du Sahel | INHEMETER Co., Ltd | 502 248 129 | 40 % | |
| | | Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans dix (10) localités des provinces du Lorum, du Soum et du Yatenga au Burkina Faso | En cours de contractualisation | 2 346 000 568 | 30 % | |
| | | Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans vingt-trois (23) localités de la province du Zoundoma au Burkina Faso | En cours de contractualisation | 2 980 598 083 | 30 % | |
| | | Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans vingt et une (21) localités de la province du Passoré au Burkina Faso | En cours de contractualisation | 2 544 359 680 | 30 % | |
| | | Electrification et extension des réseaux HTA/BT dans douze (12) localités des provinces du Gourma et de la Kompienga au Burkina Faso | En cours de contractualisation | 2 673 729 264 | 30 % | |
| Projet Centrale Solaire de Matourkou (PCSM) | | | | | | |
| 13 370 | KfW, SONABEL | Centrale photovoltaïque de 30 MW et dispositif de stockage de 10 MWh | Non Défini (ND) | 20 664 | 22% | Décembre 2025 |
| | | Electrification rurale | SSONABEL | ND | 0% | Décembre 2025 |
| Projet de Réhabilitation des Postes de Zano et Patte d'Oie (PRP-ZPO) | | | | | | |
| 3 600 | SONABEL | Numérisation du poste de Zano | SONABEL | 3 018 | 0% | |
| | | Mise en conformité du poste 90/33 kV de Patted'Oie | SONABEL | 2 200 | 0% | |
| | | Remplacement des sectionneurs et disjoncteurs aux postes de Zano et de la Patte | SONABEL | 210 | 0% | |

| | | | | | | |
|---|-----|---|---|--------------|---|---|
| | | d'Oie | | | | |
| Projet Centrale Solaire Zagtouli 2 (PCSZ2) | | | | | | |
| 15 087 | BEI | Construction de la centrale solaire photovoltaïque et son raccordement au poste électrique et assistance technique à l'exploitation et la maintenance pendant douze (12) mois | Groupement TECMON/INBAR SOLAR ENERGY | 7 999 | - | - |
| | | Contrôle et Surveillance des Travaux | - | 1 000 | - | - |
| | | Plan de Gestion Environnementales et Sociales | - | | - | - |
| | | Utilisation du reliquat du budget | - | 6 000 | - | - |

8. NORMALISATION – ENVIRONNEMENT – QUALITE



8.1 Domaine des Normes

Les résultats obtenus au cours de l'année 2022 sur le plan de la normalisation sont les suivants :

Elaboration des procédures opérationnelles

Lancé le 31 mars 2022, le processus de rédaction des procédures opérationnelles s'est poursuivi avec la formation des rédacteurs du 30 au 03 juin 2022, puis les séances de rédaction du 03 août au 28 octobre 2022 et enfin l'atelier de validation par les Rédacteurs et le Cabinet du 14 au 18 novembre 2022.

Sensibilisation sur les Procédures administratives, financières et comptables

Suite à l'adoption des procédures administratives, financières et comptables par le Conseil d'Administration (CA) de la SONABEL en décembre 2021, des séances de sensibilisation pour leurs mises en œuvre ont été réalisées à l'intention de 343 les agents.

Visites de sites des entreprises demandeuses d'agrément technique.

Sept (07) missions de visites des sites d'entreprises demandeuses d'agréments techniques de fabrication de Poteau Béton Armée ont été effectuées conjointement avec le Ministère.

Essais de qualification et de réception des PBA à Ouagadougou et Bobo Dioulasso

Quarante (40) essais de Qualification et de Réception de PBA sur les sites de production de OUAGA et de BOBO ont été effectués.

8.2 Domaine de la Qualité

Sensibilisation à la démarche qualité ISO 9001 :2015

Au cours de l'année 2022, vingt-sept (27) séances de sensibilisation sur la démarche qualité ont été organisées au profit des agents de Ouagadougou, de la DRO, et de la DRN. Au total, six cent soixante (660) agents ont été sensibilisés.

Rédaction des documents ISO 9001 (Manuel Qualité)

Des ateliers en ligne ont été réalisés et les documents suivants ont pu être élaborés :

procédure d'audit interne ;

procédure de maîtrise des informations documentées ;

procédure de maîtrise du produit non-conforme

procédure de planification des modifications ;

procédure des actions correctives.

Journées Nationales de la Qualité (JNQ)

La SONABEL a participé en tant que membre de l'ABMAQ aux journées nationales de la qualité, portant sur le thème « L'amélioration de la qualité de service et de la performance dans l'administration publique » qui se sont tenues du 28 au 29 juillet.

Sensibilisation du Comité de Direction sur le management des processus

Tous les membres du Comité de Direction ont bénéficié d'une formation sur le management des processus maîtrise de la norme ISO 9001/2015.

En outre, un nouveau projet de politique qualité a été élaboré et validé par le comité de direction.

Atelier de description des fiches processus.

Plusieurs ateliers ont été organisés avec les pilotes et les copilotes pour la description des fiches processus, ce qui a permis de proposer des fiches processus qui reste à être validée par le consultant.

Formation des chefs de service sur leur rôle dans l'implémentation du SMQ

Quarante-cinq (45) chefs de service ont été formés par l'ABMAQ sur l'implémentation du Système de management de la qualité.

8.3 Domaine de l'Environnement

Gestion environnementale des unités

La gestion environnementale des unités participe de la mise en œuvre du SGE (Système de Gestion Environnementale) de la SONABEL.

Les résultats atteints sont :

Les eaux usées des centrales de Komsilga, de Kossodo, de Ouaga2, de Bobo 2, de Bobo 1, de Ouahigouya et de Dédougou sont traitées avant leur rejet ;

La dépollution de la nappe phréatique au niveau de la centrale de Ouaga 1 est poursuivie ;

La bio-dépollution des sols imbibés d'hydrocarbures sur le site de Kossodo est suivie ;
la sensibilisation environnementale de cent quarante-neuf (149) agents des unités de Ouaga I, Ouaga II et Bobo II.

La formation de dix-neuf agents au CFP sur le Bilan Carbone ;

L'analyse du niveau de bruit et de la qualité de l'air sur les sites des centrales de Komsilga, Ouaga I, Ouaga II, Ouahigouya, Dédougou, Kossodo et Bobo II

Gestion environnementale de projets d'équipements

La gestion environnementale des différents projets d'équipements a porté surtout sur la mise en œuvre des activités de la Déclaration d'Utilité Publique des couloirs de

lignes HT, le suivi de l'élaboration des NIES des projets Yeleen et PEDECCEL, et les indemnités des personnes affectées par l'électrification d'une soixantaine de localités.

En 2022, le coût global de la gestion environnementale des projets s'élève à 884 800 821 F CFA.

9. ETUDES, PLANIFICATION ET INGENIERIE

Les activités menées dans ce domaine ont été influencées en 2022 par la situation sécuritaire et les différents changements institutionnels intervenus au niveau national. A cela s'ajoute la guerre en Ukraine ayant entraîné une flambée des prix des produits importés et une hausse du cours du dollar US. Ces différents événements notamment ceux en lien avec la conjoncture nationale ont entraîné le retrait de certains partenaires techniques et financiers, l'inaccessibilité de certaines localités, des surcoûts sur certains projets en cours, voire l'abandon de certains chantiers.

Malgré ce contexte difficile, les activités ont été exécutées de façon satisfaisante ce qui a permis de doter la SONABEL de livrables et de nouveaux outils pour une meilleure réalisation de ses objectifs.

9.1 Etudes en cours de réalisation

Etudes générales

Elaboration du plan stratégique de la SONABEL 2022-2027

L'étude pour l'élaboration du plan stratégique a débuté en mars 2021 et a été achevée en octobre 2022. Elle a été conduite par le groupement Afrique Compétence et Itech Solution pour un montant de 295 millions de francs CFA.

Etude des tarifs de vente de l'électricité au Burkina Faso 2020-2030

Cette étude, conduite par le cabinet IDEA-CONSULT pour un montant de 330.4 millions de francs CFA a débuté en décembre 2021 et a été achevée en décembre 2022.

Elaboration du nouveau modèle financier de la SONABEL

Le marché a été attribué au groupement entre Convergence Audit-Conseil et H3P. Le lancement de l'étude est prévu pour janvier 2023 pour un délai de quatre mois. Le coût de l'étude est de 104,6 millions de francs CFA.

Elaboration du schéma directeur intégré Production-Transport-Distribution-Electrification rurale

L'étude pour l'élaboration du schéma directeur a été réalisée par le cabinet ARTELIA avec appui financier du Projet d'Appui au Secteur de l'Electricité (PASEL). L'étude a débuté en septembre 2020 et sa restitution finale est intervenue en décembre 2022.

Détermination des seuils déclencheurs de la subvention combustible 2022 avec l'ARSE

Conformément à l'arrêté interministériel n° 2016-343/MINEFID /MCIA/MEMC portant modalités de fixation du prix de cession des hydrocarbures pour les centrales thermiques, la SONABEL propose annuellement les seuils déclencheurs à l'Autorité de Régulation du Secteur de l'Energie pour avis. Les propositions des seuils déclencheurs ont été transmises à l'ARSE en janvier 2022 et la validation a eu lieu en février 2022. Toutefois, des insuffisances relevées au niveau de l'arrêté n'ont pas permis une application effective des prix retenus au titre de l'année 2022.

Elaboration de l'annuaire statistique de la SONABEL

Les travaux d'élaboration de l'annuaire statistique a débuté en janvier 2022, les indicateurs ont été définis et les maquettes ont été conçues et renseignées en partie. Le taux d'exécution est 75% au 31/12/2022.

Etude de faisabilité (APS) d'une centrale à biomasse de 50 MW

L'étude de pré-faisabilité pour l'installation d'une centrale à biomasse de 50 MW a débuté en mars 2022 et a été achevée en septembre 2022.

Etudes de projets de renforcement des capacités de production

Projet d'extension de la centrale thermique de Komsilga Phase 4

Capacité : 50 MW minimum au conditions ISO 3046-1 du site

Technologie : Moteurs

Combustible : HFO, DDO et Gaz

Etape actuelle de l'étude : l'ouverture des offres a eu lieu le 23/12/2022

Projet de construction de la centrale thermique de Ouaga- Sud-Est

Capacité : 200 MW minimum au conditions ISO 3046-1 du site

Technologie : Turbines ou Moteurs (le choix n'est pas encore tranché)

Combustible : conditionné par le choix de la technologie. Mais le combustible final sera le gaz

Etape actuelle de l'étude : TDR en cours pour recrutement d'un consultant pour l'étude APD et élaboration du DAO

Projet de construction de la centrale hydroélectrique de Bagré aval

Capacité : 16 MW

Technologie : Turbine Kaplan

Etape actuelle de l'étude : Toutes les études bouclées. Aucune décision prise pour la construction.

Etudes de Projets de renforcement du réseau de transport

Projet Dorsale Nord

Liaison 330 kV entre le Nigéria et le Burkina Faso en passant par le Niger. Les études sont terminées et les travaux en cours de démarrage

Projet d'interconnexion Ghana – Burkina - Mali

Projet d'une ligne double terne de 330 kV d'une longueur totale de 566 km dont 362 km au Burkina Faso. La mise à jour de l'étude préinvestissement est en cours.

Projet d'interconnexion Mandouri - Komienga

La liaison Mandouri (Benin) –Kombienga (Burkina Faso) est longue de 35 km dont 12 km au Burkina Faso. Le niveau de tension est de 161 kV. Le DAO est en phase de finalisation environ 95%.

Desert to Power

Sa composante sur le développement des infrastructures de transport de l'énergie électrique s'est inscrit pour la réalisation de la Dorsale Trans-Sahélienne pour connecter les cinq pays sahéliens dont le Burkina Faso, d'une longueur estimée à 5 725 Km. L'étude toujours en cours.

Projet 2ème interconnexion électrique Côte d'Ivoire – Burkina Faso

Deuxième liaison 330 kV entre la CI et le BF d'une longueur d'environ 550 km. Les études de faisabilité sont en cours.

Appui technique à l'exécution des projets des producteurs indépendants

Projet parc solaire à vocation régionale (PSVR)

Il vise la construction de deux centrales solaires photovoltaïques avec stockage en BOOT à Kaya (Konéan) et Koupèla (Kanougou), d'une capacité totale de 300 MWc et de leur raccordement au RNI en deux phases. La phase 1 du projet comprend la construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc avec stockage de 25 MW /75 MWh à Konéan et 45 MWc à Kanougou avec stockage de 17 MW/45 MWh. La phase 2 quant à elle concerne la construction d'une centrale solaire PV de 180 MWc avec stockage de 60 MW /180 MWh à Kanougou. Les enchères pour le recrutement des promoteurs pour la phase 1 sont prévues pour 2023.

Projet de construction de centrale solaire PV de 25MWc avec stockage de 5 MW/5 MWh à Donsin en EPC

Financé par China Exim Bank, ce projet vise la construction d'une centrale solaire PV de 25 MWc avec stockage de 5 MW/5 MWh à Donsin. La mise en service est prévue pour 2025.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Nagréongo

Développé en BOOT par le promoteur Green Yellow, la Mise en service commerciale a intervenu le 18 Novembre 2022.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 38 MWc en PPP à Koeni

Développé en BOOT par le promoteur Africa Ren, le financement du projet a été bouclé début 2022.

Les travaux sont en cours avec 75% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Pâ

Développé en BOOT par le promoteur Urba Solar, le financement a été bouclé début 2022.

Les travaux sont en cours. Avec ~ 75% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 24 MWc en PPP à Zano

Développé en BOOT par le promoteur QAIR, le financement a été bouclé en 2022.

Les travaux sont en cours avec ~ 25% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 18 MWc en PPP à Sourì

Développée en BOOT par le promoteur QAIR, le financement n'a pas encore été bouclé.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 26 MWc en PPP à Zina

BOOT par le promoteur AMEA Power. Le financement a été bouclé en 2022.

Les travaux sont en cours avec ~ 15% de taux d'avancement.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 36 MWc en PPP à Kalzi

BOOT par le promoteur Naange. Le promoteur n'a pas encore pu réaliser son closing financier.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 150 MWc en PPP à Nobéré

BOOT par le promoteur Arausol, il s'agit de la construction d'une centrale solaire PV de 150 MWc avec stockage de 50MW / 150MWh à Nobéré. Les études sont en cours avec un taux de réalisation estimé à 50 %.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Kamboinsin

BOOT – par le promoteur SunFarming.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 5 MWc en PPP à Léo

BOOT par le promoteur SunFarming.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc en PPP à Tien

BOOT par le promoteur Faso Solar Systems. Il s'agit d'un projet de construction d'une centrale solaire PV de 75 MWc avec stockage de 25 MWc/ 75 MWh à Tien.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Nagréongo

BOOT par le promoteur Green Yellow. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 30 MWc avec stockage de 8 MW / 17MWh. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 30 MWc en PPP à Matourkou

BOOT par le promoteur Africa Ren. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 22 MWc avec stockage de 30 MW / 60 MWh. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 50 MWc en PPP à Pâ

BOOT par le promoteur Urba Solar. Mise en service prévisionnelle 2024.

Projet de construction d'une centrale solaire PV de 4.9 MWc en PPP à Ouahigouya

BOOT par le promoteur Esco Energy. Il s'agit de la construction d'une centrale solaire Pv de 4.9 MWc. Mise en service prévisionnelle 2025.

9.2 La mise en œuvre du plan stratégique 2022-2027

L'étude pour l'élaboration du plan stratégique 2022-2027 a été validée par la Direction Générale en Octobre 2022. La diffusion en interne du plan a été réalisée en 2022. Les programmes d'activités 2023 des différentes directions et unités ont été réalisés sur la base du plan stratégique. La mise en œuvre effective débutera en 2023.

9.3 Les perspectives d'évolution 2023

Les perspectives pour l'année 2023 au niveau de la Direction des Etudes, de la Planification et de l'Ingénierie sont entre autres :

- La mise en œuvre du plan stratégique ;
- Le démarrage de la construction du siège de la SONABEL ;
- La mise en service des lignes interurbaines (Wona-Dédougou, Ziniaré-Kaya, Pa-Diébouyou) ;
- Achèvement de l'électrification de 32 localités ;
- L'adoption d'une nouvelle grille tarifaire ;
- La finalisation et la diffusion de l'annuaire statistique de la SONABEL ;
- La disponibilité d'un nouveau modèle financier ;
- La mise en service des centrales solaires en construction par les producteurs indépendants ;
- La mise en service des postes 90/33 kV en cours de construction ou d'extension (Kaya, Ziniaré, Dédougou, Wona) ;
- La poursuite du développement des projets d'extension de la centrale de Komsilga 4, de Ouaga Sud Est, Bagré Aval ;
- La poursuite de la recherche de nouveaux partenaires pour la prise en charge des projets prioritaires abandonnés par certains partenaires ;
- Achèvement de la construction du siège de la DRN ;

CONCLUSION

L'année 2022 aura été pour l'ensemble du pays, une année de défis sanitaires et sécuritaires dont les effets se sont fait ressentir sur les activités de la SONABEL.

Malgré ce contexte assez particulier, les travailleurs ont fait preuve d'une solidarité agissante et une résilience à toute épreuve pour réaliser les différents chantiers à eux confiés. Ces efforts déployés ainsi que l'appui des partenaires ont permis d'atteindre un niveau de performance fort appréciable.

Cependant l'année 2023 se présente avec des chantiers multiples qui concerneront en priorité :

- Le lancement des travaux de construction du nouveau siège ;
- La finalisation de l'élaboration du plan de carrière, le plan stratégique et l'organigramme ;
- L'implémentation du Système de Management de la Qualité ;
- La mise en service des centrales photovoltaïques de Ouaga-Nord-Ouest, Koden, Pâ et Zano ;
- La sécurisation des ouvrages et sites ;
- L'amélioration de la gouvernance.

La réalisation de tous ces projets nécessitera la mobilisation et l'engagement de tout le personnel autour de la direction pour relever ces nombreux défis.

